



RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2º QUADRIMESTRE

MAIO A AGOSTO DE 2022.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA SECRETARIA EXECUTIVA DE MAIO A AGOSTO/2022.

1 IDENTIFICAÇÃO

Órgão: Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso – COSEMS/MT

Endereço: Avenida Dr. Hélio Ribeiro, nº 525, Edifício Helbor Dual Business, sala 411, B. Alvorada.

Cidade – Cuiabá- MT - CEP: 78048-250

Telefone: (65) 3644-2406 / 3644-3914 e-mail: cosems@cosemsmt.org

CNPJ – 36894301/0001-53

O Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso - COSEMS/MT é uma associação civil, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial, de duração indeterminada, com sede no município de Cuiabá, Estado de Mato Grosso.

O COSEMS/MT tem por finalidade:

I - Congregar as Secretarias Municipais de Saúde ou órgãos equivalentes e seus respectivos secretários (as) ou detentores (as) de função equivalente para atuarem em prol do desenvolvimento da saúde pública, da universalidade e da igualdade do acesso da população aos serviços de saúde, promovendo ações que fortaleçam a descentralização política, administrativa e financeira do Sistema Único de Saúde – SUS;

II - Atuar como representante institucional das Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso nos órgãos propositivos, consultivos e deliberativos da direção regional, estadual e nacional do SUS, principalmente nas Comissões Intergestores Regionais (CIR's), Conselho Estadual de Saúde (CES), Comissão Intergestores Bipartite (CIB) e Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS), com vistas à formulação e avaliação da política de saúde, bem como, do seu financiamento, defendendo a descentralização das ações e serviços de saúde e a autonomia dos municípios.



São princípios organizativos do COSEMS/MT:

I – Missão: Representar, defender e apoiar as Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso de forma cooperativa e em consonância com os princípios e diretrizes do SUS;

II – Visão: Consolidar-se como um Conselho representativo, atuante e cooperativo na formulação, avaliação da política e implementação do SUS, com o apoio das Secretarias Municipais de Saúde.

Diretoria Executiva

Presidente - Marco Antônio Norberto Felipe

1º Vice Presidente – Marineze de Araújo Meira

2º Vice Presidente – Flávio A. dos Santos

1º Secretário –

2º Secretário – Lubiane Boer

Conselho Deliberativo/Vices Presidentes Regionais

- **Região de Alto Tapajós:** TITULAR – Fabiana Patrícia Leocádio Soares Pessoa e SUPLENTE-Andréia Fabiana dos Reis;
- **Região Baixada Cuiabana:** TITULAR - Rosa Maria B. Manzano e SUPLENTE – Ilma Regina;
- **Região Araguaia Xingu:** TITULAR - Romeu Martinez e SUPLENTE -Maristela Carvalho Camargo;
- **Região Araguaia Carajás:** TITULAR - Rosane Farias e SUPLENTE - Reginaldo Alves Magalhães;
- **Região Centro Norte Matogrossense:** TITULAR - Flávio Vinicius Fonseca de Sá e SUPLENTE – Cleide Maria Anzil;
- **Região Garças Araguaia:** TITULAR:- Magno Sousa Martins Vieira e SUPLENTE - Narciso Correa;
- **Região Médio Araguaia:** TITULAR: Eberson Mateus dos Santos e SUPLENTE - Haiane Morena M. Ribeiro Aguiar;
- **Região Médio Norte Matogrossense:** TITULAR - Aluirson Figueiredo Neto Júnior e SUPLENTE - Gicelly Maria Lorenzi Zanatta Sousa;
- **Região Norte Matogrossense:** TITULAR: Gislane Maria da Silva SUPLENTE – Ana Paula Tomim;
- **Região Noroeste Matogrossense:** TITULAR - Marcela Adriana Americo Ortolan e SUPLENTE: Paulino Alves de Carvalho;
- **Região Oeste Matogrossense:** TITULAR - Hudson Cunha Ramos e SUPLENTE: Auriane Alves Prata;
- **Região Sudoeste Mato-grossense:** TITULAR - Odair Cezar Moch e SUPLENTE – Fábio



- H. Carraro;
- **Região Sul-mato-grossense:** TITULAR: Michel Lucas rocha e SUPLENTE - Marcos da Silva Alves
 - **Região Teles Pires:** TITULAR – Fátima Aparecida Malinski e SUPLENTE - Luciani Regina Bulla;
 - **Região Vale do Arinos:** TITULAR – Nolar Soares de Almeida e SUPLENTE - Gilberto Reis Calado;
 - **Região Vale do Peixoto:** TITULAR - Casciano Martins Reis e SUPLENTE - Gilberto Cavalheiro Rodrigues.

Conselho Fiscal

- TITULAR - Waldir Alessandro;
- SUPLENTE -
- TITULAR- Jovelino Alves De Almeida
- SUPLENTE - Nassin El Din;
- TITULAR - Mariluci C. Gonçalves;
- SUPLENTE - Thais Cristina Pelisão.

Representante CONARES

- Suelen Danielen Alliend

Representante no Conselho Estadual de Saúde

- Cleide Maria Anzil

Assessoria Técnica

- Ana Paula Louzada Dos Anjos – Assessoria Técnica/Secretária Executiva
- Adriano Bispo Zeferino De Paula - Assessoria Técnica/ Administrativa- Orçamentária e Financeira
- Darilene Maria Tenório Santos - Assessoria Técnica/ Administrativa- Orçamentária e Financeira
- Elizabeth De Arruda Pinto - Assessoria Técnica
- Rogério Noro – Assessoria Técnica/Coordenação do Projeto Rede Colaborativa

Assessoria de Comunicação

- Adriele Rodrigues

Apoiadores Regionais

- Aline Priscila Guedes Rocha
- Cristian Eduardo Bonapaz



- Deriane Gouveia de Oliveira
- Edélcio Junker Moreira
- Elizangela Dias Viotto
- Elis Fernanda de Melo Silva
- Fernanda Mercelle Deliberali
- Iza karolyne Silva de Assis
- Jessica Souza Rocha Valim
- Leonardo Sousa de Moraes
- Lilian Tavares Rosa
- Maria Pinheiro Fernandes
- Midiã Andrea Rissotte
- Nayara Mascarenhas
- Petterson Renato de Oliveira da Cruz
- Valdecir Correia Paz



2. APRESENTAÇÃO

Conforme expresso no seu Regulamento Estatutário Art. 7º e visando subsidiar a elaboração do Relatório Anual de Gestão do COSEMS/MT, são elaborados no âmbito da Secretaria Executiva deste Conselho, os Relatórios de Atividades e os respectivos Relatórios Financeiros, que são apreciados quadrimestralmente pelo Conselho Fiscal da Entidade e encaminhados o CONASEMS conforme Deliberação CONARES nº 002/2018.

