



3º RQ Set-Dez 2025

COSEMS/MT

Conselho de Secretarias
Municipais de Saúde de
Mato Grosso
2026



RELATÓRIO DE ATIVIDADES QUADRIMESTRAL

3º QUADRIMESTRE

SETEMBRO A DEZEMBRO DE 2025

1. IDENTIFICAÇÃO

Instituição: Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso – COSEMS/MT

Endereço: Avenida Dr. Hélio Ribeiro, nº 525, Edifício Helbor Dual Business, Sala 411 – Bairro Alvorada

Cidade: Cuiabá/MT

CEP: 78.048-250

Telefone: (65) 3644-2406 / 3644-3914

e-mail: cosems@cosemsmt.org

CNPJ: 36.894.301/0001-53

Diretoria Executiva

Presidente – Marco Antônio Norberto Felipe

1º Vice-Presidente – Fábio Henrique Carraro

2º Vice-Presidente – Luiz Márcio Leite de Oliveira

1º Diretor Financeiro – Hudson Cunha Ramos

2º Diretor Financeiro – Ruberlan da Silva Rezende

Conselho Fiscal

I. Titulares:

- Jovelino Alves de Almeida;
- Lucimar dos Santos Bonfim de Abreu; e
- Bruno Henrique Ascari Félix.

II. Suplentes:

- Jaqueline R. da Silva Rockenbach; e
- Renato Volgango Silveira Rocha.

Conselho Deliberativo/Vices Presidentes Regionais

Região	Titular	Suplente
Alto Tapajós	Thais Martins Paz	Marcelo de Alécio Costa
Araguaia Xingu	Ander Paulo Batista dos Anjos	Romeu Martinez
Baixada Cuiabana	Stefanne Carolynne Pereira Silva	Deisi de Cássia Bocalon Maia
Centro Norte	Itamar Martins Bonfim	Regiane Marques de Oliveira Silva
Garças Araguaia	Magno Sousa Martins Vieira	Daianna Jéssica Rocha Batista
Médio Araguaia	Eberson Mateus dos Santos	Rhamilla Marques



Médio Norte	Aluirson Figueiredo Neto Júnior	Ronaldo Wanderson P. de Melo
Noroeste	Vania da Silva Gomes Rocha	Luana Crestani Gomes
Norte Araguaia Karajá	Kassia dos S. Rodrigues Oliveira	Éloi Calixto Megiani Maia
Norte MT	Elizangela Dias Viotto	Mara Lemos Martins
Oeste MT	Caíque Alvares Bezerra	Auriane Alves Prata
Sudoeste	Silvia Fernandes da Cunha Cardoso	Nayara Campos Mascarenhas
Sul MT	Wilson Virginio Lima	Cacildo da Cruz Bandeira Filho
Teles Pires r	Fátima Aparecida Malinski	Sonia Maria Avila
Vale do Arinos	Nolar Soares de Almeida	Maisa Figueiredo de Sousa
Vale do Peixoto	Lucimar dos Santos	Tatiane Aparecida Caseiro Aranda

Representantes no CONARES

Marco Antônio Noberto Felipe – Presidente COSEMS/MT

Danielle Pedroso Dias Carmona Bertucini – Secretária da Capital

Itamar Martins Bonfim – 3º Membro

Representante no Conselho Estadual de Saúde

Cleide Maria Anzil – Titular;

Silvia Fernandes da Cunha Cardoso – Suplente.

Assessoria Técnica

Adriano Bispo Zeferino de Paula – Assessor Técnico/Administrativo-financeira;

Cristian Eduardo Bonapaz – Assessor Técnico/Secretário Executivo;

Darilene Maria Tenório Santos – Assessora Técnica/Administrativo-financeira;

Deriane Gouveia de Oliveira – Assessora Técnica;

Elizabeth de Arruda Pinto – Assessora Técnica;

Rogério Noro – Assessor Técnico/Coordenador da Rede Conasems-Cosems.

Assessoria de Comunicação

Adriele Rodrigues – Assessora de Comunicação



Apoiadores Regionais / Rede Conasems-Cosems

Aline Priscila Guedes Rocha – Região Médio Norte;
Amanda Gabriela da Costa Fonseca Vieira – Baixada Cuiabana;
Danieli Aline Buzzacaro – Região Teles Pires;
Danyllo Camargo Prados – Região Garças Araguaia;
Edvan Venancio Oliveira – Região Araguaia Xingu;
Jane Faria Vanzella – Região Oeste;
Gleiky Jhone da Silva Magalhães – Região Médio Araguaia;
Karyne Fabíola Anacleto Naleivako – Região Norte Mato-grossense;
Leonardo Sousa de Moraes – Região Vale do Peixoto;
Lilian Rosa Tavares da Silva Bernardo – Região Centro Norte;
Maria Pinheiro Fernandes – Região Noroeste;
Midiã Andrea Rissotte – Região Vale do Arinos;
Nelson Augusto Ferreira Portela – Região Sul Mato-grossense;
Renan Nogueira Santos – Região Norte Araguaia Karajá;
Thacioney Junno Lima Pereira – Região Sudoeste;
Valdecir Correia Paz – Região Alto Tapajós.



2. O COSEMS/MT

O Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso – COSEMS/MT é uma associação civil, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial, de duração indeterminada, com sede e foro no município de Cuiabá, Estado de Mato Grosso.

O COSEMS/MT foi legalmente constituído em 20 de maio de 1986, é reconhecido como entidade que representa os entes municipais, no âmbito estadual, para tratar de matérias referentes à saúde, vinculado institucionalmente ao Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS), conforme Lei 12.466, de 24 de agosto de 2011, da Presidência da República, reconhecido como entidade de Utilidade Pública Municipal pela Lei nº 7.049, de 23 de janeiro de 2024, do Município de Cuiabá/MT, e Utilidade Pública Estadual pela Lei Estadual nº 12.511, de 13 de maio de 2024, do Estado de Mato Grosso/MT.

