



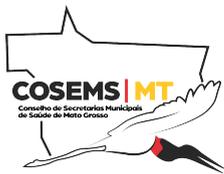
3ºRQ- Set/ Dez 2024

COSEMS/ MT

Conselho de Secretarias
Municipais de Saúde de
Mato Grosso – setembro/
dezembro/2024.



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 3º QUADRIMESTRE
SETEMBRO A DEZEMBRO DE 2024.**



RELATÓRIO DE ATIVIDADES – 3º QUADRIMESTRE – set/dez/2024

1. IDENTIFICAÇÃO

Órgão: Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso – COSEMS/MT

Endereço: Avenida Dr. Hélio Ribeiro, nº 525, Edifício Helbor Dual Business, sala 411,
B. Alvorada.

Cidade: Cuiabá/MT

CEP: 78048-250

Telefone: (65) 3644-2406 / 3644-3914 **e-mail:** cosems@cosemsmt.org

CNPJ: 36.894.301/0001-53

Diretoria Executiva

Presidente – Flávio Alexandre dos Santos

1º Vice-Presidente – Reginaldo Alves Magalhães

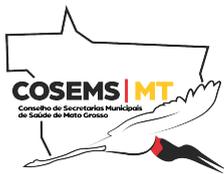
2º Vice-Presidente – Eberson Mateus dos Santos

1º Diretor Financeiro – Nolar Soares de Almeida

2º Diretor Financeiro – Tahis Cristina Pelisão

Conselho Deliberativo/Vices Presidentes Regionais

- **Região de Alto Tapajós:** TITULAR – Andréia Fabiana dos Reis, SUPLENTE – Marcelo de Alécio Costa;
- **Região Baixada Cuiabana:** TITULAR – Stefanne Carolynne Pereira Silva, SUPLENTE –;
- **Região Araguaia Xingu:** TITULAR – Romeu Martinez, SUPLENTE –;
- **Região Norte Araguaia Karajás:** TITULAR – Kassia dos S. R. Oliveira, SUPLENTE –;
- **Região Centro Norte Mato-grossense:** TITULAR – Cleide Maria Anzil, SUPLENTE –;
- **Região Garças Araguaia:** TITULAR – Magno Sousa Martins Vieira, SUPLENTE – Daianna Jéssica Rocha Batista,
- **Região Médio Araguaia:** TITULAR – Rita de Cássia Pires Rodrigues, SUPLENTE –;
- **Região Médio Norte Mato-grossense:** TITULAR – Aluirson Figueiredo Neto Júnior, SUPLENTE – Ronaldo Wanderson Pereira de Melo;
- **Região Norte Mato-grossense:** TITULAR – Dieme Barbosa Araujo André Fogo, SUPLENTE – Gislaine Maria da Silva;



- **Região Noroeste Mato-grossense:** TITULAR – Marcela Adriana Americo Ortolan, SUPLENTE – Vania da Silva Gomes Rocha;
- **Região Oeste Mato-grossense:** TITULAR – Hudson Cunha Ramos, SUPLENTE – Caíque Alvares Bezerra;
- **Região Sudoeste Mato-grossense:** TITULAR – Fábio Henrique Carraro, SUPLENTE – Danyela Samira Guimarães ,
- **Região Sul Mato-grossense:** TITULAR – Wilson Virginio Lima, SUPLENTE – Cacildo da Cruz Bandeira Filho;
- **Região Teles Pires:** TITULAR – Fátima Aparecida Malinski, SUPLENTE – Sonia Maria Avila;
- **Região Vale do Arinos:** TITULAR – Maisa Figueiredo de Sousa, SUPLENTE –;
- **Região Vale do Peixoto:** TITULAR – Lucimar dos Santos, SUPLENTE –.

Conselho Fiscal

- TITULAR – Itamar Martins Bonfim
- TITULAR – Jovelino Alves de Almeida
- TITULAR – Luiz Márcio Leite de Oliveira
- SUPLENTE –
- SUPLENTE –
- SUPLENTE –

Representante no Conares

- Marco Antônio Noberto Felipe
- Lúcia Helena Barboza Sampaio – Secretária da Capital

Representante no Conselho Estadual de Saúde

- Cleide Maria Anzil
- Wellington R. Bezerra

Assessoria Técnica



- Ana Paula Louzada dos Anjos – Assessoria Técnica/Secretária Executiva
- Adriano Bispo Zeferino de Paula – Assessoria Técnica/Administrativa-Orçamentária e Financeira
- Darilene Maria Tenório Santos – Assessoria Técnica/Administrativa-Orçamentária e Financeira
- Cristian Eduardo Bonapaz – Assessoria Técnica
- Elizabeth de Arruda Pinto – Assessoria Técnica
- Rogério Noro – Assessoria Técnica/Coordenação da Estratégia Apoiador/Rede Conasems-Cosems

Assessoria de Comunicação

- Adriele Rodrigues

Apoiadores Regionais / Rede Conasems-Cosems

- Alessandra Kerley Firmino dos Santos
- Aline Priscila Guedes Rocha
- Danieli Aline Buzzacaro
- Danyllo Camargo Prados
- Edvan Venancio Oliveira
- Jane Faria Vanzella
- Gleiky Jhone da Silva Magalhães
- Iza karolyne Silva de Assis
- Leonardo Sousa de Moraes
- Lilian Rosa Tavares da Silva Bernardo
- Maria Pinheiro Fernandes
- Midiã Andrea Rissotte
- Nayara Mascarenhas



➤ Thacioney Junno Lima Pereira

➤ Valdecir Correia Paz

Facilitação Estratégia Apoiador / Rede Conasems-Cosems

➤ Deriane Gouvea de Oliveira



2. O COSEMS/MT

O Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso - COSEMS/MT é uma associação civil, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial, de duração indeterminada, com sede no município de Cuiabá, Estado de Mato Grosso.