As atividades desenvolvidas no âmbito da Secretaria Executiva do COSEMS/MT, bem como de sua Diretoria Executiva, Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal, Assessores Técnicos, Assessoria de Comunicação e Apoiadores, são previamente planejadas e deliberadas nas Reuniões de Diretoria e Assembleias se assim for necessário.

Assim, visando subsidiar a elaboração do Relatório Anual de Gestão do COSEMS/MT, são elaborados, no âmbito da Secretaria Executiva deste Conselho, Relatórios de Atividades e os respectivos Relatórios Financeiros, adotando-se a mesma periodicidade desses últimos, que são apreciados quadrimestralmente pelo Conselho Fiscal da Entidade (Jan a Abril / Maio a Agosto / Set a Dez).

A Secretaria Executiva do COSEMS/MT é composta por Unidades relacionadas às atividades técnico-finalísticas: Assessoria Técnica, Assessoria de Comunicação, Atividades do Apoio/Rede Colaborativa. Apresentaremos também as atividades da Diretoria Executiva e Conselho Deliberativo. O presente Relatório traz as atividades, as discussões e encaminhamentos desenvolvidos no âmbito da Secretaria Executiva do COSEMS/MT no período de Maio a Agosto de 2022. As despesas relacionadas a essas atividades são apresentadas no Relatório Financeiro referente ao mesmo período, no que se refere às atividades custeadas, no todo ou em parte, pelo COSEMS/MT.

3. INTRODUÇÃO

Conforme se verá a seguir, durante o período compreendido entre os meses de Maio a Agosto de 2022, destacam-se as atividades técnicas que compreendem elaboração de pareceres, notas técnicas, informações sobre a legislação federal e estadual, discussões, visitas técnicas, reuniões, oficinas sobre a organização de serviços no que se refere aos Instrumentos de gestão e Indicadores de saúde, Câmaras Técnicas Instituídas, Reorganização da rede de serviços ambulatorial e hospitalar, Implementação do PRI, Participação no Congresso, dentre outras demandas relativas ao fortalecimento da gestão municipal.

Realização de Reuniões de Colegiados de Gestores Municipais no âmbito das regiões de



saúde e participação em CIR's, Reunião de Diretoria do COSEMS/MT e participação em CIB, que se manteve em formato híbrido. O presente relatório evidenciará essas ações a seguir.

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES:

4.1 ATIVIDADES DA ASSESSORIA TÉCNICA

A Assessoria Técnica tem como premissa desenvolver as seguintes competências: subsidiar tecnicamente nas questões demandadas pelo CONASEMS, Diretoria Executiva do COSEMS/MT, questões debatidas no âmbito estadual e as recorrentes demandas municipais, propor e participar das discussões sempre que acionado seja pelo apoio regional, conselho deliberativo e/ou ações que envolvam pactuações bipartites, e ainda, assessorar tecnicamente nas reuniões de Diretoria, Oficinas, Grupos Técnicos de Trabalho junto a três esferas de governo, entre outros que se fizerem necessários, apoiar tecnicamente as representações do COSEMS/MT em instâncias decisórias e em atividades de relacionamento institucional, acompanhar e monitorar matérias legislativas, apoiar a operacionalização das decisões das instâncias deliberativas CGM, CIR, REUNIÃO DE DIRETORIA, CIB E CES, participar de projetos e de Grupos Técnicos de Trabalho, apoiar tecnicamente os 16 apoiadores regionais no desenvolvimento de ações que impactam diretamente o fortalecimento da gestão municipal.

Neste quadrimestre o trabalho teve como umas das principais ações a intensificação de formação para os apoiadores referente aos Instrumentos de Gestão, Previne Brasil e visitas técnicas nas regiões a fim de buscar uma aproximação com as diferentes realidades do estado. Neste período houve troca de gestores o que requereu ações de acolhimentos constantes dos apoiadores regionais e Assessoria Técnica. A Assessoria técnica recebeu na sede do COSEMS alguns gestores para falar da gestão do SUS e realizar breve acolhimento com orientações gerais de atuação no SUS e principais ferramentas de gestão e também realizou acolhimento de novos apoiadores.

No quadrimestre em questão a Assessoria técnica do COSEMS/MT realizou o monitoramento e acompanhamento mensal dos pagamentos efetuados pela SES/MT aos municípios, referente aos recursos da APS, Regionalização, PAICI, Assistência Farmacêutica e Média e Alta Complexidade, conforme site da SES – Informações Financeiras – transferências para municípios. Estas informações foram enviadas aos gestores e apoiadores, tendo o compilado dos pagamentos efetuados em forma de planilha. Nesta mesma temática, também foi enviado às informações do SIOPS e a situação dos municípios quanto à entrega dos relatórios, nas reuniões de Diretoria houve reforço quanto aos prazos e a Assessoria Técnica e Apoiadores realizaram um trabalho de monitoramento das informações para evitar que os recursos municipais fossem suspensos.



Como continuidade ao processo formativo de qualificação de ações complementares para ofertas à Assessoria Técnica e Apoiadores com subsídios práticos, para que estes realmente pudessem apoiar os municípios a melhorar a entrega dentro dos prazos dos instrumentos de gestão, foi realizada 1 Oficina no formato presencial, a oficina teve como ponto principal debatido análise de situação de saúde, onde contamos com colaboração externa para o momento de formação, foi uma etapa onde percebemos que os planos elaborados são normativos e que precisamos trabalhar junto aos gestores com planejamento estratégico para que os resultados sejam mais resolutivos. Desta forma, foram pactuadas a necessidade de mais formações e ainda a necessidade de trabalhar o orçamento.