2.1 O COSEMS/MT tem por finalidade:

- I. Congregar as Secretarias Municipais de Saúde e seus respectivos secretários para atuarem em prol do desenvolvimento da saúde pública, da universalidade e da igualdade do acesso da população aos serviços de saúde, promovendo ações que fortaleçam a descentralização política, administrativa e financeira do Sistema Único de Saúde (SUS); e
- II. Atuar como representante institucional das Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso nos órgãos propositivos, consultivos e deliberativos da direção regional, estadual e nacional do SUS, principalmente nas Comissões Intergestores Regionais (CIR), Conselho Estadual de Saúde (CES), Comissão Intergestores Bipartite (CIB) e Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS), com vistas à formulação e avaliação da política de saúde, bem como, do seu financiamento, defendendo a descentralização das ações e serviços de saúde e a autonomia dos municípios.

2.2 São princípios organizativos do COSEMS/MT:



- I. **Missão:** Representar, defender e apoiar as Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso de forma cooperativa e em consonância com os princípios e diretrizes do SUS;
- II. **Visão:** Consolidar-se como um Conselho representativo, atuante e cooperativo na formulação, avaliação da política e implementação do SUS, com o apoio das Secretarias Municipais de Saúde;
- III. **Valores:** Transparência, Ética, Compromisso, Qualidade, Cooperação, Dedicção e Respeito.



3. RESULTADOS OBTIDOS

Serão demonstrados no 3º Relatório de Atividades Quadrimestral – Setembro a Dezembro de 2025 as atividades desenvolvidas no âmbito da Secretaria Executiva do COSEMS/MT, que contemplam as atuações da Diretoria Executiva, Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal, Assessoria Técnica, Assessoria de Comunicação e Apoiadores Regionais.

Serão demonstradas ações relativas aos componentes do desempenho do COSEMS/MT em consonância com a missão, visão e valores institucionais, plano de trabalho estabelecido e execução orçamentária.

Os resultados apresentados a seguir, obtidos a partir das ações, iniciativas e projetos em execução, bem como daqueles implementados desde 2021, e que seguem até o presente momento, prezando pelo desenvolvimento institucional, encontram-se organizados conforme as atividades de todos os *stakeholders* que compõe o COSEMS/MT. Além disso, encontram-se relacionados os processos de trabalho transversais, como representação institucional, acompanhamento legislativo no campo da gestão e desenvolvimento de ações visando às boas práticas da instituição, bem como a execução das funções administrativas e financeiras relativas à implementação do Regimento Interno do COSEMS/MT. Os ganhos mensurados e apresentados a seguir, demonstram a produção e atuação deste colegiado na difusão de informações, mobilização regional e dos gestores municipais de saúde em torno das pautas prioritárias da gestão do SUS em consonância com a natureza institucional do COSEMS/MT e os princípios do Sistema Único de Saúde (SUS).

3.1 ORIENTAÇÕES TÉCNICAS

Destacamos as atividades técnicas que compreenderam a elaboração de pareceres, notas técnicas e informativas, informações sobre a legislação federal e estadual, discussões, reuniões, seminários, oficinas, participação em câmaras técnicas e grupos de trabalhos, tais como: ImunizaSUS, PlanificaSUS, CCE/MT, GCE-PRI, RAPS, Atenção Especializada, Saúde Digital, Câmara Técnica de Regulação, Vigilância em Saúde, dentre outras demandas relativas ao fortalecimento da gestão municipal.



Referente às orientações técnicas foram elaboradas notas técnicas e informativas sobre: Utilização de Recursos de Transferências Especiais (Emendas PIX); Certificação e Efetivação de Agente Comunitário de Saúde – ACS e Agente de Combate às Endemias – ACE; Utilização de Recursos de Emenda Parlamentar Individual de Custeio para Fortalecimento da Média e Alta Complexidade – MAC; Garantia de Transporte para paciente que custeiam suas despesas médicas por meio de doações, rifas ou outras formas de arrecadação para deslocamento até consultas, exames ou qualquer tratamento ou cirurgias médicas realizadas em unidades públicas ou privadas; Realização de Exames Laboratoriais no SUS com pedidos de médicos da rede particular; SIOPS - Reativação do item 3.2.4 do CAUC – Sistema de Informações sobre Requisitos Fiscais, mantido pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN); Utilização de Recursos de Emendas Parlamentares Coletivas para Despesa com Pessoal da Saúde; Validação e orientação sobre aquisição de cadeiras de rodas. Estas ações se materializam por meio da produção de notas informativas, pareceres, etc., que requerem estudo da legislação e elaboração de textos de fácil compreensão.

A Assessoria Técnica, realiza o monitoramento e acompanhamento mensal dos pagamentos efetuados pela SES/MT aos municípios, referente aos recursos da APS, Assistência Farmacêutica, PAICI, Regionalização, Média e Alta Complexidade (Leitos de UTI, Assistência Ambulatorial e Hospitalar de Referência, SAMU 192, UPA 24h) PNAISP, Ambulatório Regional de Hanseníase, Emendas Parlamentares Estaduais, Cofinanciamento Estadual Excepcional de Custeio e Investimento, Programa Mais MT Cirurgias Eletivas, Programa Mais MT Imuniza e Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal de Mato Grosso – FEEF, conforme site da SES – Informações Financeiras – transferências para municípios. Este monitoramento resulta num Relatório Anual das Transferências do Estado/SES/MT aos 142 municípios do Estado. Ainda, realiza o monitoramento da situação dos instrumentos de planejamentos, com base no Boletim Informativo da Situação dos Instrumentos de Planejamento do DigiSUS. Nesta mesma temática, também foi enviado às informações do SIOPS e a situação dos municípios quanto à entrega dos relatórios, nas reuniões de Diretoria houve reforço quanto aos prazos e a Assessoria Técnica e Apoiadores realizaram um trabalho de monitoramento das informações para evitar que os recursos municipais sejam suspensos. Neste quadrimestre foram intensificadas as ações para ajustes dos Planos de Ação Regional do Programa Agora Tem Especialistas (PATE), utilização dos recursos financeiros federais em



conformidade com a Lei Complementar 172/2020 que ampliou o prazo até 31/12/2025, situação de entrega dos instrumentos de planejamento, tais como: Plano Municipal de Saúde, Programação Anual de Saúde, Relatórios de Gestão, Relatórios Quadrimestrais e os saldos em conta.

