



## RELATÓRIO DE GESTÃO- COSEMS/MT/ 2019



## **DIRETORIA EXECUTIVA**

Presidente - Marco Antônio Norberto Felipe

1º Vice Presidente – Maria Das Graças Souza Dos Santos Mendes

2º Vice Presidente – Cleide Maria Anzil

1º Secretário - Jader Luis De Araújo Mendes Bahia

2º Secretário – Altair Timóteo Araújo

## **CONSELHO DELIBERATIVO**

Região De Alto Tapajós: Titular – Fabiana Patricia Leocadio Soares Pessoa e Suplente – Andreia Fabiana Dos Reis;

Região Baixada Cuiabana: Titular – Ilma Regina De Figueiredo Arruda e Suplente – Analú De Almeida E Almeida;

Região Araguaia Xingu: Titular - Romeu Martinez e Suplente -Fernanda Perpetua Dos Santos;

Região Araguaia Carajás: Titular – Débora Katia Dos Santos Silva e Suplente – Diolaine Costa Alves

Região Centro Norte Matogrossense: Titular - Lilian Rosa Tavares Bernardo e Suplente – Leonam Silva Cruz;

Região Garças Araguaia: Titular – Rosânia Neves Rosa e Suplente – Vera Lúcia Dantas;

Região Médio Araguaia: Titular – Ruberlan Da Silva Rezende e Suplente - Haiane Morena Martins Ribeiro;

Região Médio Norte Matogrossense: Titular – Luiz Fernando Ferreira Falcão e Suplente – Sérgio Schefer;

Região Norte Matogrossense: Titular – Luiz Fernando Pereira Da Silva E Suplente – Elisiane Schuster;

Região Noroeste Matogrossense: Titular – Leda Maria De Souza Villaça E Suplente – Ivania Vargens Tigre Weber;

Região Oeste Matogrossense: Titular – Marcela Cristina Colombo Martins E Suplente – Tayonara Cristiane Bitencourt Da Silva;

Região Sudoeste Mato-Grossense: Titular – Silvia Fernandes Da Cunha Cardoso E Suplente – Edson Marcos Rodrigues;

Região Sul-Mato-Grossense: Titular – Nassim El Din Farah E Suplente – Renata Martins De Oliveira;

Região Teles Pires: Titular Fatima Aparecida Malinki E Suplente – Anke Helga Scwabe;

Região Vale Do Arinos: Titular – Célia Niehues Sôffa E Suplente – Durval Aparecido Caprio;

Região Vale Do Peixoto: Titular – Tatiane Aparecida Caseiro Aranda Francisquetti E Suplente – Luciane De Almeida Donato Marques



## **CONSELHO FISCAL**

Titular: Mariluci Gonçalves Constante  
Suplente – Izabel Wingenbach Da Silva;  
Titular: Waldir Alessandro Gabriel  
Suplente – Crisomar Vieira De Carvalho;  
Titular - Ana Carolina Ferrari Toledo  
Suplente Silas De Oliveira Rezende.

## **ASSESSORIA TÉCNICA DO COSEMS/MT**

Ana Paula Louzada Dos Anjos – Secretária Executiva  
Adriano Bispo Zeferino De Paula - Assessoria Técnica  
Darilene Maria Tenório Santos - Assessoria Técnica  
Elizabeth De Arruda Pinto - Assessoria Técnica  
Geny Catarina F. Rodrigues Lopes – Assessoria Técnica  
Jéssica Souza Rocha Valim – Assessoria Administrativa

## **APOIADORES/REGIÃO**

Andressa Pires Da Silva Biava - Média Norte Matogrossense (Tangará Da Serra)  
Cristian Eduardo Bonapaz - Sudoeste Matogrossense (Pontes E Lacerda)  
Cristiane Perin Da Cunha - Norte Araguaia Carajá ( São Félix)  
Devanil Aparecido Barbosa - Teles Pires (Sinop)  
Dilma Da Conceição Araújo - Centro Norte Matogrossense (Diamantino)  
Elizângela Dias Viotto - Norte Matogrossense (Colider)  
Erislane Aparecida De Oliveira Silva - Oeste Matogrossense (Cáceres)  
Franco Danny Manciolli Oliveira - Garças Araguaia (Barra Do Garças)  
Maria Pinheiro Fernandes - Noroeste Matogrossense (Juína)  
Midiã Andréa Rissotte- Vale Do Arinos (Juara)  
Katlin Cristina De Oliveira - Sul Matogrossense (Rondonópolis)



Larissa Raquel De Pina Maulin Kchimel - Baixada Cuiabana (Cuiabá)

Leonardo Sousa De Moraes - Vale Do Peixoto (Peixoto De Azevedo)

Riviany Alves Santos - Araguaia Xingú (Porto Alegre Do Norte)

Theodoro Carlos Magalhães Pinto – Médio Araguaia (Água Boa)

Valdecir Correia Paz - Alto Tapajós (Alta Floresta)



## **RELATÓRIO DE GESTÃO DO ANO DE 2019 DO CONSELHO DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE DE MATO GROSSO.**

### **1. IDENTIFICAÇÃO**

**Órgão:** Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso – COSEMS/MT

**Endereço:** Avenida Dr. Hélio Ribeiro, nº 525, Edifício Helbor Dual Business, sala 441,

B. Alvorada.

**Cidade** – Cuiabá- MT - CEP: 78048-250

**Telefone:** (65) 36442406 / 36443914 - E-mail: redeapoiosus1@gmail.com

**CNPJ** – 36894301/0001-53

O Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso - COSEMS/MT é uma associação civil, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial, de duração indeterminada, com sede no município de Cuiabá, Estado de Mato Grosso.

#### **O COSEMS/MT tem por finalidade:**

- Congregar as Secretarias Municipais de Saúde ou órgãos equivalentes e seus respectivos secretários (as) ou detentores (as) de função equivalente para atuarem em prol do desenvolvimento da saúde pública, da universalidade e da igualdade do acesso da população aos serviços de saúde, promovendo ações que fortaleçam a descentralização política, administrativa e financeira do Sistema Único de Saúde – SUS;

- Atuar como representante institucional das Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso nos órgãos propositivos, consultivos e deliberativos da direção regional, estadual e nacional do SUS, principalmente nas Comissões Intergestores Regionais (CIRs), Conselho Estadual de Saúde (CES), Comissão Intergestores Bipartite (CIB) e Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS), com vistas à formulação e valiação da política de saúde, bem como, do seu financiamento, defendendo a descentralização das ações e serviços de saúde e a autonomia dos municípios.

## **São princípios organizativos do COSEMS/MT**

**I – Missão:** Representar, defender e apoiar as Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso de forma cooperativa e em consonância com os princípios e diretrizes do SUS; **II – Visão:** Consolidar-se como um Conselho representativo, atuante e cooperativo na formulação, avaliação da política e implementação do SUS, com o apoio das Secretarias Municipais de Saúde.

## **2. APRESENTAÇÃO**

O COSEMS/MT se orgulha no registro de sua trajetória de 33 anos, a realização das ações que contemplam discussões e proposições de ações pautadas nos pilares do SUS e nos preceitos democráticos, onde gestores, trabalhadores, usuários e demais atores envolvidos com o SUS em Mato Grosso, contribuíram com a busca incansável e permanente da efetivação do direito a saúde.

Realizamos neste ano de 2019 o encontro estadual, capacitações, reuniões ampliadas, participação ativas nos GT formados em reuniões de CIB, GT nacionais, encontros nacionais e estaduais e ainda a intensificação das ações do apoio nas 16 regiões de saúde, bem como na sua formação. Insistimos nos diálogos com o TCE/MT, CRM/MT, Assembléia Legislativa, Gestão da Secretaria Estadual de Saúde, ampliando nosso leque de debate, em prol de maior resolutividade das ações e melhores resultados para a gestão municipal do SUS.

O Relatório que apresentaremos a seguir demonstra que a Diretoria do COSEMS/MT, equipe de Assessoria Técnica e nossos Apoiadores, estão sempre empenhados em prol da defesa da vida.