Dando continuidade na reorganização dos processos de trabalho do COSEMS com vistas às melhorias das práticas de gestão visando buscar um maior impacto das ações desenvolvidas pela Assessoria Técnica e Apoiadores, a Assessoria Técnica realizou visitas nas regiões juntamente com a Diretoria Executiva. Estas visitas tiveram como objetivo apoiar tecnicamente as regiões no que se refere à organização regional da rede assistencial, bem como buscar junto à SES, ações efetivas de melhoria de acesso a serviços através da regulação, que ainda é apontado como um dos maiores desafios, “gargalos”, a serem melhorados.

As ações foram realizadas em duas etapas na região Sul (Rondonópolis) e contou com a participação de 16 municípios que compõe a região, as oficinas foram realizadas em 2 (dois) dias cada etapa, tendo apresentação, debates e tira dúvidas dos 7 (sete) indicadores para que os municípios tenham desempenho satisfatório no próximo quadrimestre do ano.

A Assessoria Técnica também realizou visita técnica na região Médio Norte (Tangará da Serra), acompanhando o CGM onde estiveram presentes 09 municípios da região, onde foi dialogado sobre as ofertas do COSEMS através do apoio de Oficinas para elaboração dos instrumentos de gestão, diálogo sobre a execução do MT mais cirurgias, organização da rede assistencial na região e a importância dos espaços colegiados. Oportunamente, a Assessoria participou da CIR, onde estavam presentes o Diretor do ERS e técnicos do ERS, onde houve participação do Prof. Josué da UNEMAT para explanar de qualificações para os municípios através de cursos de especialização e ainda esclarecimentos sobre a execução do Programa MT Mais Cirurgias. Outro tema debatido foi a regulação, um alinhamento para melhorar o fluxo na região.

Outra visita realizada foi na Região Norte Araguaia Karajá (São Félix do Araguaia) realizando visita ao Hospital Municipal João Luís de Abreu e conversa com a Secretária Executiva do Consórcio para conhecer o funcionamento do gerenciamento do hospital. A Gestora de SFA Sr^a. Rosane participou da discussão e apresentou a reestruturação que está sendo realizada na antiga UPA. Participação na Reunião de CGM onde acompanhamos a pauta já instituída, com dialogo,



contribuindo com esclarecimentos da Portaria 937/2022 e ainda sobre pactuação de mamografia junto à região de Água Boa, feito o compromisso da Direção do COSEMS intermediar a pactuação. Reunião de CIR, onde acompanhamos a pauta e ainda foi solicitado que a mesma seja disponibilizada antecipadamente.

Na sequência das visitas a Assessoria esteve na região Médio Araguaia (Água Boa) onde realizou-se visitas em todas as Unidades de Saúde da Família do município de Água Boa, Centro de Saúde, Secretaria Municipal de Saúde, Hospital Regional, UCT. As visitas foram realizadas juntamente com o secretário de Saúde Sr. Mateus. Ao final das visitas nos mais diversos pontos de atenção no município, realizamos uma breve reunião para troca de informações e apoio no processo de planejamento local, a Assessoria realizou uma explanação sobre práticas de saúde na Rede de Atenção à Saúde, promovendo um diálogo com os coordenadores do município, onde estavam presentes também técnicos de Cocalinho e Gaúcha do Norte. Na oportunidade foi dialogado sobre a organização da rede de atenção, os trabalhos das UBS e o processo de trabalho das equipes.

Outra região visitada no período compreendido foi a Centro Norte (Diamantino), a Assessoria técnica participou das Reuniões de CGM, CIR e prestou esclarecimentos técnicos sobre orçamento e planejamento da saúde no Município de Diamantino, bem como atendeu outras demandas que surgiram para contribuição no município.

No período compreendido a Assessoria Técnica participou das reuniões do Projeto para implantação do planejamento regional integrado (PRI), foi realizada uma Oficina presencial com o CONASS e Beneficência Portuguesa/PROADI para encaminhamentos das próximas etapas do projeto e alinhamento dos projetos em comum, bem como pactuação do calendário das próximas etapas. Na Oficina foi realizado alinhamento conceitual do PRI e o COSEMS ampliou seus membros nos grupos de trabalhos regionais. A Assessoria Técnica realizou em todas as reuniões de Diretoria informe dos principais encaminhamentos, bem como pactuação quando se fizeram necessárias. As reuniões se mantiveram semanais e no período compreendido foi realizada a identificação do material que irá subsidiar a análise de saúde e a elaboração do plano macrorregional.

A Assessoria Técnica também participou das Reuniões do COE/MT, no quadrimestre em questão os temas mais debatidos foram: Painel de Leitos (clínicos/UTI), Vacinação, Reorganização dos Leitos. O COSEMS neste período foi duramente cobrado para reforçar nos municípios a importância de seguir as normativas e melhorar os índices de cobertura vacinal. No COE/MT também foi debatido a importância de os municípios continuarem a testagem.

Dando continuidade às atividades da Assessoria Técnica houve participação ativa nos GT de Governança e Informação, de Vigilância em Saúde, coordenados pelo CONASEMS, GT Atenção



Básica que teve várias ações referente ao programa saúde com agente, vinculação dos ACE/ACS, Monkeypox, socializando as informações nos mais variados meios de comunicação e nas reuniões de Diretoria ocorridas no período. A Assessoria Técnica participou também das Webs referentes ao SI-PNI, das reuniões ordinárias da Comissão de Coordenação Estadual do Programa Mais Médicos-CCE/MT, dentre as pautas estão os editais para reposição de vaga que se encontrava em aberto e ainda a prorrogações de ciclos. A equipe de Assessoria Técnica também acompanhou as mudanças de migração do Programa Mais Médicos para Médicos pelo Brasil, participando das reuniões com a ADAPS - agência responsável pela execução do programa.