O Plano Municipal de Saúde é o principal instrumento do processo de planejamento do SUS, onde a Programação Anual de Saúde operacionaliza o plano, o Relatório Detalhado do Quadrimestre Anterior e ao final o Relatório Anual de Gestão apresentam a prestação de contas e devem trazer as análises, respostas e os resultados da execução da Programação Anual de Saúde. Esse processo precisa ser transparente e refletir de fato as necessidades de saúde da população. Assim, o COSEMS/MT, ao longo da sua história, vem promovendo estratégias e ferramentas para o fortalecimento da gestão municipal. Este ano, se mostrou essencial a coesão dos instrumentos para o cadastramento das emendas parlamentares no InvestSUS.

No decorrer do último quadrimestre, as orientações foram intensificadas sobretudo com as demandas de emendas parlamentares e de recursos suplementares, sejam federais ou estaduais. Faltou por parte do Ministério da Saúde um alinhamento estratégico considerando as inúmeras portarias e plataformas de cadastro das propostas.

3.2 AGENDAS INSTITUCIONAIS

No período compreendido entre setembro e dezembro de 2025, o COSEMS/MT desenvolveu intensa agenda institucional, técnica e política, reafirmando seu compromisso com o fortalecimento da gestão municipal do Sistema Único de Saúde em Mato Grosso.

Fortalecimento da Governança Interfederativa

Foram realizadas reuniões ordinárias e extraordinárias da Diretoria Executiva e da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), consolidando o papel do COSEMS/MT na pactuação de políticas públicas e na defesa dos interesses municipais.

Destaca-se ainda a participação em agendas estratégicas nacionais, incluindo reuniões da Diretoria Executiva do CONASEMS e da Comissão Intergestores Tripartite (CIT),



em Brasília, ampliando a interlocução federativa e a incidência institucional nas decisões nacionais do SUS.

Organização Regional da Rede de Atenção à Saúde (RAS)

O período foi marcado pela continuidade das Oficinas de Organização da Rede de Atenção à Saúde nas regiões Norte Araguaia Karajá, Araguaia Xingu, Médio Araguaia, Garças Araguaia e Noroeste, fortalecendo o planejamento regional integrado, a definição de fluxos assistenciais e a qualificação da governança regional.

Foram também realizadas visitas técnicas a municípios estratégicos, promovendo apoio institucional direto às gestões locais e contribuindo para o aprimoramento dos processos organizativos no território.

Qualificação Técnica e Temas Prioritários do SUS

O COSEMS/MT participou e promoveu reuniões e oficinas relacionadas a temas prioritários da agenda sanitária estadual e nacional, dentre eles:

- Linha de cuidado do Transtorno do Espectro Autista (TEA);
- Gestação de Alto Risco;
- Vigilância em Saúde, com destaque para o enfrentamento de casos de sarampo em articulação com MS, SES, CONASEMS e CONASS;
- Manejo clínico de condições crônicas (PROADI);
- Implementação do Plano de Ação para eliminação do HIV/AIDS e organização da linha de cuidado das Hepatites Virais;
- Assistência Farmacêutica e fortalecimento da Atenção Primária à Saúde;
- Auditoria no SUS e qualificação dos processos de controle.

Essas agendas contribuíram para o alinhamento técnico das gestões municipais às diretrizes nacionais e para a indução de processos de melhoria contínua nos serviços de saúde.

Articulação Política e Institucional

O período também contemplou participação em espaços estratégicos como CONARES, Conexão CNM, fóruns estaduais temáticos e reuniões conjuntas com Ministério da



Saúde, CONASS e CONASEMS, reforçando a representação institucional dos municípios mato-grossenses.

Destaca-se ainda o avanço na organização do 3º Congresso do COSEMS/MT, bem como as reuniões preparatórias para participação no Congresso do CONASEMS, consolidando o papel do Conselho como espaço de integração, formação e valorização das experiências municipais.

Produção Institucional – 40 Anos do COSEMS/MT

Em consonância com as comemorações dos 40 anos da instituição, foram realizadas reuniões técnicas e a gravação do documentário institucional “40 Anos do COSEMS/MT”, iniciativa que visa registrar a trajetória histórica, os avanços conquistados e a contribuição do Conselho para a consolidação do SUS em Mato Grosso.

Grupos de Trabalho

Referente à continuidade das ações do Planejamento Regional Integrado (PRI), devido a troca de vários gestores no início do ano de 2025, o Grupo de Trabalho Estadual (GTE) do PRI definiu pela validação do material elaborado nos anos anteriores nas regiões de saúde, assim, para o andamento do processo haverá alinhamento conceitual dos participantes. Para o andamento da próxima fase/etapa que refere-se a programação de ações e serviços de saúde, ficou acordado a realização de oficinas estadual e macrorregionais.

No GT de Saúde Digital da Rede CONASEMS-COSEMS foram realizadas reuniões, que trouxeram atualizações acerca da Estratégia de Saúde Digital (ESD) com pauta permanente de informes nas reuniões de Diretoria.

A Assessoria do Cosems participou do GT da Atenção Especializada da Rede Conasems-Cosems e foram realizadas reuniões com o GTE do Programa Agora Tem Especialistas com vistas à aprovação dos Planos de Ação Regional (PAR) pelo Ministério da Saúde.

Relacionado a Rede de Atenção Psicossocial – RAPS, no 3º quadrimestre permaneceu a inoperância do Grupo Condutor Estadual, contudo, o COSEMS/MT por meio de representantes realizou formulário de levantamento das dificuldades relacionadas ao Transtorno do Espectro Autista com intenção de realizar a construção de uma linha de



Cuidado dos Transtornos do Neurodesenvolvimento de Mato Grosso. O levantamento ocorreu no mês de setembro de 2025 e foi as primeiras impressões foram apresentadas na reunião de outubro para a diretoria. Ficou de encaminhamento a reunião com áreas técnicas da SES, contudo, com a divulgação da Linha de Cuidado pelo Ministério da Saúde, as discussões foram adiadas, necessitando retornar para pauta em virtude de que muitos municípios construindo Centros de Cuidados do TEA, o que pode fragmentar o cuidado em rede desse e demais transtornos do neurodesenvolvimento.