2.1 O COSEMS/MT tem por finalidade:

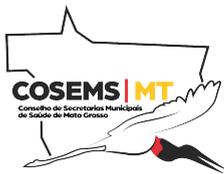
I Congregar as Secretarias Municipais de Saúde ou órgãos equivalentes e seus respectivos secretários (as) ou detentores (as) de função equivalente para atuarem em prol do desenvolvimento da saúde pública, da universalidade e da igualdade do acesso da população aos serviços de saúde, promovendo ações que fortaleçam a descentralização política, administrativa e financeira do Sistema Único de Saúde – SUS;

II Atuar como representante institucional das Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso nos órgãos propositivos, consultivos e deliberativos da direção regional, estadual e nacional do SUS, principalmente nas Comissões Intergestores Regionais (CIR's), Conselho Estadual de Saúde (CES), Comissão Intergestores Bipartite (CIB) e Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS), com vistas à formulação e avaliação da política de saúde, bem como, do seu financiamento, defendendo a descentralização das ações e serviços de saúde e a autonomia dos municípios.

2.2 São princípios organizativos do COSEMS/MT:

I – Missão: Representar, defender e apoiar as Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso de forma cooperativa e em consonância com os princípios e diretrizes do SUS;

II – Visão: Consolidar-se como um Conselho representativo, atuante e cooperativo na formulação, avaliação da política e implementação do SUS, com o apoio das Secretarias Municipais de Saúde.



3. RESULTADOS OBTIDOS

Serão demonstrados no 3º Relatório Quadrimestral – setembro/dezembro de 2024 as atividades desenvolvidas no âmbito da Secretaria Executiva do COSEMS/MT, que contemplam as atuações da Diretoria Executiva, Conselho Deliberativo/Vices Regionais, Conselho Fiscal, Assessores Técnicos, Assessoria de Comunicação e Apoiadores.

Serão demonstradas ações relativas aos componentes do desempenho do COSEMS/MT em consonância com a missão, visão institucional, plano de trabalho estabelecido e execução orçamentária.

Os resultados apresentados a seguir, obtidos a partir das ações, iniciativas e projetos em execução, bem como daqueles implementados desde 2021, e que seguem até o presente momento, prezando pelo desenvolvimento institucional, encontram-se organizados conforme as atividades de todos os *stakeholders* que compõe o COSEMS/MT. Além disso, encontram-se relacionados os processos de trabalho transversais, como representação institucional, acompanhamento legislativo no campo da gestão e desenvolvimento de ações visando às boas práticas do COSEMS/MT, bem como a execução das funções administrativas e financeiras relativas à implementação do Regimento Interno do COSEMS/MT. Os ganhos mensurados e apresentados a seguir, demonstram a produção e atuação deste colegiado na difusão de informações, mobilização regional e dos gestores municipais de saúde em torno das pautas prioritárias da gestão do SUS em consonância com a natureza institucional do COSEMS/MT.

3.1 ORIENTAÇÕES TÉCNICAS

Destacamos as atividades técnicas que compreenderam a elaboração de pareceres, notas técnicas e informativas, informações sobre a legislação federal e estadual, discussões, reuniões, seminários, oficina de planejamento do SUS, participação em câmaras técnicas e grupos de trabalhos, tais como: ImunizaSUS, PlanificaSUS, CCE/MT, GCE-PRI, RAPS, Atenção Especializada, Saúde Digital, Câmara Técnica de Regulação, Vigilância em Saúde, dentre outras demandas relativas ao fortalecimento da gestão municipal.

Referente às orientações técnicas foram elaboradas notas técnicas e informativas sobre assuntos referentes a gastos com saúde, execução de recursos de emendas parlamentares, execução de recursos de emendas parlamentares impositiva do programa fila zero, execução orçamentária, prestação de contas, fonte de recurso, lançamento de receita e despesa na LOA, por meio de produção de notas informativas, pareceres, etc., que requer estudo da legislação e elaboração de textos de fácil compreensão. Realizamos monitoramento e acompanhamento mensal dos pagamentos efetuados pela



SES/MT aos municípios, referente aos recursos da APS, Regionalização, PAICI, Assistência Farmacêutica e Média e Alta Complexidade, conforme site da SES – Informações Financeiras – transferências para municípios. Estas informações foram enviadas aos gestores e apoiadores, tendo o compilado dos pagamentos efetuados em forma de planilha. Nesta mesma temática, também foi enviado às informações do SIOPS e a situação dos municípios quanto à entrega dos relatórios, nas reuniões de Diretoria houve reforço quanto aos prazos e a Assessoria Técnica e Apoiadores realizaram um trabalho de monitoramento das informações para evitar que os recursos municipais fossem suspensos. Neste quadrimestre foram intensificadas as ações para adesão do Programa Mais Acesso a especialistas (PMAE, Saúde Digital, SUS digital, situação de entrega dos instrumentos de planejamento, tais como: Plano Municipal de Saúde, Programação Anual de Saúde, Relatórios de Gestão, Relatórios Quadrimestrais e os saldos em conta.

3.2 AGENDAS INSTITUCIONAIS

É imperioso registrar que neste quadrimestre houve uma expressiva participação de agendas institucionais, que mobilizaram todos os membros da Assessoria Técnica, Diretoria Executiva, Vices Regionais e Apoiadores, que resultaram na participação ativa do colegiado em prol do fortalecimento da gestão municipal.

Neste 3º quadrimestre houve participação na Oficina de Encerramento da Etapa de Implementação na região Centro Norte/ Mato Grosso – Projeto Saúde Redes em Nobres. A Oficina de Encerramento da Etapa de Implementação na região Centro Norte/ Mato Grosso – Projeto Saúde Redes: Estratégias para o fortalecimento da regionalização, da gestão e do cuidado em rede em municípios de pequeno porte ocorreu em Nobres e contou com a participação dos municípios que apresentaram de forma sucinta os principais resultados do projeto, o plano de ação elaborados e a pactuação do monitoramento que será feito pelos municípios com a criação de um GT pactuado em CIR, que visa garantir a continuidade das ações. O evento contou com a participação Secretários/as dos municípios da região centro norte, técnicos dos municípios, técnicos dos ERS, Representante do CONASEMS, Representantes do Ministério da Saúde e do HAOC - Hospital Alemão Oswaldo Cruz e Apoiadora Regional.