Outra ação realizada pela Assessoria foi à participação das reuniões dos Grupos condutores do PLANIFICASUS, onde houve apresentação e discussão sobre a realização da II etapa e expansão do Planifica no estado com reuniões semanais para implantação da proposta na Macrorregião Norte, com enfoque na viabilidade de execução da proposta, construção metodológica da proposta, principais facilidades e fragilidades no processo de expansão no estado, com avaliações contínuas da execução, onde até o momento a macrorregião não se sente segura para aderir ao projeto devido à falta de clareza de financiamento para todas as etapas previstas e necessárias, principalmente da contrapartida por parte dos municípios.

A Assessoria técnica socializou as matérias legislativas nacionais e estaduais de forma contínua via e-mails e WhatsApp. A Assessoria técnica produziu notas técnicas e informativas neste quadrimestre para subsidiar tecnicamente os municípios nas mais variadas demandas que dizem respeito à gestão e operacionalização do SUS.

Durante o quadrimestre ocorreu a divulgação da cartilha Financiamento do SUS 3ª Edição, disponível gratuitamente no site do COSEMS/MT. A obra aborda as regras do planejamento e financiamento, enfatizando os blocos de Financiamento do SUS: Atenção Primária à Saúde, Atenção Especializada à Saúde, Vigilância em Saúde, Assistência Farmacêutica, Gestão do SUS e Investimentos. A cartilha foi escrita pela Assessoria Técnica, o livro é voltado para profissionais de saúde, gestores, estudantes e interessados em saber mais sobre o cenário da saúde em Mato Grosso. A cartilha também foi lançada via transmissão ao vivo no canal do Youtube do COSEMS/MT.

Destacamos também a ação coordenada pela Assessoria Técnica para retratar a rede assistencial do estado, inicialmente aplicou-se um formulário com questões que pudessem evidenciar como estão organizadas a rede de atenção à saúde nos territórios do estado e posterior realizou uma reunião com os Vice- Presidentes Regionais e Apoiadores, momento destinado à uma escuta qualificada, onde pudéssemos dialogar sobre o “real” e as mais variadas dificuldades e situações enfrentadas pelos municípios, suas singularidades, que vão além das informações que



temos disponíveis nos mais variados sistemas de coletas de dados. Este momento retratou o apontamento da necessidade de rever de forma planejada ações de curto, médio e longo prazo e para que o COSEMS/MT por meio de sua representação na Câmara Técnica de Regulação, possa fazer proposições consistentes junto a Secretaria Estadual de Saúde.

No quadrimestre em questão a assessoria técnica do COSEMS/MT organizou a realização das Reuniões de Diretoria, sendo estas realizadas em formato híbrido pela plataforma *Zoom* utilizando a licença disponibilizada pelo CONASEMS. Os temas recorrentes nas reuniões neste quadrimestre foram à socialização e contextualização da importância de entrega dos instrumentos de gestão, socialização de informes de representação, regulação, indicadores de desempenho do Previne Brasil com enfoque no resultado do 1º quadrimestre, cirurgias eletivas, dimensionamento dos leitos de UTI 's, papel institucional do COSEMS, panorama Rede Assistencial, SIOPS, nova lei de licitação, emendas parlamentares, créditos extraordinários disponibilizados pela SES/MT.

Outro destaque do período compreendido foi a organização e realização pela Assessoria técnica da XXXIII Assembleia Geral do COSEMS, que teve como ponto de apresentação e aprovação: 1. Aprovação do Relatório de Gestão 2021/ Prestação de Contas do exercício 2021 do COSEMS/MT; 2. Aprovação da Programação Anual do COSEMS/MT 2023; 3. Aprovação de Atualização na Tabela de Contribuição do COSEMS/MT.

A Assessoria Técnica, como parte do grupo de interlocutores da Beneficência Portuguesa/BP na execução do Projeto Rede Colaborativa, via termo de cooperação assinado entre as partes, dando continuidade ao proposto colaborou e enviou 04 entregas referentes ao projeto que foi ao encontro com as proposituras de ações do COSEMS/MT, participou ativamente dos encontros promovidos pela BP e HAOC para tratar das diretrizes do projeto e as obrigações das instituições na institucionalização do mesmo.

A Assessoria Técnica participou da 17ª MOSTRA BRASIL AQUI TEM SUS que faz parte da programação do XXXVI Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde, a Assessoria apresentou dois (02) trabalhos na 17ª Mostra Brasil aqui tem SUS e o nosso estado apresentou 13 experiências exitosas durante a mostra. Na feira, Mato Grosso mostrou um pouco mais das características regionais, comidas típicas, cultura e as ações em saúde executadas pelo município, como expositores no Congresso Nacional do CONASEMS, que foi um dos estandes mais visitados.

A Secretaria Executiva realizou reuniões temáticas com a equipe de Assessoria técnica e Apoiadores sobre o processo de desenvolvimento institucional, abordando os temas como: papel e atribuições da Assessoria, Apoiadores, Diretoria e atuação nos mais diversos espaços, dando continuidade a remodelagem das ações da Assessoria Técnica.



Outro ponto de destaque elaborado pela Assessoria Técnica foi a revisão periódica da nota técnica que trata da contratação e atribuições dos Apoiadores, a equipe percebeu a necessidade de reformulação da nota que traz maior detalhamento do processo de seleção, quando se trata de troca de apoiador/a e ainda detalhamento das funções diante da ruptura do contrato. Neste período houve troca de Apoiador Regional em 02 (duas) regiões de saúde: Médio Araguaia e Oeste Matogrossense, sendo estes acolhidos pela Coordenação do Projeto e Assessoria Técnica, sendo apresentados em Reunião de Diretoria. A equipe de Assessoria Técnica está em fase elaboração de proposta de formação aos novos apoiadores, uma vez que temos várias ações em curso.