O COSEMS participa também das pautas referentes à Política Nacional de Atenção à Saúde da Pessoa Privada de Liberdade – PNAISP, que buscou ampliar as ações de saúde a esse público, principalmente relacionado a atualização da Portaria Ministerial e credenciamento de novas equipes.

No âmbito do GT de Atenção Básica tivemos como principal pauta, a Portaria GM/MS nº 3.983/2024 que dispõe sobre o novo formato de cofinanciamento da Atenção Primária e a atualização das notas técnicas pelo MS. Esse tema foi pauta permanente das reuniões de Diretoria no quadrimestre. Além desse ponto, a equipe técnica e apoiadores acompanharam o Projeto Saúde Redes na região Vale do Arinos e em dezembro participamos do evento de lançamento do projeto para a região Teles Pires, agora com a condução do Hospital A.C. Camargo. No início de setembro de 2025 recebemos o Seminário APS no Território, uma parceria COSEMS/MT e SES/MT com o Ministério da Saúde visando sanar dúvidas e atender os municípios no que diz respeito aos indicadores da Atenção Primária à Saúde.

No GT da Vigilância em Saúde iniciamos neste quadrimestre a discussão da Evolução da Rede de Imunobiológicos Especiais em Mato Grosso em cumprimento à Portaria GM/MS nº 6.623 de 14 de dezembro de 2025, que instituiu a Rede de Imunobiológicos para Pessoas com Situações Especiais (RIE) no SUS.

Em setembro tivemos dois casos confirmados de sarampo no município de Primavera do Leste, Região Sul Mato-grossense. Os pacientes infectados não tinham registros de vacina, oriundos de viagem recente à Bolívia e tiveram contato com pessoas que estavam com sarampo. Os casos foram controlados e monitorados pela Vigilância Municipal; além disso, foi realizado o bloqueio vacinal de familiares próximos. Para a condução da situação, equipes da Secretaria de Estado da Saúde (SES) e do Ministério da Saúde (MS) se deslocaram para acompanhar o manejo dos pacientes in loco e fortalecer as ações em torno da comunidade



afetada. O COSEMS realizou o trabalho de atualização das informações, divulgação de protocolos e ferramentas para investigação de casos, mobilização para a vacinação, um trabalho intenso de vigilância para a prevenção e o controle do sarampo em Mato Grosso, sobretudo no atual contexto de reintrodução da doença no Brasil. Na oportunidade, equipes da SES e MS estiveram presentes em Reunião de Diretoria do COSEMS/MT onde atualizaram os secretários municipais de saúde acerca do cenário epidemiológico em MT e no Brasil.

Foi apresentado aos secretários municipais de saúde o Microplanejamento das Atividades de Vacinação de Alta Qualidade (AVAQ) com o objetivo de otimizar e fortalecer os processos de vacinação nos territórios, oferecendo ferramentas de gestão para os profissionais da ponta e, conseqüentemente, ampliar as coberturas vacinais e melhorar os indicadores do Programa Nacional de Imunizações (PNI). Na oportunidade, ressaltou-se estratégias a serem implementadas para a Atualização da Caderneta de Vacinação de crianças e adolescentes menores de 15 anos, em outubro/2025.

Em conformidade com o PNI e a Instrução Normativa do Calendário Nacional de Vacinação 2025, foi recomendada a vacinação contra hepatite B em recém-nascidos nas maternidades, ressaltando sua prioridade no âmbito da eliminação da transmissão vertical das hepatites virais.

Houve ainda, contribuição na divulgação e sensibilização junto aos gestores municipais e técnicos da Vigilância Sanitária para participação no Encontro Regionalizado para o Fortalecimento do Sistema Estadual de Vigilância Sanitária realizado pela Coordenação de Vigilância Sanitária da Secretaria Estadual de Saúde de Mato Grosso.

Há um trabalho contínuo de estímulo à escrita para o registro de experiências bem-sucedidas em Epidemiologia, Prevenção e Controle das Doenças, bem como a importância de participação em mostra competitiva, como a EXPOEPI e a Mostra Brasil, Aqui Tem SUS.

Amplamente discutida a Nota Técnica Conjunta nº 376/2025-SVSA/SAES/SECTICS/MS, com orientações para atendimento e notificação de casos de intoxicação por metanol após consumo de bebida alcoólica, bem como as notas técnicas que seguiram em complementaridade e que nortearam a Nota Técnica Conjunta nº 002/2025 - CIEVS/SUVSA/SAS/SAF/SES MT para a Definição de Caso de Intoxicação por Metanol, o Fluxo de Notificação



e Ação Coordenada em Mato Grosso, a Conduta Clínica e Laboratorial e Acesso aos Medicamentos Antídotos da intoxicação por metanol.

Ao analisar os resultados do Programa de Qualificação das Ações de Vigilância em Saúde (PQA-VS), verificou-se a necessidade de reorientação junto aos municípios para cadastrarem as Salas de Vacinação nas Unidades Saúde, localizadas em UBS ou outros serviços assistenciais, com registro e classificação corretos no CNES, em conformidade com a Nota Técnica nº 87/2025-CGICI/DPNI/SVSA/MS, pois impactou no resultado do Indicador 3, conforme critérios definidos na Portaria GM/MS nº 6.878, de 17 de abril de 2025, que estabelece as metas e os indicadores do PQA-VS, a partir do ano de 2025.

No GT da Assistência Farmacêutica foi continuada a discussão do Ressarcimento Inter federativo na Judicialização de Medicamentos, tema 1234, Acórdão do STF nº1.366.243, conforme a Portaria GM/MS nº 6.212 de 19 de dezembro de 2024, com orientações e disponibilização de vídeo orientativo para acesso no INVESTSUS para a solicitação de ressarcimento junto à União.