Destacamos as agendas institucionais realizadas como Ponto Focal do Cosems na II Oficina Nacional do Projeto ImunizaSUS, II Seminário do Projeto ImunizaSUS, Oficina ImunizaSUS de planejamento e ação dos Cosems da Região Sul e Sudeste e Reunião do Conselho Nacional de Representantes Estaduais (CONARES), Premiação da II Oficina e Encerramento do Projeto ImunizaSUS, foi apresentado Experiências de Fortalecimento das Ações de Imunização Municipais



em 13 salas simultâneas, premiação e encerramento do projeto.

Referente à continuidade das ações do Planejamento Regional Integrado (PRI) no período compreendido tivemos várias agendas, tais como: reunião do GCE para tratar de alinhamentos para a Fase 4, pontos de atenção da RAS – análise e organização, realização de Oficina de alinhamento conceitual utilizando como exemplo a Matriz de levantamento da capacidade instalada do PRI da Região Sul, pactuação das ações para 2025 para concretização do PRI.

Outra pauta tratada neste período foi o Provimento Médico, tema central para a organização dos serviços de saúde, especialmente da Atenção Básica. Dentre as pautas mais debatidas nas reuniões da CCE/MT estão: os editais para reposição de vagas que se encontrava em aberto, edital de adesão de médicos ao programa. As referências centralizadas do MS passaram a concentrar no drive compartilhado com os membros da CCE as principais informações relativas ao programa, um portfólio para que todos possam ter acesso aos materiais de forma mais ágil.

Destacamos a participação da Assessoria técnica na 2ª Oficina Inter-regional de Auditoria, que contou com a participação dos Estados: AC, MG, DF, MT, PI, RJ e TO, realizada em Belo Horizonte/MG, o objetivo do evento visou promover o fortalecimento do Sistema Nacional de Auditoria (CGSNA/DENASUS/MS), por meio da integração e troca de experiências entre os auditores do SUS, além de oportunizar a atualização dos conhecimentos sobre temas relevantes para a Auditoria Interna do SUS entre os profissionais dos componentes das três esferas de governo.

No período compreendido também houve participação no I Encontro Nacional da Rede de Cuidado à Pessoa com Deficiência (RCPD), o I Encontro teve como finalidade qualificar as ações que envolvem os cuidados à saúde das pessoas com deficiência no âmbito do SUS, promover o aprimoramento técnico/conceitual sobre a atualização dos atos normativos referente a PNAISPD e a RCPD, fortalecer as ações de apoio Interfederativos, desenvolver estratégias para o fortalecimento e instrumentalizar os Grupos Condutores na ampliação da RCPD nos territórios estaduais.

Registramos a participação da Diretoria e Assessoria técnica no Seminário Construindo Ações para Mato Grosso Livre da Hanseníase, realizado pelo TCE-MT, O objetivo principal do seminário foi envolver especialistas, autoridades de saúde pública e representantes de diversas entidades e poderes, para discutir estratégias e ações efetivas na luta contra a Hanseníase em nosso Estado, com elaboração de um termo de compromissos e ações a serem realizadas entre 2025-2027.

No GT de Saúde Digital da Rede CONASEMS-COSEMS foram realizadas reuniões, que trouxeram atualizações acerca da Estratégia de Saúde Digital (ESD) com pauta permanente de informes nas reuniões de Diretoria. Uma das ações neste quadrimestre foi relacionada à elaboração do Plano de Ação para transformação da Saúde Digital macrorregional, a SES definiu pontos focais em cada ERS para apoiar a construção dos Planos de Ação, foi criado o GT Estadual de Saúde Digital.



A Assessoria do Cosems participou do GT da Atenção Especializada da Rede Conasems-Cosems foram realizadas reuniões para intensificação da adesão ao PMAE, contribuimos na elaboração de modelo de Modelo de PAR, Manual PMAE, foi criado o GT do PMAE e o levantamento dos serviços de cada OCI's em Oncologia, Oftalmologia, Cardiologia, Ortopedia e Otorrinolaringologia por região de Saúde. A Diretoria pactuou junto à SES pela priorização dos serviços de oncologia, porém as regiões ficaram de dialogar de acordo com sua realidade regional. Finalizamos o ano de 2024 com 100% de adesão ao PMAE e a região Teles Pires elaborou o PAR e este foi o primeiro do estado a ser enviado ao MS. Ainda sobre **PMAE – Componente Cirurgias**, o Programa Nacional de Redução de Filas (PNRF) foi integrado ao Programa Mais Acesso a Especialistas, como seu componente cirúrgico, o limite financeiro para MT em 2025 soma o montante **R\$ 21.655.835,88**, o ressarcimento de produção deve ser apresentada em FAEC, considerando limites orçamentários para cada UF, com Rol de 1.268 procedimentos, prioridade aqueles relacionados às OCI's, como em MT já temos um programa de cirurgias eletivas, os recursos federais serão operacionalizados pela SES por meio dos Hospitais Regionais.

Ainda na Atenção Especializada, foi instituído o GT PPI da Reabilitação, onde o Grupo de Trabalho ficou responsável pela condução da revisão e atualização da Programação Pactuada e Integrada (PPI) das ações e serviços de saúde da média e alta complexidade ambulatorial prestados pelos Centros Especializados em Reabilitação (CER) habilitados pelo Ministério da Saúde, nas modalidades física, auditiva e intelectual, no Estado de Mato Grosso.

Relacionado a Rede de Atenção Psicossocial - RAPS, no 3º quadrimestre as reuniões do Grupo Condutor Estadual da RAPS foram reorganizadas e as discussões sobre a Saúde Mental permaneceram ativas nas reuniões de Diretoria do COSEMS.