Assim, todas as ações elencadas acima, as iniciativas, reuniões, processos de trabalho desenvolvidos pelo COSEMS/MT, foram pautados nos marcos legais e constitutivos, validados pela Diretoria, articulados com vistas à promoção de resultados tanto qualitativos e quantitativos, com o objetivo de cumprirmos nossa missão institucional e que promovam impactos no fortalecimento da gestão municipal para que os municípios garantam saúde e cumpram sua responsabilidade sanitária.

4.2 ATIVIDADES DA ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

O COSEMS/MT continuou neste quadrimestre com o trabalho no foco em atender os municípios com as informações técnicas de saúde, e também apresentar para o público interno o que é o COSEMS/MT.

A Assessoria de Comunicação continuou com a investir em endomarketing, continuando com os posts para as redes sociais (Facebook, Instagram e WhatsApp) apresentando os membros da equipe de Diretoria, Conselho Fiscal e Assessoria Técnica.

A Assessoria tem produzido uma comunicação mais descontraída, com memes e gifs, cabendo ao site às informações mais técnicas e também as atualizações das resoluções. Nesse ponto a estratégia do COSEMS/MT se pauta em oferecer uma informação de qualidade aos gestores e equipes.

Como medida de respaldo aos municípios com muitas atualizações que enfrentamos, a equipe optou por “destrinchar” as informações, apresentando de forma mais incisiva e didática os pontos que deveriam ser observados por meio de posts padrões. Além disso, o COSEMS/MT investiu muito na produção de notas informativas como forma de dar voz e representatividade aos gestores, essas notas, inclusive, receberam um espaço especial no site.

A comunicação tem se consolidado junto aos gestores com o clipping, que tem recebido tantas ações que em algumas semanas é publicado também na quinta. As ações do Apoio também



têm se destacado e se tornado rotina, com a divulgação das Reuniões do CGM e CIR. Recentemente o COSEMS/MT criou a marca Apoio Integra, para divulgar também o apoio técnico oferecido pelos Apoiadores relativo aos instrumentos de gestão. Também foi trabalhado o livro de Financiamento do SUS, escrito pela Assessora Técnica Elizabeth Pinto, e a organização da Oficina SIOPS, com repercussão na imprensa. Os compromissos COSEMS/MT, veiculados todas as sextas, têm servido como prestação de contas e relatório das ações de rotina da Assessoria Técnica.

A equipe de comunicação esteve presente no Congresso do CONASEMS e realizou uma ampla cobertura nos stories e feed, com a gravação de vídeos e marcação de pessoas. Como resultado, o Instagram do Conselho recebeu bastante interação no período.

4.3 ATIVIDADES INSTITUCIONAIS

A Diretoria Executiva do COSEMS/MT cumpre agendas na sede do Conselho periodicamente para reuniões com a equipe técnica, com os demais membros da Diretoria, acompanhando e deliberando sobre as questões postas e oriundas das demandas discutidas nas reuniões mensais e outras advindas dos gestores, bem como representando o COSEMS/MT nos diversos espaços em prol e defesa dos interesses dos 141 municípios.

Destacamos que no período compreendido contamos com a presença da Diretoria Executiva em todas as reuniões de Diretoria e CIB realizadas, estes sempre se fazem presentes para coordenar as reuniões.

O Presidente, a 1º Vice-presidente e Representante da Diretoria do Conselho Fiscal CONASEMS-Secretário de Dom Aquino e Secretária da Capital marcaram presença na conferência do Conselho Nacional de Representantes Estaduais (CONARES), no período compreendido com pautas sobre as pactuações nacionais referentes aos recursos financeiros destinados aos municípios, dimensionamento dos leitos de UTI, Projeto Rede Colaborativa, Cenário Vigilância em Saúde e Vacinas, Projeto ImunizaSUS, Cenário Saúde Digital, XXXVI Congresso Nacional do CONASEMS, sendo estes os principais temas abordados.

No período compreendido houve reordenação na representação do COSEMS na composição da Câmara técnica de Regulação da CIB, que passa a ter os vices regionais como membros, estes solicitaram a retomada do debate para acesso aos procedimentos via SISREG, com pauta permanente em Reunião de Diretoria, o grupo apresentou a proposta de atualização do TDF e realizou o debate sobre o produto da Rede Assistencial, o grupo realizou uma agenda institucional com a gestão estadual para definir como vamos trabalhar, pois temos que rever de forma urgente as portas de entrada de serviços, a descentralização de recursos para fortalecimento das referências, a reorganização dos fluxos regulatórios e a comunicação entre aqueles que estão



tecnicamente operando o sistema. Somos sabedores que os sistemas de informação nos dão subsídios para encontrar as informações de disposição de leitos e estrutura dos serviços, equipamentos, entre outros, porém são dados secundários. Houve uma aproximação da equipe, tornando o processo mais resolutivo, período marcado por intensas reuniões.

O 2º Vice-Presidente se fez presente no 1º Fórum do Previne Brasil da Região do Vale do Arinos, de forma remota e na região Centro – Norte presencialmente e a 1º Vice-Presidente se fez presente no 1º Fórum do Previne Brasil da Região Norte Matogrossense de forma on-line, estas ações reforçam uma das diretrizes e metas do COSEMS, em apoiar os municípios na melhoria do desempenho dos indicadores do programa e ainda no fortalecimento da atenção básica. Os fóruns tiveram participação expressivas das equipes de saúde, tendo participação de todas as áreas das secretarias de saúde dos respectivos municípios.

O Presidente cumpriu agenda institucional na sede do COSEMS para reuniões de alinhamentos com a Assessoria técnica, o que requereu ações mais intensificadas quanto às discussões de expansão dos leitos de UTI, esta pauta ocupou lugar de destaque na agenda institucional da Diretoria Executiva, neste quadrimestre houve várias reuniões com a Gestão da SES, de forma remota e presencial, para acompanhar o processo de expansão dos leitos de UTI de forma a atender as normativas das RDC's.

A 1ºVice-presidente e a Secretária do COSEMS/MT participaram da Oficina de Estratégia Pré-Natal do Pai/Parceiro no Estado de Mato Grosso, o encontro teve foco na promoção de qualificação de gestores/as e de trabalhadores/as da Atenção Primária em Saúde para a expansão da Estratégia Pré-Natal do Pai/Parceiro desenvolvida pela Coordenação Nacional de Saúde do Homem do Ministério da Saúde, com ênfase no registro de Pré-Natal do Pai Parceiro.