O COSEMS/MT participou da 2ª Oficina Nacional do Componente Estratégico da Assistência Farmacêutica para Populações e Doenças Negligenciadas- Equidade e Universalidade - CESAF, em Brasília DF e trouxe a discussão sobre os assuntos abordados junto aos secretários municipais, com foco no Programa Brasil Saudável, municípios prioritários em Mato Grosso e critérios de inclusão.

Amplamente discutida a Portaria GM/MS nº 8.477/25 20 de outubro de 2025, que institui o Componente da Assistência Farmacêutica em Oncologia - AF-ONCO, no âmbito do SUS e alterou a Portaria de Consolidação nº 06/2017. Tal discussão impactou na construção da Linha de Cuidado Em Oncologia, da SES/MT, pactuado na 10ª Reunião da CIB MT no mês de dezembro/2026.

Um tema recorrente em reuniões de diretoria foi o processo de logística reversa para o recolhimento das canetas reutilizáveis, defeituosas, para aplicação de insulina humana NPH e regular, modelo HFZSQ-II, fornecidas pela GLOBALX Tecnologia Brasil LTDA e a Nota Informativa nº 6/2025 - COPAFB/CGAFB/DAF/SECTICS/MS, acerca de informações sobre a Caneta para Injeção de Insulina Global X U: aprovação do Registro na Anvisa, Guia de Tecnovigilância e Previsão de Abastecimento para a Rede do Sistema Único de Saúde (SUS). O COSEMS/MT junto com a SES/MT definiram um fluxo para a devolução das canetas



defeituosas e atualização do abastecimento e distribuição dos novos modelos em substituição.

A Assessoria Técnica e os membros da Direção que compõem a Câmara técnica de regulação continuaram trabalhando o tema da Governança e da Regionalização junto aos gestores da saúde, atualização do fluxo de regulação de urgência e emergência, onde o pedido que foi reforçado junto à SES via Câmara técnica se refere a retomar a discussão do transporte sanitário e a ampliação de serviços para gestantes de alto risco.

Além do acompanhamento dessas importantes iniciativas para o SUS, a Assessoria Técnica, bem como a Diretoria Executiva, seguiu com o trabalho da rotina do Escritório, com a participação em inúmeras reuniões e eventos.

3.3 FORMAÇÕES/QUALIFICAÇÕES

É relevante destacar, a atuação do COSEMS/MT na realização de ações voltadas para o apoio e para a capacitação de gestores municipais e profissionais de saúde dos municípios, um conjunto de iniciativas voltadas para um melhor desempenho das ações municipais.

A Assessoria Técnica junto com o Presidente do Cosems/MT realizaram cinco Oficinas Regionais com a temática **“Organização da Rede de Atenção à Saúde”**, voltada para Gestores, Coordenadores de APS, Coordenadores das UBS e Profissionais da APS, sendo:

- 15 e 16/09/2025 em São Félix do Araguaia para a Região Norte Araguaia Karajá;
- 18 e 19/09/2025 em Porto Alegre do Norte para a Região Araguaia Xingu;
- 13 e 14/10/2025 em Canarana para a Região Médio Araguaia;
- 16 e 17/10/2025 em Barra do Garças para a Região Garças Araguaia; e
- 27 e 28/11/2025 em Juína para a Região Noroeste Mato-grossense.

Com o lançamento do projeto “Aperfeiçoamento da Prática em Coordenação do Cuidado a partir da Atenção Primária à Saúde”, parceria entre Conasems, Secretaria de Atenção Primária à Saúde (SAPS/MS) e A.C. Camargo Câncer Center, entendemos que seria pertinente suspender a realização para as demais regiões com a temática já abordada no projeto do Conasems. Assim, para o ano de 2026 daremos continuidade às oficinas regionais com outra temática.



Os Apoiadores Regionais continuaram a realizar oficinas de instrumentos de planejamento, com foco na elaboração dos Planos Municipais de Saúde 2026-2029, em continuidade das oficinas regionais realizadas em 2024 e da oficina de Planejamento realizada durante o 2º Congresso do COSEMS/MT em março de 2025.

3.4 ATIVIDADES DE APOIO À GESTÃO (Rede Conasems-Cosems em ação nas regiões de Mato Grosso)

No 3º quadrimestre (setembro a dezembro) de 2025, a Estratégia Apoiador continuou a contar com 16 apoiadores regionais que buscaram estabelecer a relação da importância no fortalecimento dos gestores regionais em Mato Grosso. No período avaliado, ocorreram 04 saídas de Apoiador Regional (Baixada Cuiabana, Médio Araguaia, Norte Araguaia Karajá e Sul Mato-grossense). No período ocorreu substituição de 03 apoiadores (Baixada Cuiabana, Norte Araguaia Xingu e Sul Mato-grossense), já a região Médio Araguaia permaneceu sem apoiador até janeiro de 2026, porém, o coordenador de apoio realizou substituição evitando deixar os secretários sem apoio técnico no período.

Em análise dos relatórios mensais dos apoiadores regionais e considerando 142 gestores municipais, vivenciamos a troca de gestão de 1 secretário em setembro, nenhum secretário em outubro, 03 secretários em novembro e nenhum secretário em dezembro, equivalente a uma dos menores percentuais do ano 2025 (2,8%). Ao longo do quadrimestre, foi evidenciado a importância do cumprimento das agendas da gestão municipal referente às ações de planejamento.

Em relação às reuniões do Colegiado de Gestores Municipais (CGM) e Comissão Intergestores Regional (CIR), podemos destacar que durante o 3º quadrimestre de 2025, ocorreram 50 reuniões de CGM (78%). Dentre os principais assuntos abordados pelos apoiadores no CGM, destacam-se os painéis do CONASEMS, o curso Ser Gestor SUS 2025, os instrumentos de planejamento, a elaboração dos Planos Municipais de Saúde (PMS) 2026–2029, NOVO PAC, SIOPS entre outros.