## **3. INTRODUÇÃO**

O COSEMS/MT visa ao fortalecimento e ao protagonismo da gestão municipal, na defesa dos princípios da universalidade de acesso, da equidade e da integralidade de assistência, apoiando a descentralização das ações e serviços de saúde e a autonomia dos municípios para planejar as suas ações e serviços e aprovar seus respectivos planos de saúde, de acordo com a sua realidade local.

Conforme expresso no seu Regulamento Estatutário:

**“Art. 6º** - Para a consecução dos dispostos no artigo 3º, o COSEMS/MT tem os seguintes objetivos gerais:

I – Atuar junto às instâncias municipais, regionais, estaduais e nacional do SUS, representando as Secretarias Municipais de Saúde do Estado de Mato Grosso na defesa da saúde pública, realizando atividades e projetos que visem o fortalecimento do SUS, podendo receber, em permissão ou concessão de uso, bens móveis e imóveis;”

E ainda, conforme expresso no seu Regulamento Estatutário Art. 45º “são elaborados no âmbito da Secretaria Executiva deste Conselho, os Relatórios de Atividades e os respectivos Relatórios Financeiros, e anualmente ao Conselho Deliberativo e à Assembléia Geral é apresentado para aprovação o Relatório Anual de Gestão;”

Assim, o subsídio para a elaboração deste Relatório Anual de Gestão, são os relatórios quadrimestrais, que contemplam as atividades expressas no plano de trabalho

planejadas e ainda demandas absorvidas ao longo do ano e deliberadas pela Diretoria nas reuniões mensais.

O COSEMS/MT realizará as suas atividades, mediante o trabalho dos integrantes da Diretoria Executiva, Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal, e de seu corpo técnico-profissional, incluindo Assessoria Técnica, Assessoria de Imprensa e com os integrantes do Projeto Apoiadores.

O presente Relatório traz as atividades, as discussões e encaminhamentos desenvolvidos no âmbito do COSEMS/MT no durante o ano de 2019. As despesas relacionadas a essas atividades são apresentadas no Relatório Financeiro referente ao mesmo período, no que se refere às atividades custeadas, no todo ou em parte, pelo COSEMS/MT.

Conforme se verá a seguir, destaca-se o encontro estadual, as atividades técnicas que compreendem elaboração de pareceres, notas técnicas, informações sobre a legislação federal e estadual, realização de Reuniões de Colegiados de Gestores Municipais no âmbito das regiões de saúde e participação em CIR's, Reunião de Diretoria do COSEMS/MT e participação em CIB, participação em Oficinas Nacionais, Estaduais e Regionais entre Seminários, Encontros, Oficinas de Trabalho e Reuniões.

## **DESCRIÇÃO DAS AÇÕES:**

### **4.1 ATIVIDADES DA ASSESSORIA TÉCNICA**

A Assessoria Técnica tem como premissa desenvolver as seguintes competências: subsidiar tecnicamente nas questões demandadas pela Diretoria, CONASEMS, questões debatidas no âmbito estadual, âmbito regional e as recorrentes demandas municipais; propor e participar das discussões sempre que acionados, assessorar tecnicamente nas reuniões de Diretoria, Oficinas, Grupos Técnicos de Trabalho, entre outros que se fizerem necessários, apoiar tecnicamente as representações do COSEMS/MT em instâncias decisórias e em atividades de relacionamento institucional; acompanhar e monitorar matérias legislativas, apoiar a operacionalização das decisões das instâncias deliberativas CGM, CIR, REUNIÃO DE DIRETORIA, CIB, CES, CONARES, CIT e participar de projetos e de Grupos Técnicos de Trabalho. Apoiar tecnicamente os 16 apoiadores regionais.

Logo no início do ano a Assessoria técnica organizou uma oficina sobre a elaboração e execução das Conferências Municipais de Saúde, considerando que esta tem sido demanda recorrente. Participaram da Oficina os apoiadores regionais e membros do Conselho Estadual de Saúde.

Tendo como uma de suas premissas desenvolver ações que colaborem com a gestão municipal para cumprir com as obrigações relacionados aos instrumentos de gestão obrigatórios: Plano Municipal de Saúde, Plano Anual de Trabalho, RAG, SIOPS. O COSEMS/MT vem desde o ano de 2017 realizando análise dos Planos Municipais de Saúde de forma individualizada, neste sentido, realizou ao longo ano de 2019, notas técnicas que auxiliem os gestores ao aprimoramento destes planos. As notas são enviadas ao gestor municipal com cópia ao apoiador e ela traz os apontamentos necessários para que os planos cumpram com a legislação e recomendações técnicas a serem inseridas no plano. Este tema também foi pautado em todas as reuniões de Diretoria realizadas durante o ano.

Segue no anexo I planilha sobre a situação do monitoramento dos planos em 31/12/2019.

Outra ação desenvolvida no que se refere aos instrumentos de Planejamento, pela equipe de Assessoria Técnica em conjunto com equipe do núcleo estadual do ministério da saúde foram visitas in loco nas regiões de saúde, estas visitas tiveram a participação dos

apoiadores, gestores municipais, técnicos dos municípios, técnicos dos escritórios regionais de saúde, o objetivo das visitas era falar da migração do RAG para a utilização do DIGISUS, dos planos municipais de saúde e também um tira dúvidas sobre o financiamento e orçamento, decorrentes nos fundos municipais de saúde.

Outra ação realizada pela assessoria técnica do COSEMS/MT diz respeito ao monitoramento e acompanhamento mensal dos pagamentos efetuados pela SES/MT em 2019 aos municípios, referente aos recursos da APS, Regionalização, PAICI, Assistência Farmacêutica e Média e Alta Complexidade, conforme site da SES – Informações Financeiras – transferências para municípios, mensalmente são enviados aos gestores e apoiadores o copilados dos pagamentos efetuados em forma de planilha, anexo II . Nesta mesma temática, também é enviado mensalmente as informações do SIOPS e a situação dos municípios quanto a entrega dos relatórios bimestral.

Em relação ao RAG, foi realizado monitoramento da situação de pendências no SARGSUS e do envio do relatório anula aos CMS, a assessoria técnica disparou notas informativas ao longo do ano. As informações do SIOPS também foram enviadas via nota informativa e tematizada em todas as reuniões de Diretoria. No planejamento anual foi proposto a realização de 16 oficinas regionais, porém registramos que esta demanda não foi realizada por questões técnicas e administrativas, sendo reprogramada para execução em 2020.

O COSEMS/MT participou também das Oficinas realizadas pelo estado para as ações a serem desenvolvidas nas regionais para trabalhar o Planejamento Regional Integrado- PRI, nesta ocasião houve participação da assessoria técnica, dos 16 apoiadores regionais e membros da Diretoria Executiva, o estado realizou duas oficinas estaduais ao longo de 2019 e não efetivou as ações propostas e construídas nas oficinas em âmbito regional, o balanço que fazemos do PRI no estado é que este ainda não foi efetivado.

No que se refere a formação permanente do gestores municipais, o COSEMS realiza anualmente as edições do Encontro Estadual de Saúde, espaço este avaliado como o único grande evento do estado, que abrange troca de experiências por meio da Mostra realizada e ainda um espaço de formação de gestores, trabalhadores, usuários, estudantes , conselheiros, um espaço que transita durante a sua realização cerca de 350 pessoas. A edição de 2019 também teve eleição. Para realização deste evento houveram reuniões com a Diretoria Executiva, Conselho Fiscal, Comissão de Eleição instituída e ainda com os parceiros: membros da Tenda Paulo Freire, URPICS/SMS Cuiabá ( Unidade de Referência de Práticas Integrativas e Complementares de Saúde de Cuiabá) e também a FACIPE ( Universidade Privada).

O Encontro Estadual - edição 2019, teve 03 (três) dias de duração , 03( três) grandes mesas sem atividades paralelas, enfatizando a AB – Resignificação da AB como ordenadora do cuidado, Financiamento do SUS e DIGISUS.