A Diretoria Executiva e os Vices Regionais, participaram neste quadrimestre de agenda institucional com a Gestão da SES/MT, Casa Civil e o Tribunal de Contas, tratando da execução das cirurgias eletivas por meio do Programa MT Mais Cirurgias, as reuniões tiveram como objetivo debater as ações e conduções estratégicas de alinhamento para execução da proposta das cirurgias. O programa precisou ser realinhado por apresentar problemas na elaboração do projeto e para que os municípios pudessem de fato ter acesso ao recurso disponibilizado pelo estado, desta forma esta pauta ocupou de forma significativa a agenda da Diretoria Executiva e do Conselho Deliberativo.

Outro destaque neste quadrimestre foi a participação da Diretoria Executiva e do Conselho Deliberativo na Oficina do Planejamento Regional Integrado. A Oficina teve como pontos debatidos: Instrumentalizar Grupo de Trabalho Macrorregional para a coordenação,



desenvolvimento e manejo teórico e metodológico junto aos Gestores e Técnicos Municipais, das ferramentas técnicas de apoio à elaboração da Análise Situacional de Saúde das Macrorregionais como produto da Fase 3 do Projeto de Fortalecimento dos Processos de Governança, Organização e Integração da Rede de Atenção à Saúde (Projeto Regionalização – PROADI-SUS).

A Diretoria Executiva por meio do Presidente realizou visita técnica nas Regiões de Saúde Norte Araguaia Karajá intensificando o diálogo sobre os espaços colegiados, com todos os atores que o ocupam. A Diretoria cumpriu a agenda institucional referente às realizações das Reuniões de Diretoria e CIB. Esteve à frente da condução da XXXIII Assembleia geral, onde as pautas apresentadas foram aprovadas com unanimidade. Destacamos que as reuniões contaram com participação ativa de mais de 70 gestores mantendo um percentual expressivo de participação, superando o quórum exigido no estatuto.

Assim, todas as ações elencadas acima, as iniciativas, reuniões, processos de trabalho desenvolvidos pelo COSEMS/MT, foram pautados nos marcos legais e constitutivos, validados pela Diretoria, articulados com vistas à promoção de resultados tantos qualitativos e quantitativos, com o objetivo de cumprirmos nossa missão institucional e que promovam impactos no fortalecimento da gestão municipal.

4.4 ATIVIDADES DE APOIO À GESTÃO (PROJETO REDE COLABORATIVA/APOIADORES EM AÇÃO NAS REGIÕES DE MATO GROSSO)

Considerando que o Projeto Rede Colaborativa/ Apoiadores Regionais tem como objetivo apoiar e fortalecer o processo de regionalização no estado para cooperar de forma permanente com os gestores municipais de saúde na formulação e implementação da política de saúde, planejamento, controle e avaliação.

Considerando as atribuições do apoiador que deve participar das atividades realizadas no estado, na região e fora do estado, sempre que acionados pelo COSEMS/MT/Coordenação do Projeto e comparecer presencialmente às reuniões da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), da Comissão Intergestores Regional (CIR) e do Colegiado de Gestão Regional (CGM) na Região.

Destacamos que no período que condiz com este relatório, os apoiadores regionais prestaram apoio aos gestores municipais de saúde, através de meios eletrônicos (e-mail), telefone e outras fontes de comunicação, conforme as demandas da saúde direcionadas pelo município ao apoiador regional. A disseminação de informações e as ações de apoio se tornaram fundamentais para o fortalecimento da gestão municipal.

Os apoiadores realizaram acolhimento aos novos gestores, neste período houve troca de secretários/as, exigindo do apoio um trabalho mais formativo e de ações intensificadas,



principalmente na região Alto Tapajós e Sul Matogrossense.

No quadrimestre em questão houve também troca de Apoio Regional, nas regiões Médio Araguaia e Oeste Matogrossense. Percebemos que houve potencialização na realização dos CGM's, os apoiadores apontaram a necessidade da Assessoria técnica e Diretoria reforçarem o papel e das atribuições do “*vice regional*” nas Reuniões de Diretoria e na realização de visitas técnicas nas regiões tratando da importância da participação em espaços colegiados por todos os gestores.

Destacamos que todos participaram no quadrimestre em questão, das Reuniões de Comissão Intergestora Regional – CIR, Reunião de Diretoria do COSEMS/MT e Comissão Intergestora Bipartite – CIB e alguns participaram de comissões regionais como CAC (Comissão de Acompanhamento de Contratualização) e destacamos a participação dos apoiadores no “*apoio do apoio*”, um intercâmbio de ações integradas, neste sentido tivemos apoiador sendo facilitador nas Oficinas do Previne Brasil, sendo facilitador na Oficina de Planejamento e orçamento, tornando vivo o projeto de uma rede de colaboração e troca de experiências e informações, de apoio mútuo.

Neste 2º quadrimestre de 2022, o COSEMS realizou capacitação para os apoiadores na elaboração do Plano de Saúde e Execução Orçamentária para que eles tenham condições de dar apoio mais efetivo aos municípios, temos entre os 16 (dezesseis) apoiadores, somente 04 (quatro) que apontam terem maior domínio nesta temática. O Desafio do COSEMS ainda é formar um grupo maior de planejadores, assim, as capacitações tinham uma programação para ter ocorrido mensalmente, mas devido a agendas intensas de ações direcionadas pela Diretoria, só foi possível cumprir uma (01) capacitação com apoio externo abordando o tema: Análise de Situação de Saúde, realizada no dia anterior a reunião de Diretoria, com esta oficina mais qualificada e detalhada foi possível perceber que precisamos refletir em mudanças benéficas em relação à execução das ofertas de apoio nos espaços regionais e a necessidade de aprofundar o tema em formações futuras.