O COSEMS participa também das pautas referentes a Política Nacional de Atenção à Saúde da Pessoa Privada de Liberdade – PNAISP, que buscou ampliar as ações de saúde a esse público, com divulgação do Programa Saúde Digital da SES/MT que possui o atendimento específico de saúde no cárcere.

No âmbito do GT de Atenção Básica tivemos como principal pauta, a Portaria GM/MS nº 3.983/2024 que dispõe sobre o novo formato de cofinanciamento da Atenção Primária em substituição ao Previne Brasil. Foram realizadas diversas reuniões, com as referências de cada estado para discussão e alinhamento dos pontos ainda incertos da portaria que seriam os indicadores e o componente de qualidade, este tema foi pauta permanente das reuniões de Diretoria no quadrimestre, sendo repassado aos gestores as seguintes devolutivas: reunião para alinhamento entre CONASEMS com COSEMS, reunião do GT com MS para discussão de propostas de indicadores, proposta do Ministério da Saúde com foco em indicadores de processo (boas práticas), proposta do



CONASEMS/CONASS em indicadores de resultado, acordo que o MS iria receber sugestões de indicadores pelo CONASEMS/CONASS, CONASEMS e COSEMS elaboram propostas de indicadores para Hipertensão e Diabetes e a busca por um consenso com Ministério da Saúde, envolvendo a Direção do CONASEMS e CONASS para diálogo direto junto aos dirigentes do MS.

Ainda tivemos a pauta do Mais Saúde com Agente, com período dedicado a inscrição de preceptores. Outra pauta recorrente durante o quadrimestre, referiu-se aos processos de credenciamento, habilitação e suspensões de recursos referentes às equipes de Saúde da Família (eSF), equipes de Saúde Bucal (eSB) e equipes multiprofissionais (eMulti).

A Assessoria Técnica e os membros da Direção que compõem a Câmara técnica de regulação continuaram trabalhando o tema da Governança e da Regionalização junto aos gestores da saúde, o pedido que foi reforçado junto à SES via Câmara técnica se refere a retomar a discussão do transporte sanitário.

Além do acompanhamento dessas importantes iniciativas para o SUS, a Assessoria Técnica, bem como a Diretoria Executiva, seguiu com o trabalho da rotina do Escritório, com a participação em inúmeras reuniões e eventos como: a retomada da discussão referente a Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência e Manual da Pactuação Programada e Integrada – PPI que propõe revisão de parâmetros nas modalidades física, auditiva e intelectual, realizar o estudo técnico da revisão e atualização da Programação Pactuada e Integrada (PPI) das ações e serviços de saúde da média e alta complexidade ambulatorial prestados pelos Centros Especializados em Reabilitação (CER), metodologia de revisão e atualização segundo critérios sociodemográficos, definição e base de cálculo dos parâmetros e procedimentos da reabilitação, impacto físico e financeiro, financiamento, e distribuição das ações e serviços de reabilitação dos Centros Especializados de Reabilitação executores e seus respectivos municípios encaminhadores, reunião com Comissão Gestora Local (CGL), responsável pelo acompanhamento na execução da 3ª Edição do Projeto de Desenvolvimento da Gestão de Programas de Residência e da Preceptorial no SUS – DGPSUS (2024-2026) que tem como objetivos: apoiar e qualificar a gestão de programas de residência e a preceptorial, tanto no âmbito da formação em nível de graduação, como das residências em saúde (médica, multiprofissional e uniprofissional) no estado, reunião junto a câmara técnica de vigilância que teve como principal pauta as de devolutivas sobre o enfrentamento à hanseníase no estado, falta de medicamentos de segunda linha e alinhamento de ações com os órgão de controle, visita técnica no novo município de Boa Esperança do Norte, dialogando com a nova administração do novo município de MT, esclarecendo o papel do COSEMS, sua estrutura de funcionamento e como apoiar o município neste início de gestão, reunião com a Escola de Saúde Pública para elaboração do projeto do Curso de extensão aos novos gestores do SUS, organização das ações para realização das reuniões de acolhimento aos novos gestores no formato regionalizado,



reuniões com os outros parceiros e instituições, como a BP, HAOC, CONASS, CONASEMS, sempre no papel de representar os municípios na discussão e na formulação de políticas públicas de saúde para o atendimento das necessidades do cidadão com qualidade e resolutividade.

3.3 FORMAÇÕES/QUALIFICAÇÕES

É relevante destacar, a atuação do COSEMS/MT na realização de ações voltadas para o apoio e para a capacitação de gestores municipais e profissionais de saúde dos municípios, um conjunto de iniciativas voltadas para um melhor desempenho das ações municipais.

Neste 3ºQD demos continuidade ao Projeto de Oficinas de “Planejamento no SUS: da análise da situação de saúde à elaboração de instrumentos de planejamento e gestão”, que tem como objetivo contribuir para a qualificação de secretários municipais de saúde e técnicos municipais na elaboração de instrumentos de planejamento e gestão em saúde do SUS, nos seguintes temas: Introdução ao Planejamento no SUS e arcabouço legal; Relações na Administração Pública; Instrumentos de Planejamento, Etapas e Prazos; Contabilidade Pública; Análise da Saúde Municipal; Plano Municipal de Saúde – PMS; Programação Anual de Saúde – PAS; Relatório Detalhado do Quadrimestre Anterior – RDQA; Relatório Anual de Gestão – RAG; Sistema DigiSUS Gestor Módulo Planejamento – DGMP; Plano de Ação para Transformação da Saúde Digital; e Plano Operativo para Revisão de Teto MAC. Foram realizadas neste quadrimestre oficinas para a Região Centro Norte no município de Diamantino, para a Região Médio Norte no município de Tangará da Serra e para a Região Sudoeste no município de Vila Bela da Santíssima Trindade, e a 2ª etapa da Oficina para os técnicos da SES. Tal atuação coletiva, resultou na finalização do projeto, com execução de 15 oficinas, abrangendo as 16 regiões de saúde e 108 municípios (77% dos municípios de MT), com um total de 389 participantes (técnicos e gestores), destes, 274 tiveram participação igual ou superior a 70% das horas/aula o que corresponde a 71% de aproveitamento. Para a finalização das referidas oficinas foram percorridos 16.029 km. Foi realizada também Oficinas para os técnicos da SES, que teve como participantes: técnicos dos 16 ERS, COPASS, NGER, SGR, SGR/COTGR, SCPA e GBSEX; totalizando 93 participantes, destes 75 tiveram participação igual ou superior a 70% das horas/aula o que corresponde a 81% de aproveitamento.