O objetivo do encontro foi discutir o fortalecimento da Atenção Básica, dialogando e propiciando troca de experiências e os principais desafios para a concretização de uma Atenção Básica resolutiva e capaz de ordenar a Rede de Atenção à Saúde e coordenar o cuidado, propondo estratégias de superação destes, de forma tripartite, colaborativa e ampliada. Além da Atenção Básica, tivemos uma mesa sobre o financiamento do SUS e as atribuições dos gestores quanto ao desafio de cumprir com as demandas do SUS e financiamento insuficiente e a Implantação do DIGISUS como ferramenta da informatização do sistema e que irá concentrar em um único sistema os instrumentos de gestão do SUS.

Durante todo o evento houve Exposição da Mostra de Experiências Exitosas com 110 trabalhos inscritos, sendo 17 premiados no último dia do evento e uma média de participação de 350 pessoas no evento. Foi realizada também a XXX Assembleia Geral do

COSEMS/MT com eleição por aclamação da Diretoria para o biênio 2019-2021.

Para qualificar e apoiar as regiões e municípios quanto a utilização do DIGISUS, foi realizado um Oficina com a equipe do DATASUS nacional, SEINSF ( núcleo estadual) e da SES/MT, com a presença dos apoiadores regionais. A oficina trabalhou com o Módulo Planejamento, analista municipal e estadual e foram criados perfil para os apoiadores, para que estes ao longo ano, pudessem juntamente com os Escritórios Regionais de Saúde- ERS realizar oficinas nas 16 regiões, disseminando o conhecimento para os municípios e suas equipes. Foram dois (02) dias de Oficina. Ao longo do ano de 2019, a SES realizou as oficinas em parceria com os apoiadores .

Outra ação de formação organizada pela Assessoria Técnica para os Gestores Municipais de Saúde e Profissionais dos Municípios foi a Oficina de Territorialização com o Enfermeiro de Uiratã/PR Valdeni Alexandre Ciconello Neto para aprofundar a temática: conhecendo as necessidades do território tornando dinâmica a divisão de recursos. Foram discutidas as bases legais para tal reestruturação e unificação desse serviço, pois a PNAB auxilia, apoia e legitima tal ato, porém, são ferramentas que terá que ser avaliada com a responsabilidade em busca da realidade de cada município. Foi explanado como avançar nos cuidados e ter conhecimento da situação atual de cada micro área. Houve momento de diálogo sobre como se encontra as regiões e a proposição de realização de Oficinas regionalizadas para que as equipes possam trabalhar com a Territorialização e assim melhorar a resolutividade da atenção básica. A Oficina teve um total de 118 participantes.

A Assessoria Técnica também participou ao longo do ano de mostra regionais, fazendo parte da Comissão de Avaliação dos trabalhos. Foram realizadas Mostras em Cáceres, Barra do Garças, Diamantino e Sinop. A partir destas ações a Diretoria do COSEMS validou a realização de mostras regionais a serem realizadas ao longo de 2020.

Outra ação demandada pela Diretoria desde 2011 era a realização de Oficina sobre a Pactuação Programada Integrada- PPI, destacamos a realização desta atividade. A Oficina de Planejamento, Monitoramento, Controle e Avaliação da Gestão do SUS tev – 4º Turmas, foi realizada em Cuiabá, contou com a facilitadora Maria Sirleide Gonçalves da Silva e do apoio da assessoria técnica do COSEMS/MT em todas as turmas. A oficina contemplou a participação dos 120 municípios dos 141, teve como objetivo: capacitar profissionais para desenvolver ações de planejamento, monitoramento, controle e avaliação. Qualificar na 4º Turma 55 profissionais de saúde para o processo de melhorias na alimentação e análise nos sistemas (CNES, PPI, FPO), visando a pactuação dos serviços ambulatoriais e hospitalares do SUS com vistas no planejamento, monitoramento, controle e avaliação. Os assuntos mais tratados foram: levantamento da problemática dos Municípios quanto ao planejamento, controle e avaliação, apresentação do fluxo de informações da referência e contra - referência, apresentação dos sistemas de controle e avaliação, análise e interpretação de práticas de campo, conforme a realidade dos municípios das regionais e macrorregionais, faturamento hospitalar e apresentação da pactuação realizada viam PPI, processo de planejamento da UBS e processos de trabalhos da gestão nos seus diversos níveis de atenção. Houve muitos esclarecimentos quanto à busca de informações no sistema quanto ao faturamento, BPA, SCNES, TABWIN, SISPP, Regulação do acesso e o processo de organização da saúde a partir dos planejamentos das ações das equipes, iniciando pela atenção básica e o desafio de fortalecer a ABS, inclusive fazendo com que os profissionais de apropriem. A colaboradora Sirleide apresentou como sugestões planilhas de mapeamento do território que apoie o planejamento das ações. As regiões presentes também debateram bastante as referências e as pactuações, a Facilitadora apresentou modelos de planilhas do Excel que podem ser utilizadas como matriz para facilitar.

A Oficina foi bem avaliada, pois já se completavam 10 (dez) anos sem um diálogo

mais aprofundado sobre a PPI, foi um momento considerado “ímpar” pelos gestores presentes e pelos técnicos dos municípios, considerando que na organização e funcionamento do SUS tivemos várias mudanças ao longo dos anos e reconhecemos que a

PPI vigente como nosso processo de planejamento, monitoramento e avaliação se encontram frágil. Outro encaminhamento solicitado é realizar as oficinas da PPI pelo menos uma visita de dois em dois anos e ainda amadurecer realizar encontros regionais com este temática. A Regional de Rondonópolis solicitou apoio” in loco”, devido ao entendimento do ERS em relação às solicitações de repactuação. A Regional Noroeste aproveitou o momento da Oficina para discutir a referência e foi oportuno e esclarecedor, pois foi aberto o diálogo sobre os desafios que a regional vem enfrentando e ainda um alinhamento entre os gestores.

Ressaltamos que com esta turma, finalizamos a proposta de trabalho e nos gráficos serão demonstrados os resultados das oficinas realizadas. Registramos que esse momento de revisitar os sistemas foi bastante reflexivo, pois para além dos sistemas, discutimos a importância das equipes entenderem a organização da gestão a partir de estrutura de gestão como também para o técnico de apropriar que todas as ações estão interligadas e que para uma boa gestão o planejamento e conhecimento do meu território se fazem fundamental conhecer a realidade local.

Segue a tabulação dos dados:

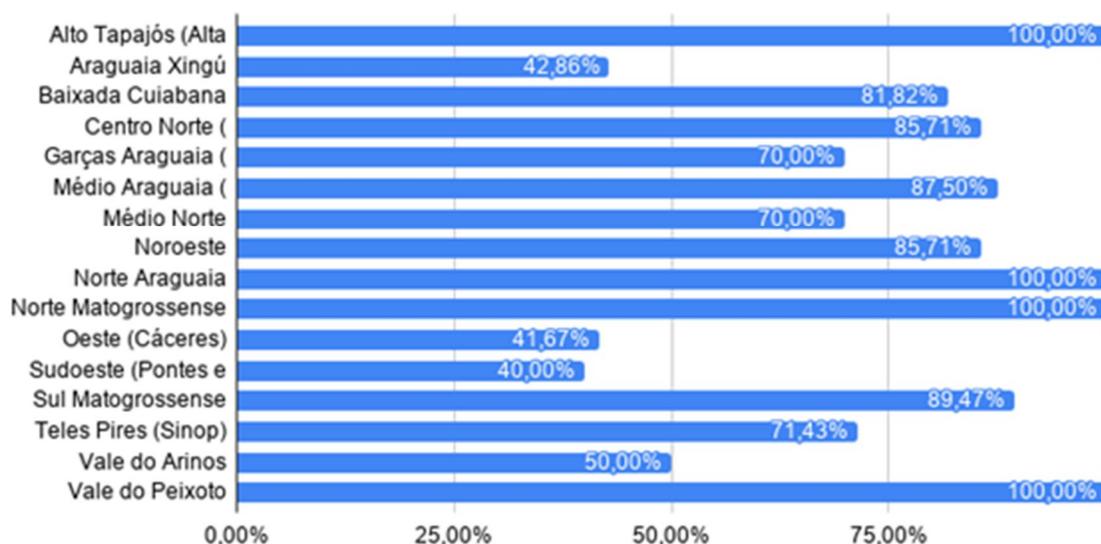
Inscritos 267

Presentes 199

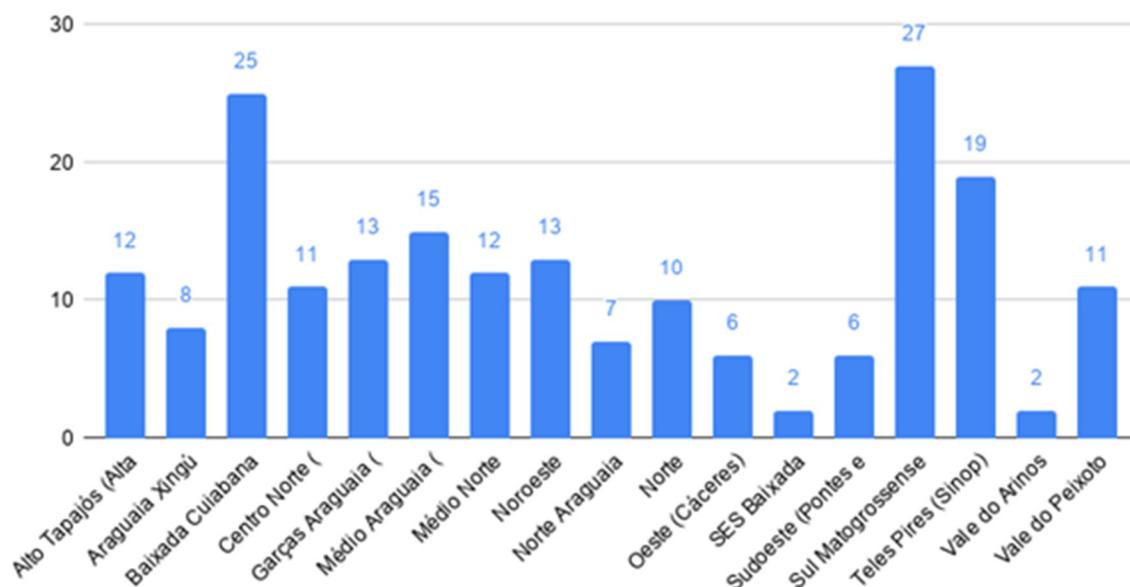
Ausentes 68

Nº de Municípios 120 141 85,11%

Porcentagem de Municípios que Participaram das Oficinas por Região de Saúde



## Participantes por Região de Saúde



Ao longo do ano a assessoria técnica participou das reuniões ordinárias e extraordinárias no que se refere a Comissão de Coordenação Estadual do Programa Mais Médicos- CCE/MT, dentre as pautas estão os encaminhamentos referentes aos processos de pagamentos de alimentação e moradia, processos de trabalho dos médicos nas equipes, e pautas advindas da supervisão e tutoria. Outra ação realizada pela Assessoria Técnica são as visitas nos municípios, nestas visitas, reuni-se com o Secretário de Saúde, Gerente de Atenção Básica e Coordenadores de Saúde, discute-se os processos de trabalho da Unidade, sobre a organização da atenção básica, bem como sobre a PNAB e ainda como a AB pode ser resolutive, temos oportunidade de conhecer a unidade e ver o funcionamento das mesmas. Outro assunto abordado é a contrapartida do município, expressas na Portaria 300, sobre as obrigações dos municípios.

Destacamos a participação no 35º Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde, realizado pelo CONASEMS em Brasília/DF. A equipe do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso (COSEMS/MT) teve uma ampla participação no 35ª edição do Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS). Estiveram presentes a Diretoria, Equipe Técnica e Apoiadores do Cosems/MT, mais gestores e suas respectivas equipes de diversos municípios de Mato Grosso. Os municípios de Mato Grosso também foram destaque no evento. Canarana, Araputanga e Cuiabá tiveram trabalhos selecionados a nível nacional como os melhores projetos de intervenções construídos ao longo das capacitações do Projeto Aedes na Mira, apresentados no 1º Encontro Nacional do Projeto Aedes na Mira que ocorreu paralelo ao Congresso.

Ainda na 16ª Mostra Brasil, aqui tem SUS dois municípios de Mato Grosso foram premiados com experiências exitosas. Sorriso levou a premiação na categoria Melhor Experiência do Estado de Mato Grosso e Várzea Grande levou o prêmio de R\$ 10 mil na categoria Melhor Experiência da Região Centro-Oeste.

Dando continuidade as ações de apoio técnico as regiões e a Diretoria, a assessoria técnica do COSEMS/MT teve Participação na abertura do Workshop do PLANIFICASUS/MT que terá seu piloto realizado na região sul matogrossense, composta por 19 municípios. A região foi escolhida por já estar mais estururada e ainda houve consenso em Reunião de Diretoria para tal escolha. Durante o evento foram assinados os

termos de compromisso e o início das atividades. O COSEMS/MT conta com um membro de sua equipe como facilitadora e ainda a apoiadora da região que acompanhou todas as atividades realizadas ao longo do ano de 2019. Participamos também no grupo condutor, interlocutando as demandas da implantação do PLANIFICA-SUS na região Sul, socializando tanto para o COSEMS-MT, quanto a SES, os posicionamentos e encaminhamentos das instituições envolvidas nessa ação.

Como parte de suas atribuições técnicas o COSEMS/MT por meio de sua assessoria, participação da oficina de capacitação de multiplicadores para a promoção de práticas alimentares saudáveis, atividade física e prevenção de câncer, realizada pelo INCA ao longo de 2019. Na Oficina foram apresentadas evidências sobre a alimentação e como esta influência o desenvolvimento de 16 tipos de câncer e como as instituições poderiam realizar as oficinas e melhorar a incidência do câncer por meio de adoção de hábitos saudáveis. Como nesta atividade também tinham representantes da SES/MT, houve os seguintes encaminhamentos: Pautar em Reunião de Diretoria a devolutiva da Oficina; Marcar reunião com a Gestão da SES para repassar as informações e organizar a oficina no estado; Realizar 1 oficina de multiplicadores no estado no primeiro semestre de 2020.

A assessoria do COSEMS/MT participou da Oficina de Boas Práticas/Prestação de Contas- promovida pelo CONASEMS. A oficina teve como objetivo dar subsídios aos COSEMS para melhor elaborar seus relatórios de gestão, para que o mesmo tenha valor de uso, outro encaminhado é que todos os COSEMS melhorem o relatório de atividades. Foi apresentado a nova resolução de repasse de contribuição aos COSEMS, que foi acrescentado a planilha analítica e o relatório de auditoria que será obrigatório todos os COSEMS apresentarem aos CONASEM. Ficou acordado também que todos os COSEMS irão divulgar no site os relatórios de Gestão, Relatório de Auditoria, a planilha de atividades e financeira. Outro encaminhamento proposto é que cada COSEMS, quando for pleitear aumento de tabela de contribuição tem que fazer uma justificativa plausível. Foi informado que o Termo de Cessão de Crédito será alterado (redação)ficou como encaminhamento a equipe técnica do CONASEMS repassar aos COSEMS. Foi informado que os municípios terão que registrar em sua contabilidade a entrada do recurso Mac ao qual é repassado aos COSEMS e repor com recurso próprio, o CONASEMS ficou de passar orientação aos COSEMS. Ficou estabelecido uma parceria no processo de auditoria CONASEMS/COSEMS, os COSEMS ficou de repassar até novembro um pré balanço e razão contábil até a competência setembro de 2019. Ficou pactuado calendário de auditoria aos COSEMS sendo que de Mato Grosso ficou para 10 a 14/02/2020.