Os apoiadores intensificaram no quadrimestre em questão, a importância do cumprimento das agendas da gestão municipal referente às ações de planejamento, orçamento, (Plano Municipal de Saúde - PMS), Programação Anual de Saúde (PAS), Relatório Anual de Gestão (RAG), PPA, LDO, LOA, SIOPS, sendo estas pautas permanentes nas reuniões de CGM, realizando comunicados, alertas quanto ao prazo, discussões, reuniões temáticas, oficinas, etc., visando o alcance de números mais positivos. Desta forma, no acompanhamento mensal de alimentação das informações nos boletins emitidos pelo MS do DIGISUS, houve melhora na entrega dos instrumentos. Os apoiadores estão realizando monitoramento e avaliação dos planos municipais e demais instrumentos, como parte das metas elencadas nos planos de ação regional e parte dos encaminhamentos das oficinas de qualificação que vêm sendo realizadas. O mesmo ocorreu no monitoramento e avaliação dos indicadores de desempenho do Previne Brasil, que também ocupou



prioridade nas ações de apoio como pauta permanente, compondo uma das prioridades do apoio.

Desta forma a proposta de plano de ação regional tem sido cada vez mais positiva, juntamente com a elaboração dos relatórios mensais. A proposta contempla a necessidade de ter um instrumento para que o monitoramento e avaliação das ações executadas se dê de forma mais dinâmica e resolutiva, um instrumento que evidencie ações quanti-qualitativas. Neste tocante foi unânime a avaliação positiva do Apoio em ter um plano de ação regional *“O plano de ação nos ajudou a ter um norte e priorizar as ações, mudança de rumo, mudança de atitude, sem um planejamento tudo é passageiro, este instrumento foi fundamental para o nosso trabalho”* (fala de Apoiador). Neste tocante, vimos a necessidade de instituir e implementar o relatório quadrimestral do apoio, para ter um instrumento que aponte as ações realizadas nos quadrimestres, que retratam de forma mais qualificada as ações.

A gestão do projeto propiciou ao COSEMS traçar uma autocrítica para reorganizar as ações e focar em atividades mais estratégicas, principalmente voltadas para melhorar a elaboração e entrega dos instrumentos de gestão e os índices dos indicadores de desempenho do Previne Brasil, neste tocante como já citado neste relatório foram realizadas oficinas nestas temáticas, de qualificação com ofertas de subsídios práticos aos apoiadores para que estes pudessem efetivamente ter condições de melhorar o cenário posto e assim poder apoiar as ações que são competência da gestão municipal.

O momento exigiu repensar novos arranjos de produzir cuidado principalmente na atenção básica e de constituir coletivos na gestão da governança. Percebe-se que muitos encaminhamentos estão sendo produzidos nos espaços regionais, exigindo atuação do apoio cada vez mais efetiva. Os desafios ainda se concentram em fortalecer a efetivação de uma RAS sólida, resolutiva e universal e ainda superar as dificuldades de locomoção, comunicação (internet, conexão, informática, etc.), realização de atividades focadas na qualificação do gestor e sua equipe, para que eles próprios desenvolvam as atividades mais operacionais, ou seja, "atuar com" e não "para", saindo do imediatismo. O período enfrentado pelos municípios exige uma “integração” para concretizar tais ações, uma vez que estamos em um período saindo de um agravamento da pandemia, e ao mesmo tempo com condições de saúde e de fatores sociais e ambientais de transmissibilidade e ainda a extrema escassez de alguns recursos: humanos, colapsos do Sistema em algumas áreas, como a regulação, procedimentos de média e alta complexidade e a necessidade de aprimoramento das ações da APS com ações preventivas e maior envolvimento das equipes, pois no relato dos apoiadores em diversos momentos, percebemos que as equipes estão inertes ao processo saúde x doença, sendo necessário repensar o modo de cuidar, exigindo do Apoio ações multifocais e ainda os agravos de saúde mental.



Neste quadrimestre seguindo as prioridades elencadas pela Diretoria do COSEMS, os movimentos de apoio tiveram foco na realização de Fóruns temáticos do **Conecta Mais (Cc +)** focados nos indicadores de desempenho do Previnir Brasil e Instrumentos de Gestão com vistas a melhorias do percentual do nosso estado e neste quadrimestre a Assessoria de Comunicação criou o **Integra Mais** para evidenciar as ações dos instrumentos de gestão.

Neste quadrimestre segundo os relatórios mensais do apoio, observa-se as atividades executadas em âmbito regional foram presenciais, tendo poucas reuniões remotas. Percebe-se que onde as reuniões são presenciais há uma notória mudança na participação dos gestores nos espaços de discussão colegiada, tendo uma maior participação com debates mais dinâmicos e propositivos, os apoiadores registram em seus relatórios a reuniões presenciais como positivas promovendo interação e maior qualificação na participação dos gestores. Os Apoiadores traçaram ações como: reuniões ampliadas, pauta permanente no CGM, Oficinas, o que evidencia que estas pautas não são tratadas meramente como conceitos, de forma cartorial, mas pelos registros nos relatórios, é possível mensurar que os apoiadores estão a todo o momento provocando os gestores a realizarem uma análise reflexiva das ações e serviços de saúde que vem sendo executados e que efetivamente resultem na elaboração de um mapa estratégico realmente se tenha impacto na realidade de saúde local com vistas a fortalecer a atenção básica.

Nos relatórios dos apoiadores é possível identificar que os repasses de informações, tais como legislações, notas técnicas, portarias, notas informativas e todas as que são subsídio para os gestores no processo de organização de gestão e tomada de decisão, são repassadas em tempo oportuno. Nas ações de apoio podemos extrair via relatórios apresentados que a troca de gestores, faz com que a figura do apoiador seja imprescindível, mas ao mesmo tempo com grande responsabilidade, apesar de o apoiador ter acesso a muitas informações em tempo oportuno, estes não são detentores de todas as respostas. O que aponta para a necessidade de uma ação mais ativa da Direção Executiva do COSEMS e da Assessoria Técnica junto aos colegiados regionais para esclarecer as responsabilidades e atribuições dos apoiadores.