Em relação às reuniões de CIR, obtivemos 100% de aproveitamento no período, correspondendo à realização de 64 reuniões de CIR nas 16 regiões de saúde. A participação dos gestores em reunião de CIR obteve uma média mensal de 106 gestores participantes destes espaços (75% por mês). Dentre os temas mais abordados pelos apoiadores na CGM e



CIR estiveram os Instrumentos de Gestão e DigiSUS; Curso Ser Gestor 2025; Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE); Fluxo de Regulação Estadual; Estratégias para aumento da Cobertura Vacinal com foco no Sarampo; Programa Saúde Redes; Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS); Judicialização de Medicamentos; Programa SUS Digital e pactuações relacionadas ao Novo PAC e cofinanciamentos estaduais.

Nesse quadrimestre foram ofertados aos apoiadores: reuniões Pós-CIT e nos encontros da Rede CONASEMS-COSEMS, foram discutidos temas de relevância para o fortalecimento da Rede em Mato Grosso.

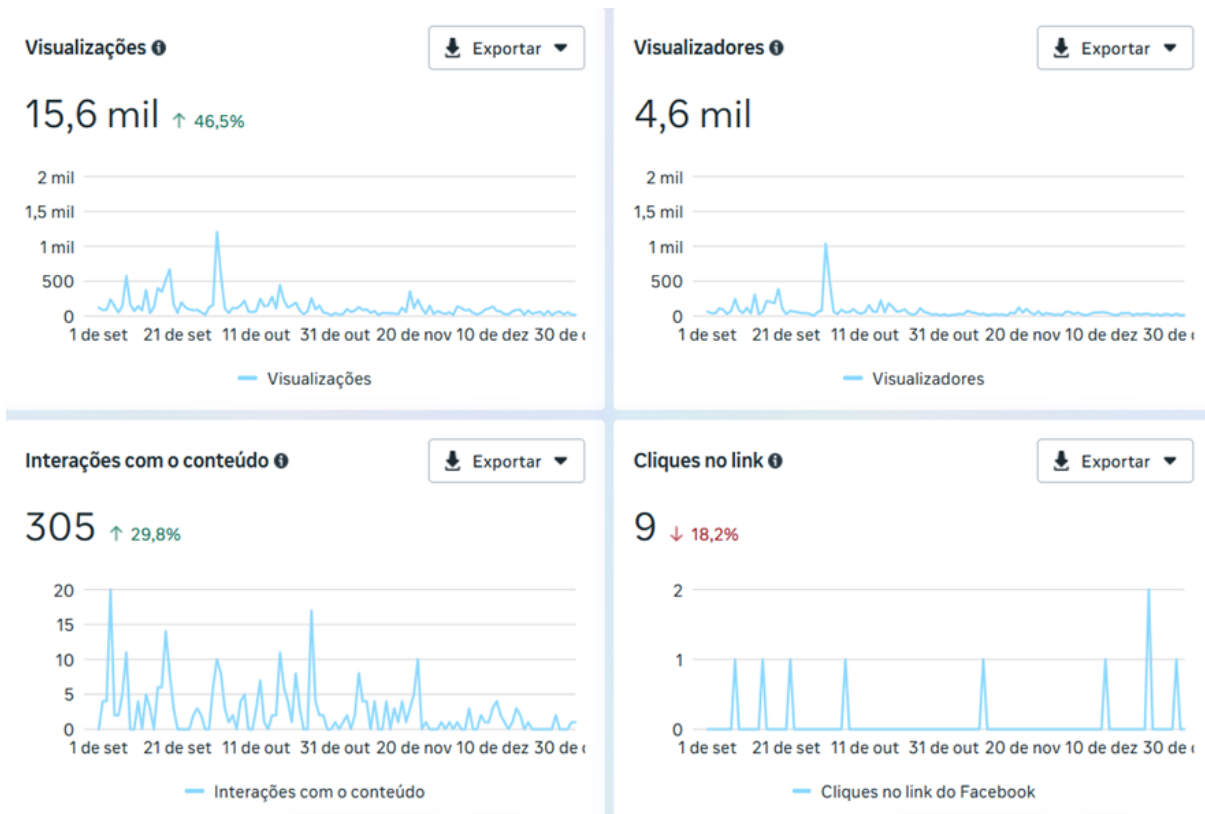
Outro momento importante refere-se às web-reuniões realizadas com o Coordenador de Apoio para sanar dúvidas dos Apoiadores Regionais e realizar orientações sobre a necessidade de adequação do relatório mensal.

3.5 ATIVIDADES DA ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

A comunicação continua desenvolvendo diversos materiais de abrangência estadual. As principais ferramentas de comunicação continuam sendo as redes sociais (Instagram, Facebook e WhatsApp) e o site.

Facebook

A análise dos dados do Facebook do Cosems/MT demonstra um cenário positivo em termos de alcance e visibilidade institucional, com pontos estratégicos que podem ser aprimorados para ampliar o engajamento e a conversão. O número de visualizações alcançou 15,6 mil, representando um crescimento expressivo de 46,5% em relação ao período anterior. Esse aumento indica que o conteúdo está sendo melhor distribuído pela plataforma, seja por maior relevância temática, frequência de publicação ou formato mais atrativo, como vídeos e coberturas de eventos.