Dentre os pontos relevantes durante a realização das oficinas:

- O material foi sendo atualizado no decorrer do processo, conforme as necessidades identificadas nas regiões;
- Houve diálogo com a SES sobre a elaboração e atualização da FPO pelos municípios;



- Alinhamento com a SES sobre a elaboração dos Planos Operativos para Revisão do Teto MAC com alinhamento para construção de nota orientativa em conjunto de apoio aos municípios;
- Nota Orientativa COSEMS – Recursos do Programa Saúde Digital.

3.4 ATIVIDADES DE APOIO À GESTÃO (Estratégia Apoiadores em ação nas regiões de Mato Grosso)

No 3º quadrimestre (setembro a dezembro) de 2024, a Estratégia Apoiador contou com 16 apoiadores regionais que buscaram estabelecer a relação da importância no fortalecimento dos gestores regionais em Mato Grosso. No período avaliado, não ocorreram trocas de Apoiador Regional.

Dando continuidade ao novo triênio (2024-2026) da Estratégia Apoiador, com denominação de Rede Conasems-Cosems, a Beneficência Portuguesa juntamente com o Conasems apresentaram as temáticas e processos de formação junto aos apoiadores e coordenadores durante o triênio.

Em análise dos relatórios mensais e quadrimestral dos apoiadores regionais e considerando 141 gestores municipais, vivenciamos a troca de gestão de 02 gestores em setembro, 05 gestores em outubro, 04 gestores em novembro e 00 gestores em dezembro, equivalente a 7,80% de mudança de gestores em municípios mato-grossenses. Com a mudança de gestão em mais de 80 municípios de Mato Grosso, fica evidente a necessidade da intensificação do processo de acolhimento para o início de 2025. Cabe ressaltar também a necessidade de inclusão do novo município de Mato Grosso, Boa Esperança do Norte na região de saúde Teles Pires, que a partir de 01 de janeiro de 2025 será considerado oficialmente, município.

Ao longo do quadrimestre, foi evidenciado a importância do cumprimento das agendas da gestão municipal referente às ações de planejamento. Em se tratando do monitoramento e avaliação dos indicadores de desempenho do Previne Brasil, até o presente momento, os dados não foram disponibilizados pelo Ministério da Saúde. Corroborando com isso, foi incorporado em abril de 2024 a Portaria GM/MS nº 3.983 que dispõe sobre o novo formato de cofinanciamento da Atenção Primária em substituição ao Previne Brasil. Considerando que apenas no final de dezembro foi divulgada a nota técnica de vínculo e acompanhamento, não sendo possível uma análise aprofundada sobre o assunto, bem como as demais notas técnicas referentes aos demais componentes não foram divulgadas.

Em relação às reuniões do Colegiado de Gestores Municipais (CGM) e Comissão Intergestores Regional (CIR), podemos destacar que durante o 3º quadrimestre de 2024, ocorreu média de 91,8% de participação dos apoiadores nas referidas reuniões. Salienta-se que no período, não ocorreu reunião de CGM na região de saúde Vale do Peixoto, com justificativa da iminência da troca de gestão em 04 dos 05 municípios. Já em se tratando da participação dos gestores em reunião de CIR, correspondeu a



condizente à uma média de 78,80% gestores participantes deste espaço colegiado. Instrumentos de Gestão e DigiSUS; Curso Ser Gestor 2025; Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE); saldos em Contas; Resolução CIB/MT n° 197 e 198 de 06 de junho de 2024 - Cirurgias Bariátricas em MT; Fluxo de Regulação Estadual; Recomendações para o encerramento da Gestão Municipal na Saúde; Estratégias para aumento da Cobertura Vacinal; Programa Saúde Redes; Imunização e a Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS); Judicialização de Medicamentos; Programa SUS Digital, elaboração dos Planos de Ação Regional (PAR); Resultados dos Indicadores da Atenção Primária em Saúde (APS) e Elaboração do Plano Operativo para a Revisão do Teto MAC.

Já em relação à participação dos vices regionais em reuniões de Diretoria e CIB, tivemos uma média de 82% de participação.

Em se tratando dos Instrumentos de Planejamento do SUS, tivemos a finalização das Oficinas sobre o tema, conduzida pelos assessores técnicos do Cosems e Apoiadores Regionais. Durante a execução das presentes oficinas, 03 apoiadores estiveram à frente do processo de formação, organização e mobilização dos secretários municipais de saúde e suas equipes técnicas. Somado a essa oficina, os apoiadores desenvolveram orientações para os gestores e técnicos referente aos Instrumentos. Podemos destacar que as referidas orientações foram direcionadas a 30 municípios em setembro, 60 municípios em outubro, 48 municípios em novembro e 36 municípios em dezembro de 2024.