Para melhorar as ações e atividades administrativas e estas cumprirem com a missão institucional do COSEMS, conforme rege seu estatuto social, houve a Participação na Oficina de Fortalecimento da Governança dos COSEMS, onde foi discutida a matriz de análise que será utilizado para avaliação da gestão do COSEMS com o objetivo de melhorar a gestão e os processos de trabalho do COSEMS. Foram apresentados em 07 critérios que deverão ser analisados:

- Rotinas de Coordenação e Controle,
- Liderança pela Diretoria do COSEMS,
- Planejamento alinhado com os objetivos estatutários,
- Relação do COSEMS com os gestores,
- Transparência e Integridade,
- Informação e Conhecimento,
- Gestão de Pessoas.

Com base nessa avaliação o COSEMS deve avaliar sua atuação e fazer um plano de melhoria de sua gestão, cumprindo com sua missão e visão institucional. Foi sugerido elencar no máximo três (03) critérios para executar as melhorias, pois não é possível realizar os sete (07) em um espaço curto de tempo. Para o COSEMS/MT estão previstos serem trabalhados os critérios de rotinas de coordenação e controle, liderança pela Diretoria do COSEMS, planejamento alinhados com os objetivos estatutários.

A assessoria técnica participou da Oficina de Sustentabilidade Projeto Rede Colaborativa e CONARES temático- Nov 2019. Participação da Oficina de Sustentabilidade do Projeto Rede Colaborativa/ Apoiadores, onde foram apresentados os valores de custeio e contrapartida dos COSEMS e ainda a proposta do CONASEMS de estudo de viabilidade para que o projeto continue tendo financiamento. Houve várias discussões e é importante que cada COSEMS avalie se a proposta do CONASEMS é viável. Na ocasião foram debatidas também quais as estratégias utilizadas para que os apoiadores ajudem os municípios que tem possibilidade de redução dos valores com o novo financiamento da atenção básica. Participamos também do CONARES temático, onde foi apresentados estudos sobre as PEC 45 e 110 e ainda as tributações e como estas vão impactar nos investimentos em saúde, de modo geral o cenário em relação ao financiamento do SUS não é favorável, os gestores e presidentes de COSEMS/MT foram alertados que precisam planejar bem as ações e gastar com muita responsabilidade e transparência os recursos da saúde.

Assim, todas as ações elencadas acima as iniciativas, projetos e processos de trabalho do COSEMS/MT pautados nos marcos legais e constitutivos e ainda aqueles validados pela Diretoria, articulados com vistas à promoção de resultados que promovam impacto no fortalecimento da gestão municipal.

## **4.2 ATIVIDADES DA ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO**

A assessoria de comunicação do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso (COSEMS/MT) prestou em 2019 um serviço técnico que abrangeu:

- . produção de notícias, notas e reportagens
  - . produção de comunicados oficiais
  - . produção do clipping, que reúne um resumo das ações que são destaque pelos municípios mato-grossenses
  - . correção e edição de conteúdos informativos
  - . produção de conteúdo, gerenciamento e manutenção das redes sociais Instagram e Facebook
  - . alimentação do site, incluindo produtos gráficos
  - . fotografia de eventos
  - . divulgação e gerenciamento de mídia
  - . divulgação e gerenciamento de conteúdo por meio do WhatsApp do Cosems/MT, dos Apoiadores, gestores de saúde e demais profissionais.
  - . elaboração de campanhas, como os gestores aniversariante do mês
- Comunicação em números / 2019
- . Facebook
- Total de 228 postagens / 782 compartilhamentos
- Alcance da página 74.150 / 766 curtidas (com 108 novas curtidas) / 116.126 impressões totais/ 10.701 engajamentos com a página
  - . Instagram (criado em 12/08/19)

Total de 92 postagens (com exceção dos stories)

Alcance da página 1.657 / 189 seguidores / 2.944 impressões / 2014 engajamentos com a postagem

. Site

Total de 62.766 visualizações (em 2018 foi 48.751) / 41.044 sessões / 29.354 usuários

O maior desafio da comunicação do COSEMS/MT foi criar uma linha de trabalho que atendesse o Conselho em si, dando destaque às suas ações, reuniões, deliberações, pautas e outros. Percebia-se que a estratégia utilizada antes estava muito pautada nas ações dos municípios que possuíam assessoria, deixando de lado, por consequência, municípios sem apoio na área comunicacional e mesmo as ações do COSEMS/MT.

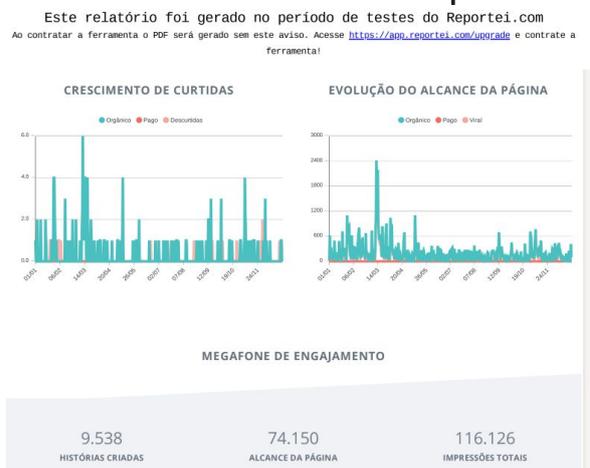
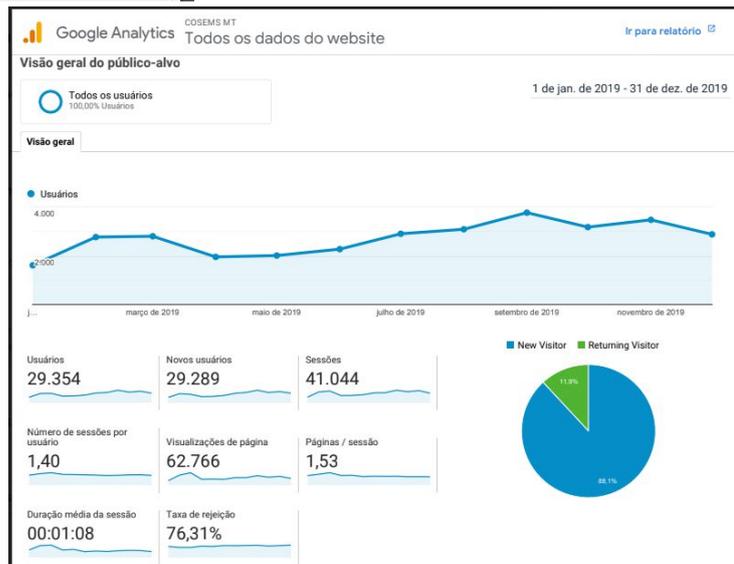
A atual estratégia vem dando muito certo, uma vez que dá mais destaque às ações do Cosems/MT e também aos municípios como um todo (141 municípios). O clipping passou em 2019, de fato, a fazer parte do escopo da comunicação, sendo veiculado uma vez por semana. Os conteúdos chegam por WhatsApp, e-mail e demais fontes de informação e são amplamente divulgados no site, Facebook, Instagram e grupos de WhatsApp.

Como consequência, passamos a dar mais espaço para conteúdos exclusivos, que poderiam ser compartilhados e divulgados no interior. Em detrimento da estratégia anterior, em que divulgamos muitos releases de outras assessorias e replicação de notícias de outros sites, agora passamos a contar com um conteúdo exclusivo e inédito. Como consequência, vimos um salto de acesso em nosso site, que em 2018 teve mais 48.751 acessos, para 62.766 em 2019. Este resultado mostra o quanto o clipping foi uma estratégia eficaz de divulgação do site Cosems/MT.

Outra novidade foi a criação do Instagram do COSEMS/MT, que vem alcançando seu público-alvo aos poucos. Com o Instagram temos observado um maior acesso e interação com páginas institucionais diversas, como de outros Cosems, de secretarias de saúde do país e pessoas públicas. A publicação do aniversariante do dia também tem gerado acessos de modo geral nas redes sociais e também criado interações interessantes no grupo de WhatsApp.