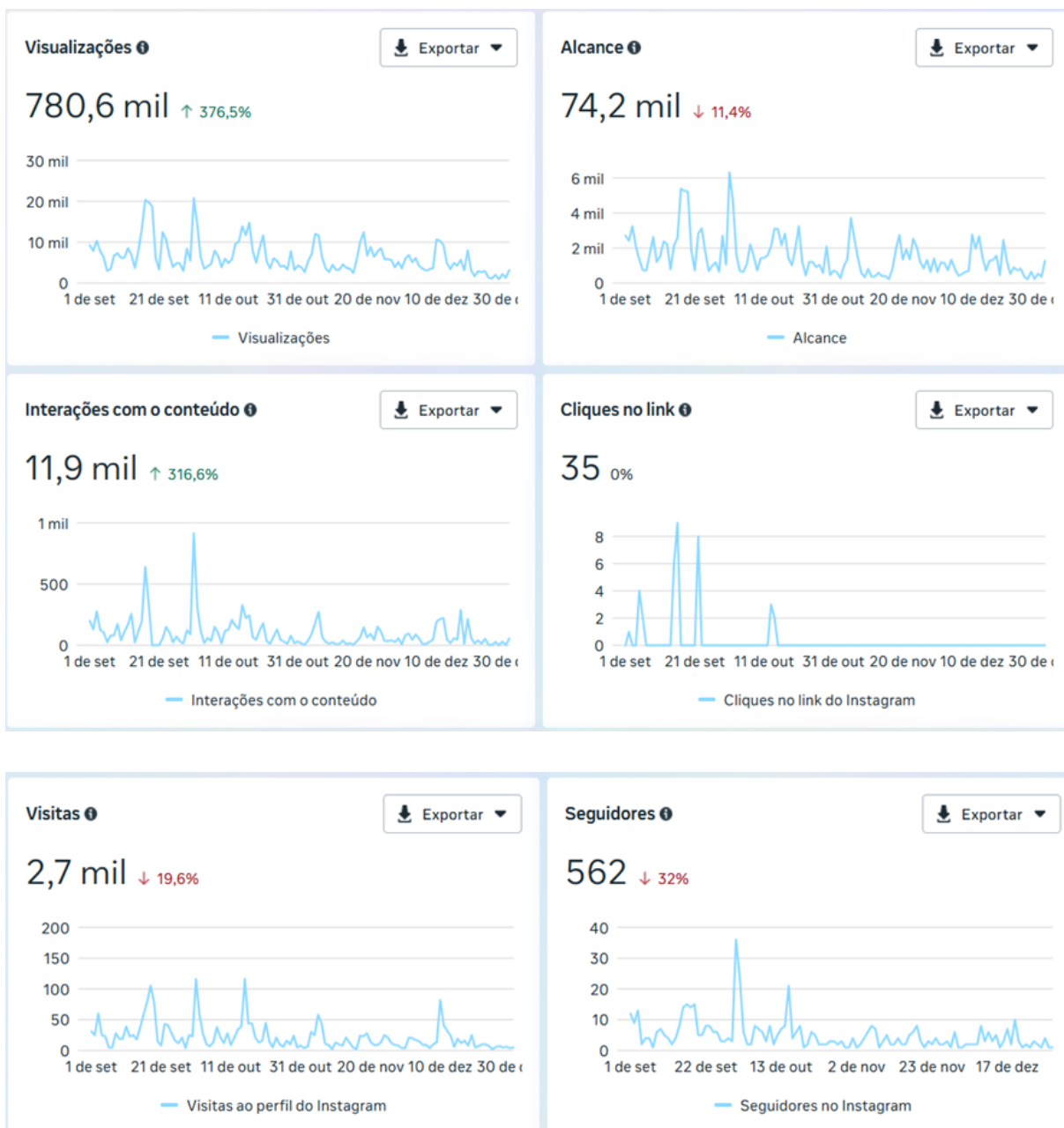


O total de 4,6 mil visualizadores mostra que a página atingiu um público significativo de pessoas únicas. Ao comparar esse número com o total de visualizações, percebe-se que, em média, cada usuário consumiu mais de um conteúdo, o que demonstra interesse recorrente e permanência na página. Isso é um indicativo de fortalecimento da presença institucional e consolidação do perfil como fonte de informação.

As interações com o conteúdo somaram 305, com crescimento de 29,8%. Embora o aumento seja positivo, a taxa de engajamento em relação ao total de visualizações ainda pode evoluir. Isso sugere que o público está consumindo as publicações, mas nem sempre interage com curtidas, comentários ou compartilhamentos. Em páginas institucionais, especialmente da área pública, esse comportamento é comum, pois o conteúdo tende a ser mais informativo do que opinativo.

De forma geral, o Facebook apresenta crescimento consistente em alcance e consolidação institucional, apesar da plataforma apresentar queda mundial em acessos. O próximo passo estratégico é transformar essa visibilidade em maior engajamento e, principalmente, em conversão para o site ou demais canais oficiais.

Instagram



A análise dos dados do Instagram demonstra um cenário bastante expressivo em termos de crescimento de visibilidade e engajamento. O número de visualizações alcançou 780,6 mil, com crescimento significativo de 376,5%. Esse dado indica que o conteúdo ganhou forte capacidade de distribuição, provavelmente impulsionado por formatos com maior entrega orgânica, como Reels ou conteúdos de maior relevância temática. O Instagram passou a ampliar a exposição da página de maneira consistente, sugerindo que o algoritmo está favorecendo as publicações.

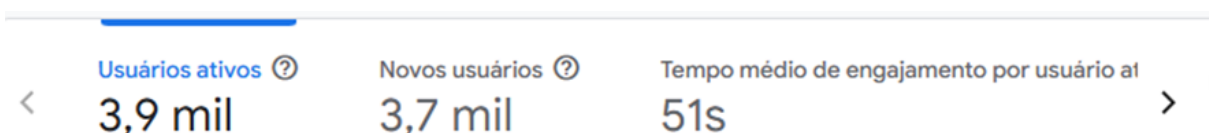


As interações com o conteúdo somaram 11,9 mil, com crescimento de 316,6%, um resultado extremamente positivo. Isso demonstra que o público não apenas está visualizando, mas também está reagindo, comentando e interagindo de forma ativa. A taxa de engajamento, considerando o volume de visualizações, é relevante e reforça que o conteúdo está gerando interesse e envolvimento.

Por outro lado, o alcance foi de 74,2 mil, apresentando queda de 11,4%. Isso significa que, embora o volume de visualizações tenha crescido de forma expressiva, o número de contas únicas atingidas diminuiu. Em termos práticos, o conteúdo está sendo mais consumido pelas mesmas pessoas, mas não necessariamente está expandindo a base de novos usuários alcançados. As visitas ao perfil registraram 2,7 mil, com queda de 19,6%, e o número de seguidores foi de 562, com redução de 32%. Esses dados revelam que, apesar do crescimento expressivo em visualizações e interações, a conversão em crescimento de comunidade baixou. Em outras palavras, o conteúdo está sendo entregue e consumido, mas não está necessariamente transformando visualizações em novos seguidores ou visitas recorrentes ao perfil. Esse ponto exige novas estratégias.