Outro destaque neste quadrimestre foi a participação dos Apoiadores no XXXVI Congresso Nacional do CONASEMS, estes estiveram presentes no “Apoio à Gestão” espaço reservado para atendimentos aos gestores de vários lugares do país, sendo abordado diversos assuntos: Boas práticas na execução de recursos de Emendas; Saldos em contas; Contratualizações; Capacitação para contadores e procuradores; Informatiza APS; Medicamentos – sub função 303 – suporte profilático e terapêutico - distribuição gratuitas, medicamento hospitalar; gastos de recursos da COVID. Percebemos em avaliação posterior desta ação, que em nosso estado, o Apoio é um projeto



que vem se consolidando, o trabalho está cada vez mais integrado no território, sendo perceptível a importância e atuação dos apoiadores nas regiões.

O processo de trabalho do apoio continua sendo complexo, pois acompanha a dinâmica do SUS que muda a cada momento. As principais dificuldades evidenciadas pelo apoio no processo de execução das atividades planejadas foram aquelas relacionadas à mobilidade, transporte e comunicação, além dos problemas ocorridos com os Sistemas de Informações do SUS que tem apresentado grande instabilidade, troca de gestores e equipes gestoras.

Percebemos nos relatórios dos apoiadores que neste quadrimestre houve fortalecimento do papel do Apoio nas reuniões de Diretoria COSEMS/MT, o protagonismo do apoio, apontando que o planejamento das ações dos apoiadores colaborou para fortalecer o diálogo e os princípios propostos pelo projeto.

4.5. ATIVIDADES DE MANUTENÇÃO DO COSEMS

Destacamos aqui as atividades referentes à manutenção da Secretaria Executiva do COSEMS/MT e, às quais correspondem despesas correntes: I. Elaboração e pagamento da folha de pessoal CLT e respectivos encargos e benefícios; II. Pagamento de colaboradores externos; III. Pagamento de despesas administrativas como: contabilidade, auditoria independente, despesas de copa e material de limpeza, suporte de tecnologia da informação, telefonia, correios, material de consumo, gasolina e outras despesas com automóvel, seguros, tributos e taxas, despesas bancárias, dentre outras.

Registramos que ao todo, para a realização das ações e atividades do COSEMS/MT referentes ao período compreendido entre maio a agosto de 2022, foram realizados pagamentos de ajuda de custo (deslocamento), diárias, serviços de água, café, chá e almoço, *coffee break*, locação de sala, providenciado material de apoio para todas as ações, tanto de reuniões, bem como para o funcionamento do técnico- administrativo, organização da gestão de pessoal e da rotina administrativa e financeira.

A Assessoria Técnica responsável pelas ações administrativas, orçamentárias e financeiras ordenaram neste período vários processos administrativos a fim de viabilizar as atividades finalísticas do COSEMS, levando em consideração, além da busca das ofertas mais vantajosas, critérios técnicos que atendessem as necessidades em relação aos bens a serem adquiridos e serviços a serem prestados visando estabelecer o processo decisório e de controle alicerçado em informações que cumpram a finalidade da entidade, e com condições de racionalizar sua atuação e dar o máximo de qualidade ao seu processo de desenvolvimento institucional, considerando a avaliação dos



relatórios de Auditoria.

Destacamos a seguir os processos relacionados ao desenvolvimento institucional:

- ✓ Prestação de Contas com incorporação de boas práticas e reorganização do processo de trabalho interno com dedicação de aproximadamente 30 h semanais pela equipe responsável,
- ✓ Reuniões e contato rotineiro com a contabilidade a fim de alinhar os serviços prestados para que atendam às necessidades institucionais,
- ✓ Implementação do Regimento Interno.

Além dessas iniciativas, foram realizadas atividades em cumprimento a disposições estatutárias e regimentais, sendo realizada XXXIII Assembleia Geral e reuniões periódicas com a Presidência e 2º Secretário com o objetivo de viabilizar as atividades finalísticas do COSEMS.

5. CONCLUSÕES

Conforme descrito acima, durante o período compreendido entre os meses de maio a agosto, as atividades da Secretaria Executiva do COSEMS/MT foram orientadas, sobretudo, para o fortalecimento da gestão municipal e nossa atuação em todos os foros de discussão ocupados pelo COSEMS/MT.

Além disso, cabe registrar que as atividades dão continuidade ao prosseguimento das ações elencadas no Plano de Ação Anual, conforme deliberado em Assembleia, Reunião de Diretoria e deliberadas pela Diretoria Executiva. Além de tudo, as ações estão sendo publicizadas e ampliadas por meio da comunicação, os municípios estão sendo contemplados e o próprio COSEMS/MT sendo referenciado nacionalmente.

Conforme previsto no Art. 36 e Art. 37 do Estatuto Social do COSEMS/MT, o Conselho Fiscal da Entidade deve se reunir quadrimestralmente para apreciar as contas da Diretoria Executiva e encaminhar os respectivos relatórios para apreciação e aprovação em Assembleia.

No quadrimestre em questão houve reunião na sede do COSEMS dia 04/10/2022, conforme deliberação CONARES n 002/2018 e recomendação via Ofício Circular n°027/2020 que mantém os prazos estipulados para envio da prestação de contas e ainda sugere direcionamentos para realização de reuniões em modalidade *web*, caso for necessário. Os responsáveis pela reunião foram os Assessores Técnicos Adriano Bispo e Darilene Santos, designados pela Secretaria Executiva para tal atividade.

Na Reunião foram analisados pelos membros do Conselho fiscal os seguintes documentos: planilha analítica, extratos de conta corrente e poupança, documentos comprobatórios de pagamentos



tais como: nota fiscal, recibo e orçamento; conciliação bancária e receita das contas correntes do COSEMS/MT. Por estar em conformidade com a legislação que regem o tema, o Conselho Fiscal aprovou o 2º quadrimestre de 2022.

É este o Relatório de Atividades da Secretaria Executiva do COSEMS/MT, referente ao período de maio a agosto de 2022.

6. ANEXOS

Fotos do período compreendido entre maio a agosto de 2022.