Enfim, a comunicação em 2019 superou números e, acima de tudo, estreitou laços entre o COSEMS/MT, a Assessoria Técnica, os Apoiadores, os Gestores, as equipes de saúde e a comunidade de modo geral.





relatórios extraídos do website.

### 4.3 ATIVIDADES INSTITUCIONAIS

Registramos também o papel desempenhado pelo Presidente e demais membros da Diretoria Executiva, Conselho deliberativo, na defesa e na promoção do SUS no âmbito estadual com participação ativas nas Reuniões da Diretoria do COSEMS/MT e Reuniões de CIB no aprimoramento da gestão municipal, à medida que participa de discussões e enfrenta embates necessários à pactuação qualificada nos diversos espaços colegiados.

Nestes espaços a Diretoria, conta com o apoio técnico e subsidio da assessoria técnica e dos 16 apoiadores debatendo vários temas : Regulação, Saúde Mental, Urgência e

Emergência, , Discussões sobre os fluxos de implantação de ESF, ESB, Discussão sobre as mudanças do novo financiamento, Discussão sobre o PRI, Estudos os Hospitais quanto a sua produção e execução conforme pactuado na PPI, este estudo foi elaborado e apresentado por colaborador eventual, discussão e encaminhamentos referentes as Pautas de CIB.

A Diretoria Executiva do COSEMS/MT cumpre agendas na sede do Conselho periodicamente para reuniões com a equipe técnica, com os demais membros da Diretoria, acompanhando e deliberando sobre as questões postas e oriundas das demandas discutidas nas reuniões mensais, bem como representando o COSEMS/MT nos diversos espaços em prol e defesa dos interesses dos 141 municípios.

Ao longo de 2019 foram realizadas 11 reuniões de Diretoria e CIB, além de reuniões técnicas oriundas das reuniões do Colegiado que exigiram formações de grupos técnicos e reuniões pontuais com diversos órgãos. Foram debates com o Tribunal de Contas/MT, Assembleia Legislativa, principalmente com a Comissão de Saúde, diálogos com o CRM/MT, COREN/MT, CRO/MT. Ressaltamos ainda a constante presença dos técnicos da SES/MT nas Reuniões de Diretoria debatendo sobre a assistência farmacêutica, CRIDAC ( responsável pelas ações da rede de cuidados a pessoa com deficiência), diálogo sobre as mudanças propostas para a atenção básica, saúde mental, pactuação de ações e financiamento da vigilância em saúde, setor de oncologia, telessaúde. Esses temas se destacaram ao longo do ano, sendo pauta constante das reuniões realizadas.

O COSEMS/MT discutiu mensalmente sobre o complexo regulador e todas as suas complexidades, de fluxo de urgência e emergência, transporte sanitário, aproximação da capital Cuiabá, que é referência para os 140 municípios e ainda com Várzea Grande. Ter a participação constante destes dois municípios, foi uma conquista grande, visto que é comum ter um distanciamento da capital, nos fóruns colegiados. A Diretoria propos fazer junto com a Regulação de Cuiabá uma análise profunda das filas de procedimentos eletivos: consultas e cirurgias, onde os municípios enviavam as demandas pendentes e a assessoria técnica do COSEMS junto com a equipe municipal dialogaram constantemente sobre as listas enviadas, fazendo uma conferência de dados, fazendo uma “limpeza” destas filas e retirando aqueles pacientes que já foram a óbito, aqueles que por ventura já haviam realizados os procedimentos ou aqueles que haviam mudado de localidade. De posse destas informações ao longo do ano, obtivemos resultados positivos de celeridade das consultas e cirurgias e foi realizado a otimização das informações. Registramos aqui que o êxito desta ação proposta dependia da resposta dos municípios e conseguimos devolutiva de 65 municípios dos 140. A Diretoria ao final do ano avaliou que esta ação deveria ser intensificada e o dialogo com o gestor para priorizar esta ação ser permanente.

Outro destaque da Diretoria, foi pautar constantemente com a SES, os problemas das referências e cobrar efetividade da regulação estadual, um dos temas mais debatidos, foi o fluxo de regulação para o Hospital Estadual Santa Casa, que a SES, apssou a gerenciar. Devido as constantes demandas encaminhados do COSEMS/MT à SES, foi instituído o GT de regulação e logo após reativação do RAU (grupo que acompanha a Rede de Urgência). O GT regulação teve pouco avanço, apesar do COSEMS/MT pautar esse tema em todas as CIB's realizadas em 2019. Houve avanço com a regulação do município, porem com a regulação estadual ainda se registra dificuldades.

A Diretoria executiva e o Conselho Deliberativo participaram das mais varias ações ao longo do ano e procurou participar de todas as ações, reuniões e Oficinas propostas pelo CONASEMS e também eventos e reuniões realizados pela SES/MT.

Neste periodo a Vice- Presidente representou o COSEMS/MT no 1º Fórum dos Coordenadores Estaduais de Imunizações realizado em setembro, no fórum foram apresentados os resultados da campanha nacional de vacinação contra influenza, situação do

sarampo, situação das coberturas vacinais, apresentação sobre a situação epidemiológica da febre amarela e a priorização das áreas para vacinação. Foram abordados também os sistemas de informação do programa nacional de imunizações, da logística e desafios para distribuição de imunobiológicos. Outro tema abordado foi a situação da poliomielite.

Participação da Vice- Presidente na Oficina Triparte sobre a Estratégia de ampliação do acesso aos procedimentos cirúrgicos eletivos no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), a ser realizada de 16 a 19 de julho de 2019 (em Brasília), com objetivo de conhecer as necessidades, fragilidades, demandas e experiências do Estado no que diz respeito ao acesso e realização de procedimentos cirúrgicos eletivos. Na reunião foi apresentado a realidade do estado e solicitado dilatação do prazo para execução com a proposta de fazer uma força tarefa junto aos municípios e estado. A representante irá apresentar o encaminhamento na reunião de Diretoria e em reuniões constantes com a SES para que o estado consiga melhorar seus indicadores quanto à execução, pois nossa realidade mostra um percentual bem abaixo do nacional.

A 2º Vice- Presidente, que é 3º membro do CONARES, participou das reuniões e fez as devolutivas em reuniões de Diretoria e ainda diálogos permanentes com a assessoria técnica. A mesma também participou ativamente das reuniões do Conselho Estadual, espaço este que sempre teve participação ativa da Diretoria Executiva.

A Diretoria Executiva, assessoria técnica, apoiadores e coordenação de apoio do COSEMS/MT também receberam o Grupo Executivo da Rede Colaborativa e esse encontro teve participação ativa da Presidência, com as seguintes pautas:

- a. Apresentação inicial e saudação dos participantes.
- b. Breve apresentação do projeto e dos objetivos da visita do GPAE ao COSEMS;
- c. Objetivos e expectativas das ações da estratégia apoio do COSEMS MT na visão de seu Presidente, conforme perspectiva estratégica da instituição;
- d. Discussão sobre as relações interfederativas;

Encaminhamentos e proposições ao COSEMS e ao GPAE para fortalecimento da estratégia apoio do COSEMS MT.

Outra ação que foi desencadeada a partir das ações de fortalecimento regional foi a reunião ampliada que abrangeu 04 regiões do estado e que a Diretoria participou a partir dos encaminhamentos da Oficina de Oficina de Planejamento, Monitoramento, Controle e Avaliação da Gestão do SUS - PPI 2º turma realizada em Cuiabá. Ao final da Reunião foram propostos:

- Organização das demandas que estão pactuadas para SINOP em PPI;
- Levantamento dos municípios do percentual que foi atendido e não atendido por não conseguirem comprar as OPM por tabela SUS;

Aditivo do contrato com a DIS em sorriso, continuação do contrato para realizar as tomografias e ressonâncias.