Dentre os principais assuntos abordados pelos apoiadores nas regiões de saúde no que diz respeito aos processos de mobilização e execução de Formação de Educação Permanente em saúde tivemos: Oficina de Planejamento do SUS nas Regiões de Saúde Centro- Norte, Médio Norte e Sudoeste Mato-Grossense. Divulgação de Oficinas, treinamentos e capacitações ofertadas pela SES, Conasems e Ministério da Saúde, como: Seminário Vigilância em Saúde (Sanitária e Epidemiológica) em outubro de 2024; 1º Simpósio da Dor ocorrido em 18 e 19 de outubro de 2024 em Cuiabá/MT; Seminário Construindo Ações para Mato Grosso Livre da Hanseníase nos dias 04 e 05 de novembro de 2024; Curso Ser Gestor SUS 2025. Como destaque na educação permanente, pode-se citar ainda temas abordados nas reuniões de CGM onde os gestores foram orientados quanto ao Encerramento de Gestão Municipal, Instrumentos de Planejamento e Gestão, Orçamento Público, Saldos em contas, Equipe de transição e Governança regional, além de rodas de conversa sobre a nova metodologia de financiamento da APS. Nesse quadrimestre foram ofertados aos apoiadores: reuniões mensais pós-CIT, Live sobre o Registro de Informações de Regulação Assistencial (RIRA); Lançamento do eSUS Regulação; Live sobre a Rede Alyne; Live Programa SUS Digital - PA Saúde Digital; Seminário do Lançamento Curso Ser Gestor. Agenda temática da Equipe técnica do COSEMS com os apoiadores para tratar do tema Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE) com esclarecimento de dúvidas,



apresentação das dificuldades e experiências das regiões no processo de adesão, abordagem aos procedimentos disponibilizados e prioridades, mobilização dos escritórios regionais e encaminhamentos para trabalho com os municípios. O tema também foi abordado em outras duas ocasiões, nos encontros de outubro e novembro.

Principais assuntos abordados na Rede CONASEMS-COSEMS: segurança jurídica na gestão do SUS, o projeto Saúde Redes, comunicação assertiva e a apresentação do curso EAD "Ser Gestor SUS", que será uma ferramenta essencial para a capacitação dos novos gestores. Em dezembro tiveram o Encontro Bimestral da Rede CONASEMS-COSEMS com foco no encerramento da gestão municipal e acolhimento dos novos gestores.

Outro eixo relevante foram as ações do Banco de Talentos do COSEMS/MT. Em setembro, foram analisados os resultados coletados em formulários aplicados aos apoiadores, que tiveram como objetivo mapear prioridades temáticas e definir a periodicidade e formato das atividades de Educação Permanente.

Em relação aos assuntos abordados em Reuniões Pós CIT, promovida pela Rede CONASEMS-COSEMS, tivemos: Financiamento da assistência farmacêutica. Judicialização de medicamentos. Ampliação da cobertura vacinal do HPV. Implementação do Programa Mais Acesso a Especialistas, PMAE. Estruturação da Rede de Atenção à Saúde Bucal. Estratégias para fortalecimento da vigilância epidemiológica, considerando o aumento de casos de Dengue e Chikungunya, além da incorporação da Covid-19 na Vigilância Sentinela de Síndromes Respiratórias Virais. Ressarcimento Interfederativa dos gastos com medicamentos. Política Nacional de Saúde Bucal e Atenção Primária em Saúde, foram referentes ao Programa Mais Médicos; Programa Mais Saúde com Agente; Programa QualifarSUS e atualizações do componente especializado da Assistência Farmacêutica; Equipe Multiprofissional de Atenção Domiciliar – EMAD; Equipe Multiprofissional – eMULTI; Programa Federal SUS Digital; Programa de Saúde Digital do Estado de Mato Grosso; Emendas Parlamentares; Saldos Remanescentes (EC 132/2023); Sistema de Informações: SIOPS, SISMOB, SAIPS, InvestSUS, e-Gestor; dúvidas sobre o Piso de Enfermagem; Pacto Nacional pela Retomada de Obras Inacabadas; Novo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC); Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde e II Oficina Nacional do Projeto ImunizaSUS; Etapa Municipal da 4ª Conferência Nacional de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde; Pesquisa da Cartografia da Atenção Especializada em Mato Grosso; continuidade de discussão do Planejamento Regional Integrado – PRI; Programa MT Mais Cirurgia; Encerramento da Gestão Municipal; Novo financiamento da APS; dentre outras.

Outro momento importante refere-se as web-reuniões realizadas com o Coordenador de Apoio e a Facilitadora de Apoio para sanar dúvidas dos Apoiadores Regionais e realizar orientações sobre a necessidade de adequação do relatório mensal, solicitado pelos apoiadores.



3.5 ATIVIDADES DA ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

A comunicação do COSEMS/MT continuou, nesse quadrimestre, a apostar em uma linguagem mais divertida e humanizada. As trends passaram a ser uma ferramenta utilizada pela equipe para comunicar, produzida, principalmente, nas Reuniões de Diretoria. As artes continuam seguindo temáticas mais leves, com cores vibrantes.

As estratégias de divulgação também permaneceram, sendo o clipping (resumo das principais atividades desenvolvidas pelas secretarias de saúde) divulgado uma vez por semana, os stories que são divulgados conforme os profissionais e secretariais marcam o Cosemsmt, as matérias de divulgação das reuniões do Colegiado de Gestores Municipais (CGM) e da Comissão Intergestores Regionais (CIR), as matérias do Cosems Conecta e de tantas outras ações durante os meses.

Observa-se, no entanto, que o momento vivido com a política e as prováveis mudanças de gestão impactaram a comunicação e até a produção de conteúdo. O Instagram alcançou 211,9 mil visualizações, com 32,6 mil contas alcançadas, o que representa uma queda de 2,5%. Apesar da queda, graças às trends e as marcações de pessoas, as interações com a página aumentaram em 212,2%, representando 5,1 mil contas.

O Facebook também esteve em queda, muito por conta da própria ferramenta, que tem, aos poucos, sido menos utilizada. Foram 6,4 mil visualizações no período. As visitas à página aumentaram em 38% (323 visitas).

Ambas redes possuem predomínio de acesso de perfis femininos, chegando a 75% do público, o que explica a adoção de uma linguagem mais “afável”.

O site teve 3 mil usuários ativos, que são aqueles que acessam com certa periodicidade, reforçando o canal de comunicação com os gestores e profissionais de saúde.

De modo geral, foi um quadrimestre de manutenção da comunicação, com o objetivo de não perder a referência para os gestores em um momento de incertezas com as mudanças políticas. O objetivo foi cumprido e continuamos com as ações mesmo em meio às incertezas.

A seguir um resumo do alcance das redes sociais do Cosems/MT neste quadrimestre



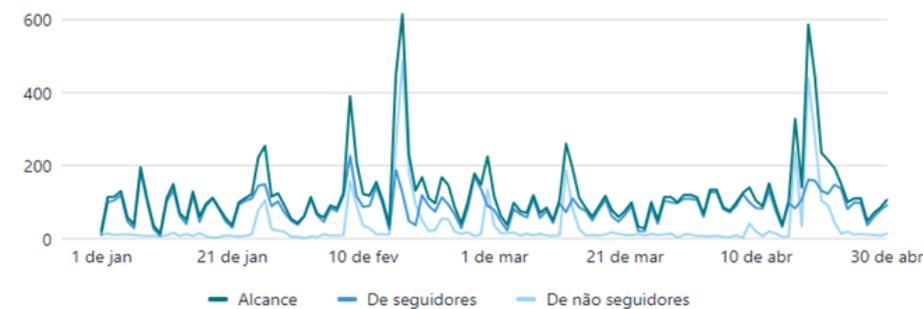
INSTAGRAM



Detalhamento do alcance



FACEBOOK



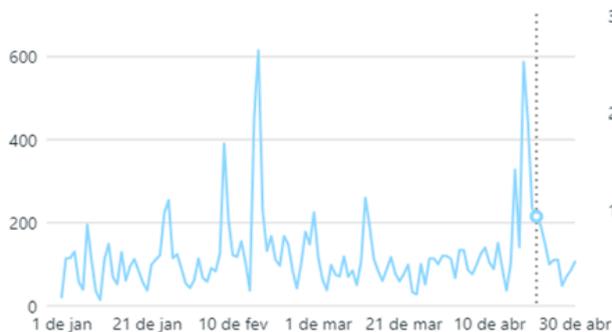
Detalhamento do alcance



PANORAMA

Alcance

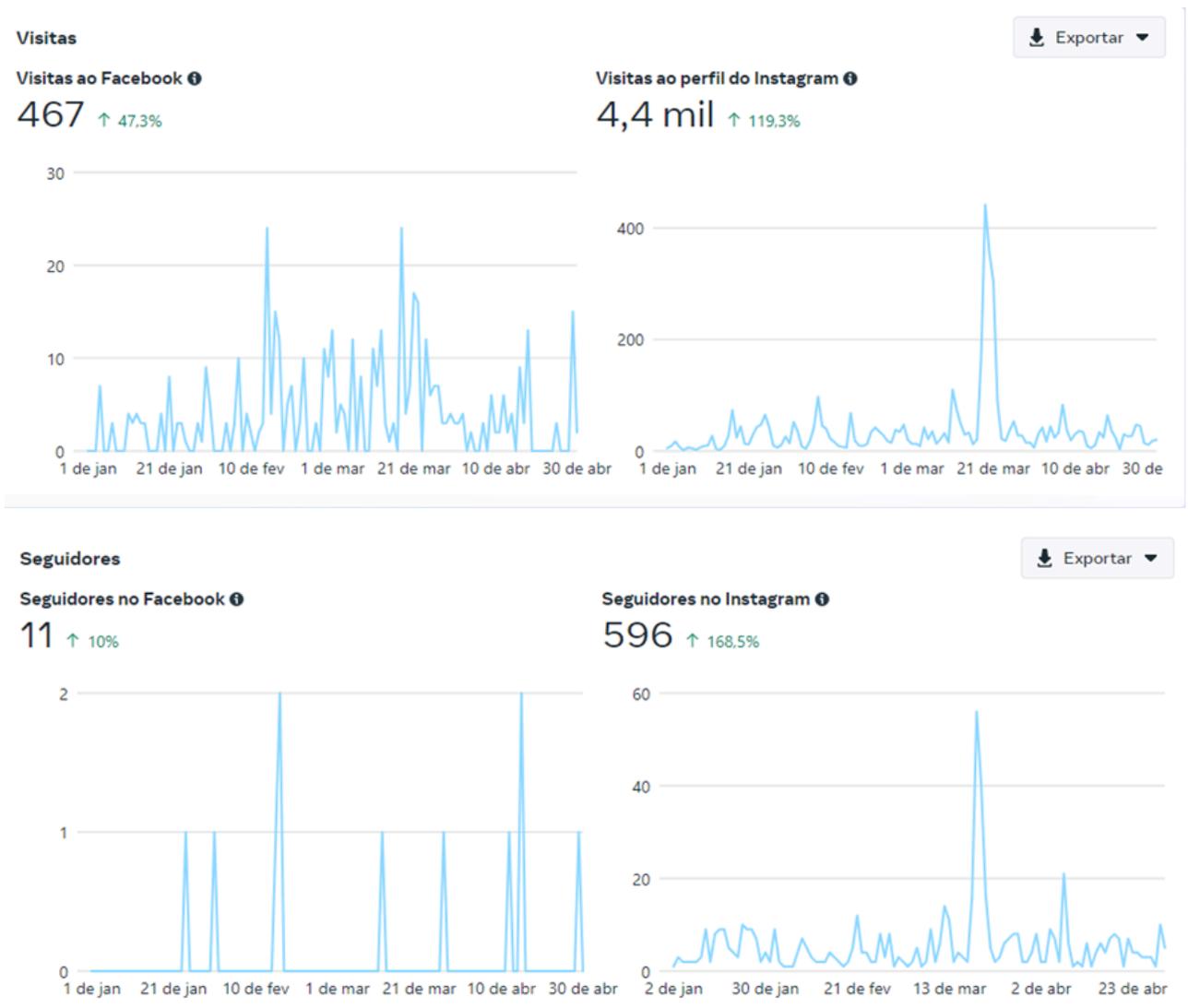
Alcance no Facebook
4,5 mil ↑ 18,7%



Alcance do Instagram
21,9 mil ↑ 203,6%



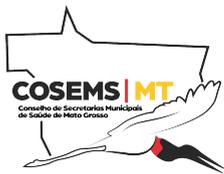
Exportar



O alcance nas redes sociais mostra que o Cosems/MT continua desenvolvendo conteúdos de relevância e que exigem uma inovação a cada quadrimestre. As prospecções são positivas e o COSEMS/MT tem se tornado, em momento de mudanças de gestões, uma referência em conteúdo para os municípios.