Destacamos aqui a participação do Presidente na Oficina de Boas Práticas realizada em Brasília e em em Salvador. Outra participação foi na Oficina de Governança, onde foi apresentado a necessidade dos COSEMS realizarem auditoria, bem como, assinatura do contrato com a empresa MRP, que realizará auditoria nos COSEMS e a necessidade de reorganização dos atos administrativos dos COSEMS. Na Oficina realizada em Salvador foram apresentados a necessidade de melhoria de gestão e governança dos COSEMS e oportunamente foi discutido também as mudanças oriundas do novo financiamento da atenção básica que será pactuado em CIT e o compromisso do

CONASEMS em dialogar em todos os estados da federação o novo financiamento. Outra agenda do Presidente foi o encontro em São Paulo onde o CONASEMS apresentou propostas para continuidade do Projeto Rede Colaborativa/Apoiadores e que hoje este projeto é indispensável para os municípios. Outra agenda cumprida pelo Presidente e 1º Secretário foi a participação na 16º EXPOEPI realizada em dezembro.

Destacamos ainda, o diálogo promovido em conjunto com a Associação Mato-grossense dos Municípios (AMM), o “Encontro Municipalista – Prefeitos em Defesa dos Municípios Mato-Grossenses”, realizado em novembro, que teve como objetivo aprofundar a temática do Financiamento da Atenção Primária em Saúde (APS) para os municípios e tirar dúvidas de todas as mudanças.

O diálogo foi regido pelo Presidente do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems) Willames Freire Bezerra, com apoio do Assessor Técnico Daniel Faleiros, e pelo Representante da Secretaria de Atenção Primária à Saúde/Ministério da Saúde Luis Gustavo Melo. Estiveram presentes na reunião a Diretoria do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso (Cosems/MT), inclusive o Presidente Marco Antônio Norberto Felipe, cerca de 60 Secretários de Saúde, Apoiadores Regionais, Prefeitos, técnicos da Secretaria Estadual de saúde e demais profissionais.

Registramos também a visita constante do Presidente no acompanhamento da obra de adaptação da sede própria do COSEMS/MT. Oportunamente, destacamos também a atuação da Vice- Presidente em reuniões com técnicos da SES/MT que neste período discutimos o projeto de Cirurgias Eletivas apresentado pelo estado a ser executado com recursos próprios para todos os municípios.





Reunião de Diretoria e CIB



Oficina de Governança – Salvador



Oficina discussão PRI





Encontro municipalista, debate novo financiamento.



16ºEXPOEPI

#### **4.4. ATIVIDADES APOIO À GESTÃO (Rede Colaborativa/Apoiadores)**

Considerando que o Projeto Rede Colaborativa/ Apoiadores Regionais tem como objetivo apoiar e fortalecer o processo de regionalização no estado para cooperar de forma permanente com os gestores municipais de saúde na formulação e implementação da política de saúde, planejamento, controle e avaliação.

Considerando as atribuições do apoiador que deve participar presencial nos Encontro Nacionais promovidos pelo HAOC/CONASEMS, nas Oficinas/ Seminários realizados em Cuiabá, na Região e fora do estado, sempre que acionados pelo COSEMS/MT/Coordenação do Projeto e comparecer presencialmente às reuniões da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), da Comissão Intergestores Regional (CIR) e do Colegiado de Gestão Regional (CGM) na Região.

Destacamos que no ano de 2019, os apoiadores regionais prestaram apoio aos gestores municipais de saúde, através de meios eletrônicos (e-mail), telefone e outras fontes de comunicação, conforme as demandas da saúde direcionadas pelo município ao apoiador

regional;

Os apoiadores cooperaram tecnicamente com os gestores municipais de saúde da Região, no cumprimento das agendas da gestão municipal e interfederativa referente as ações de planejamento, orçamento, (Plano Municipal de Saúde (PMS), Programação Anual de Saúde (PAS), Relatório Anual de Gestão (RAG), DIGISUS, PPA, LDO, LOA, Programação Regional, controle e avaliação, articulação e organização das redes de atenção e as parcerias Estado/Municípios.

Nas regiões, os apoiadores participaram juntamente com a SES/MT do treinamento do DIGISUS, com o objetivo de capacitar os profissionais dos municípios para a utilização da ferramenta, reforçando a importância da utilização dos instrumentos de gestão.

Registramos a participação da Apoiadora da Regional Sul no PLANIFICA-SUS, como estratégia de implantação do PLANIFICA-SUS, como facilitadora nos municípios de Juscimeira e Paranatinga na implementação da metodologia pelas equipes locais, colaborando para o redesenho do processo de trabalho, visando a melhoria e resolutividade da atenção básica.

Os apoiadores mobilizaram os gestores municipais das suas respectivas regiões de Saúde em torno da agenda interfederativa para participação nos espaços colegiados. Outro destaque é a manutenção dos gestores de Saúde informados sobre as Portarias, normas, projetos e financiamentos possíveis.

Destacamos que todos participaram ao longo do ano, das Reuniões de Comissão Intergestora Regional – CIR's, Colegiado de Gestores Municipais – CGM's, Reunião de Diretoria do COSEMS/MT e Comissão Intergestora Bipartite – CIB, nas regiões houve discussões sobre o novo Modelo de Financiamento da Atenção Básica, sensibilização dos gestores para a importância da participação qualificada nos espaços de governança. Orientação e auxílio aos gestores na análise da proposta da descrição dos serviços hospitalares para a região e da programação de serviços, diálogo sobre a PPI, organização do complexo regulador no âmbito municipal e regional, discussão sobre alcance de metas e indicadores. Registra-se participação do apoio nas reuniões de Consórcio Intermunicipal de Saúde.

Os apoiadores participaram dos Encontro Presencial da Rede Colaborativa em São Paulo, o encontro debateu temas como: atenção primária, regionalização, houve discussões e trabalhos em grupo, subsidiando os apoiadores de como fortalecer a proposta do apoio nas regiões e quais serão os desafios para garantir a sustentabilidade do projeto. Os apoiadores também dialogaram sobre a plataforma de ensino e fizeram proposições de melhoria.

Dando continuidade a agenda de formação, os apoiadores participaram do Encontro Municipalista em novembro, onde houve uma pauta com o Presidente do CONASEMS e Assessor Técnico Daniel sobre o novo financiamento da atenção básica. No encontro o Presidente do CONASEMS reforçou a importância das ações do apoio para o momento de transição e para apoiar tecnicamente os gestores.

E encerrando as atividades anuais em Dezembro foi realizada oficina de avaliação com a metodologia 360º, reflexão sobre as ações do apoio nas regiões, apontamentos do planejamento das ações e Cronograma financeiro do COSEMS para o ano de 2020. Na Oficina foram elencadas propostas da Diretoria do COSEMS frente às ações regionais e de apoio para dar suporte aos municípios frente às mudanças e desafios do novo financiamento.



Oficina Rede Colaborativa SP



Oficina Rede Colaborativa SP



## Atividade PLANIFICASUS



Reunião – CGM-CIR regionais



Reunião – CGM-CIR regionais

#### **4.5. ATIVIDADES DE MANUTENÇÃO DO COSEMS**

Destacamos aqui as atividades referentes à manutenção da Secretaria Executiva do COSEMS/MT e, às quais correspondem despesas correntes: I. Elaboração e pagamento da folha de pessoal CLT e respectivos encargos e benefícios; II. Pagamento de colaboradores externos; III. Pagamento de despesas administrativas como: contabilidade, auditoria independente, despesas de copa e material de limpeza, suporte de tecnologia da informação, telefonia, correios, cartórios, material de consumo, gasolina e outras despesas com automóvel, seguros, tributos e taxas, despesas bancárias, dentre outras.

Registramos que ao todo, para a realização das ações e atividades do COSEMS/MT ao longo de 2019, foram emitidas passagens aéreas e terrestres, realizado o pagamento de ajuda de custo (deslocamento), diárias, reserva de hospedagem com alimentação (café da manhã e jantar); serviços de água, café, chá e almoço, *coffee break*, locações de sala, com equipamentos audiovisuais e sistema de som (caixas acústicas, microfones sem fio), providenciado material de apoio. Destacamos ainda, a aquisição da sede própria do COSEMS/MT e investimentos de serviços de Arquitetura e Urbanismo e também de móveis planejados para a adequação da sede.

#### **5. CONCLUSÕES**

Conforme descrito acima, durante o ano de 2019, as atividades da Secretaria Executiva do COSEMS/MT foram orientadas, sobretudo, para a representação dos/as Secretários/as Municipais de Saúde todos os foros de discussão e ocupados pelo COSEMS/MT.

Além disso, cabe registrar que as atividades dão continuidade ao prosseguimento das ações elencadas no Plano de Ação Anual e aquelas que não estão planejadas são decorrentes de Pautas e Encaminhamentos deliberadas em Reunião de Diretoria e deliberadas pelo Presidente.

Conforme previsto no Art. 36 e Art. 37 do Estatuto Social do COSEMS/MT, o Conselho Fiscal da Entidade deve se reunir quadrimestralmente para apreciar as contas da Diretoria Executiva encaminhar os respectivos relatórios para apreciação e aprovação na Assembléia.

Neste sentido, ocorrem as reuniões do Conselho Fiscal dos quadrimestres, sendo responsáveis pela reunião os Assessores Técnicos Adriano Bispo e Darilene Santos, designados pela Secretaria Executiva para tal atividade. Nas reuniões foram analisados pelos membros do Conselho fiscal os seguintes documentos: planilha analítica, extratos de conta corrente e poupança, documentos comprobatórios de pagamentos tais como: nota fiscal, recibo e orçamento; consolidação bancária e receita das contas correntes do COSEMS/MT. Por estarem ao em conformidade com a legislação que regem o tema, o Conselho Fiscal aprovou todos os quadrimestres de 2019.

É este o Relatório de Gestão da Secretaria Executiva do COSEMS/MT, referente ao ano de 2019.

Os quadros a seguir apresentam a execução financeira do ano de 2019 conforme relatório de prestações de contas.

**MOVIMENTO BANCÁRIO CONTA 524593-1 COSEMS/MT****EXERCÍCIO 2019**

<b>MÊS</b>	<b>CREDITO</b>	<b>Aplicação em Poupança</b>	<b>DEBITO</b>	<b>Resgate poupança</b>	<b>SALDO</b>
31/12/2018	-	-	-	-	23.243,26
Janeiro	21.213,84	-	78,30	-	44.378,80
Fevereiro	21.213,18	-	6.789,30	-	58.802,68
Março	21.213,18	-	78,30	-	79.937,56
Abril	25.657,38	-	149,89	-	105.445,05
Maio	21.213,18	126.000,00	90,99	-	567,24
Junho	24.171,18	-	166.639,99	165.972,76	24.071,19
Julho	34.020,71	-	374.703,02	350.544,21	33.933,09
Agosto	23.679,18	-	27.567,87	-	30.044,40
Setembro	21.213,18	-	19.725,75	-	31.531,83
Outubro	19.979,18	109.036,87	12.565,13	70.090,99	0
Novembro	21.213,18	-	22.270,79	22.179,80	21.122,19
Dezembro	25.360,89	-	25.364,26	-	21.118,82
<b>TOTAL</b>	<b>280.148,26</b>	<b>235.036,87</b>	<b>656.023,59</b>	<b>608.787,76</b>	

**MOVIMENTO BANCÁRIO CONTA 26794-5 COSEMS/MT****EXERCÍCIO 2019**

<b>MÊS</b>	<b>CREDITO</b>	<b>Aplicação em Poupança</b>	<b>DEBITO</b>	<b>Resgate poupança</b>	<b>SALDO</b>
31/12/2018	-	-	-	-	70.795,71
Janeiro	83.037,62	-	37.898,27	-	115.935,06
Fevereiro	83.161,02	-	73.399,29	-	125.696,79
Março	83.042,62	-	126.503,69	-	82.235,72
Abril	65.037,62	-	15.059,57	-	132.213,77
Maio	102.957,07	108.000,00	126.843,68	-	327,16
Junho	88.601,40	-	89.768,71	38.513,74	37.673,59
Julho	91.023,72	-	108.012,33	29.223,20	49.908,18
Agosto	125.894,30	-	108.008,68	10.091,26	77.885,06
Setembro	92.322,64	-	118.604,56	-	51.603,14
Outubro	91.822,64	74.194,87	69.235,71	509,05	504,25
Novembro	92.559,37	-	122.100,44	29.554,48	517,66
Dezembro	91.822,64	-	86.591,96	51.071,07	56.819,41
<b>TOTAL</b>	<b>1.091.282,66</b>	<b>182.194,87</b>	<b>1.082.026,89</b>	<b>158.962,80</b>	

## EXECUÇÃO DA RECEITA

**Executor: CONSELHO DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE**

**Período: Janeiro a Dezembro/ 2019**

<b>RECEITA</b>		<b>DESPESA</b>	
- Saldo em 31/12/2018	<b>R\$ 94.038,97</b>	- Despesas Realizadas	<b>R\$ 1.738.050,48</b>
		-Aplicação em poupança	<b>R\$ 417.231,74</b>
- Resgate poupança	<b>R\$ 767.750,56</b>	- Saldo Bancário em 31/12/2019	<b>77.938,23</b>
- Creditado no período de Janeiro a Dezembro / 2019	<b>R\$ 1.371.430,92</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.233.220,45</b>	<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.233.220,45</b>

## CONSOLIDADO DAS DESPESAS

<b>CONTAS 524593-1/ 26794-5 CNPJ: 36.894.301/0001-53</b>													
<b>Elemento de Despesas</b>	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
<b>STPF</b>	2.500,00	3.000,00	3.600,00	2.500,00	2.500,00	2.975,00	4.498,60	4.498,60	6.206,93	9.500,00	13.750,00	12.300,00	67.829,13
<b>STPJ</b>	9.186,48	16.323,40	<b>88.537,32</b>	1.389,36	28.284,71	34.849,11	31.415,24	29.006,99	16.625,57	11.300,80	13.534,11	19.882,74	300.335,83
<b>Passagem</b>	1.987,29	12.479,84			10.854,32	2.372,26	6.971,66	8.636,00	4.814,17	3.289,46	2.809,63	2.496,50	56.711,13
<b>Diária</b>	950,00	7.600,00	400,00		1.350,00	4.000,00	24.900,00	20.425,00	22.650,00	7.800,00	25.800,00	14.900,00	130.775,00
<b>Folha de Pagamento</b>	22.998,40	21.619,00	21.604,60		68.406,80	26.794,46	33.860,45	28.236,60	37.756,85	25.508,30	53.140,42	26.791,70	366.717,58
<b>Encargo Social</b>		10.437,31	11.542,54	11.320,10	12.878,43	16.736,74	18.225,76	15.396,75	30.217,08	15.077,22	23.558,76	17.873,03	183.263,72
<b>Material de Consumo</b>	354,40	1.836,33	654,24		2.518,14	1.802,64	2.655,02	5.073,04	2.433,95	7.751,40	5.518,36	713,25	31.310,77
<b>Contribuição CONASEMS</b>		6.711,00				16.540,00			5.620,00			7.620,00	36.491,00
<b>Aplicação em Poupança</b>					234.000,00					183.231,74			417.231,74
<b>Material Permanente</b>						150.000,00	350.000,00	20.601,39	11.920,00		6.259,95	9.379,00	548.160,34
<b>Impostos</b>		181,71	234,29		142,27	338,49	10.188,62	3.702,18	94,76	1.573,66			16.455,98
<b>Total</b>	<b>37.976,57</b>	<b>80.188,59</b>	<b>126.572,99</b>	<b>15.209,46</b>	<b>360.934,67</b>	<b>256.408,70</b>	<b>482.715,35</b>	<b>135.576,55</b>	<b>138.339,31</b>	<b>265.032,58</b>	<b>144.371,23</b>	<b>111.956,22</b>	<b>2.155.282,22</b>