3.6 FORTALECIMENTO DO COSEMS

Em relação aos processos relacionados ao Desenvolvimento Institucional, cabe citar a realização das Reuniões de Colegiados de Gestores (CGM), das Reuniões de Diretoria, tivemos neste período compreendido um número mais expressivo de participação dos gestores nas respectivas Reuniões decorrentes do pós-período eleitoral nos municípios, centrados nos meses de novembro e dezembro. As Reuniões de Diretoria tiveram como pautas centrais discussão sobre a construção das Políticas Estaduais de Promoção e Humanização da Saúde, as ações do Programa Fortalece PSE, fluxo de acesso às cirurgias bariátricas, agendamento de retornos hospitalares Santa Casa e



Metropolitano e acesso à regulação, esclarecimentos sobre o PMAE com intensificação para conclusão da adesão de 100% dos municípios do estado, bem como na elaboração do PAS programa Saúde digital.

Prezando a capilaridade do COSEMS/MT a Diretoria propôs uma reformulação no formato de condução das reuniões, todas as representações e informes tem um espaço permanente e após a Oficina de formação de liderança foi incorporado espaços para apresentação de experiências apreciativas, um espaço de troca de experiência, de boas práticas, para que os municípios possam compartilhar suas ações, neste sentido temos percebido um interesse cada vez maior dos gestores divulgarem as boas práticas da gestão em diversas ações, sejam elas na promoção da saúde, saúde bucal, organização de serviços entre outros temas.

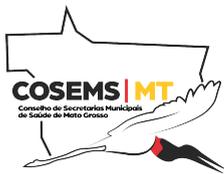
É imperioso registrar que os resultados acima mencionados são frutos dos investimentos na formação e qualificação relacionados a força de trabalho do COSEMS/MT, tendo uma atuação mais intensa da Diretoria, da Assessoria técnica e Apoiadores, de modo a instrumentalizar os gestores para ter resultados mais satisfatórios no cotidiano da gestão em consonância com a natureza institucional do COSEMS/MT.

3.7 ATIVIDADES DE MANUTENÇÃO DO COSEMS

Destacamos aqui as atividades referentes à manutenção da Secretaria Executiva do COSEMS/MT e, às quais correspondem despesas correntes: I. Elaboração e pagamento da folha de pessoal CLT e respectivos encargos e benefícios; II. Pagamento de colaboradores externos; III. Pagamento de despesas administrativas como: contabilidade, auditoria independente, despesas de copa e material de limpeza, suporte de tecnologia da informação, telefonia, correios, material de consumo, gasolina e outras despesas com automóvel, seguros, tributos e taxas, despesas bancárias, dentre outras.

Registramos que ao todo, para a realização das ações e atividades do COSEMS/MT referentes ao quadrimestre, foram realizados pagamentos de ajuda de custo (deslocamento), diárias, serviços de água, café, chá e almoço, *coffee break*, locação de sala, providenciado material de apoio para todas as ações, tanto de reuniões, bem como para o funcionamento do técnico- administrativo, organização da gestão de pessoal e da rotina administrativa e financeira.

A Assessoria Técnica responsável pelas ações administrativas, orçamentárias e financeiras ordenaram neste período vários processos administrativos a fim de viabilizar as atividades finalísticas do COSEMS, levando em consideração, além da busca das ofertas mais vantajosas, critérios técnicos que atendessem as necessidades em relação aos bens a serem adquiridos e serviços a serem prestados



visando estabelecer o processo decisório e de controle alicerçado em informações que cumpram a finalidade da entidade, e com condições de racionalizar sua atuação e dar o máximo de qualidade ao seu processo de desenvolvimento institucional, considerando a avaliação dos relatórios de Auditoria.

Destacamos a seguir os processos relacionados ao desenvolvimento institucional:

- ✓ Prestação de Contas com incorporação de boas práticas e reorganização do processo de trabalho interno com dedicação de aproximadamente 36 h semanais pela equipe responsável,
- ✓ Reuniões e contato rotineiro com a contabilidade a fim de alinhar os serviços prestados para que atendam às necessidades institucionais,
- ✓ Implementação do Regimento Interno.

Além dessas iniciativas, foram realizadas atividades em cumprimento a disposições estatutárias e regimentais, a plena execução dos recursos transferidos de contribuição ao COSEMS/MT, nos termos do § 1º, do art. 14-B, da Lei nº 8.080/1990, que qualifica a gestão municipal do SUS, por meio de projetos, atividades e processos de trabalho instituídos pela Secretaria Executiva e Diretoria.

4. CONCLUSÕES

Conforme expresso neste relatório, durante o período compreendido entre setembro a dezembro de 2024, as atividades deste Colegiado foram orientadas, sobretudo, para o fortalecimento da gestão municipal em todos os foros de discussão ocupados pelo COSEMS/MT.

Além disso, cabe registrar que as atividades dão continuidade ao prosseguimento das ações elencadas no Plano de Ação Anual, conforme deliberado em Assembleia, Reunião de Diretoria e deliberadas pela Diretoria Executiva.

Desta forma, as ações estão sendo publicizadas e ampliadas por meio da comunicação, os municípios estão sendo contemplados com vistas a resultados mais resolutivos e efetivos na implementação do SUS.

ANEXOS

Fotos das ações do ° Qd/ 2024





“ O SUS NÃO É UM PROBLEMA SEM SOLUÇÃO, MAS UMA SOLUÇÃO COM PROBLEMAS”
Eugênio Vilaça Mendes