De forma geral, o Instagram do Cosems/MT demonstra alta capacidade de alcance algorítmico e forte engajamento nas publicações, especialmente em formatos que estimulam visualizações. No entanto, o desafio estratégico agora é transformar essa performance em crescimento sustentável de audiência e maior conversão para o perfil e demais canais institucionais.

Site Institucional



O Analytics do site do Cosems/MT demonstra um cenário positivo, especialmente em relação à capacidade de atração de público. O portal registrou 3,9 mil usuários ativos no período, sendo 3,7 mil novos usuários, o que evidencia forte alcance e visibilidade, com a maioria dos acessos vindo de pessoas que entraram no site pela primeira vez. Isso indica que as estratégias de divulgação estão funcionando.



Outro ponto relevante é a existência de picos de acesso ao longo do período, o que demonstra que conteúdos específicos têm potencial de mobilização e repercussão. O tempo médio de engajamento por usuário foi de 51 segundos, mostrando que os visitantes estão consumindo informações de forma objetiva.

De maneira geral, o site apresenta bom desempenho em atração e alcance, consolidando-se como canal institucional ativo e com capacidade de gerar interesse, especialmente quando há pautas estratégicas ou de maior relevância.

Estratégias

No mais, as pautas continuam sendo divulgadas, como as reuniões do Colegiado de Gestores Municipais (CGM) e da Comissão Intergestores Regionais (CIR), as matérias do Cosems Conecta e de tantas outras ações durante os meses. A equipe também tem participado mais ativamente das reuniões de diretoria e eventos em que o Presidente do Cosems/MT participa, gerando mais pautas quentes e conteúdos ágeis. As trends para os conteúdos das oficinas também geram um resultado positivo, mostrando a flexibilidade do conteúdo e alcance dos públicos.

3.6 FORTALECIMENTO DO COSEMS

Em relação aos processos relacionados ao Desenvolvimento Institucional, cabe citar a realização das Reuniões de Colegiados de Gestores (CGM), das Reuniões de Diretoria, tivemos neste período compreendido um número expressivo de participação dos gestores nas respectivas Reuniões. As Reuniões de Diretoria tem atraído cada vez mais participantes e uma abertura da equipe da SES, com participação frequente e discussão de inúmeras pautas que são solicitadas pelas regiões, pelo COSEMS e pela própria SES.

Prezando a capilaridade do COSEMS/MT a Diretoria manteve o formato de condução das reuniões, todas as representações e informes tem um espaço permanente, um espaço de troca de experiência, de boas práticas, para que os municípios possam compartilhar suas ações, neste sentido temos percebido um interesse cada vez maior dos gestores divulgarem as boas práticas da gestão em diversas ações, sejam elas na promoção da saúde, saúde bucal, organização de serviços entre outros temas.



No mês de agosto de 2025 deu-se início às Reuniões Itinerantes de Diretoria e CIB/MT, sendo a primeira deste ano realizada em Lucas do Rio Verde. No 3º quadrimestre foi realizada a 2ª Reunião Itinerante no município de Campo Verde, pertencente a Região de Saúde Sul Mato-grossense. Com isso, é possível conhecer um pouco mais do estado e as experiências locais dos municípios que sediam as reuniões, contando com a participação dos secretários municipais de saúde, apoiadores, equipe técnica do COSEMS/MT e dos municípios, gestores da SES/MT e técnicos estaduais.

Em 2026 o COSEMS/MT completará 40 anos, pensando na trajetória e relevância do 1º Cosems do Brasil, deu-se início a realização do 3º Congresso de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso para os dias 13, 14 e 15 de maio de 2026. Considerando o ano comemorativo, em parceria com a TV Mais CONASEMS foi gravado um documentário com pessoas desta jornada e de importância para o Cosems/MT.

É imperioso registrar que os resultados acima mencionados são frutos dos investimentos na formação e qualificação relacionados a força de trabalho do COSEMS/MT, tendo uma atuação mais intensa da Diretoria, da Assessoria técnica e Apoiadores, de modo a instrumentalizar os gestores para ter resultados mais satisfatórios no cotidiano da gestão em consonância com a natureza institucional do COSEMS/MT.

3.7 ATIVIDADES DE MANUTENÇÃO DO COSEMS

Destacamos aqui as atividades referentes à manutenção da Secretaria Executiva do COSEMS/MT e, às quais correspondem:

- **Receitas correntes:**

- I. Acompanhamento da receita;
- II. Elaboração de conciliações bancária;
- III. Acompanhamento dos Termos de Cessão de Crédito;
- IV. Elaboração de Relatórios financeiros;
- V. Envio de cobrança através do débito automático.

- **Despesas correntes:**

- I. Elaboração e pagamento da folha de pessoal CLT e respectivos encargos e benefícios;



- II. Pagamento de colaboradores externos;
- III. Pagamento de despesas administrativas como: contabilidade, auditoria independente, despesas de copa e material de limpeza, suporte de tecnologia da informação, telefonia, correios, material de consumo, gasolina e outras despesas com automóvel, seguros, tributos e taxas, despesas bancárias, dentre outras.

Registramos que ao todo, para a realização das ações e atividades do COSEMS/MT referentes ao quadrimestre, foram realizados pagamentos de ajuda de custo (deslocamento), diárias, serviços de água, café e almoço, *coffee break*, locação de sala, providenciado material de apoio para todas as ações, tanto de reuniões, bem como para o funcionamento técnico-administrativo, organização da gestão de pessoal e da rotina administrativa e financeira.

A Assessoria Técnica responsável pelas ações administrativas, orçamentárias e financeiras ordenaram neste período vários processos administrativos a fim de viabilizar as atividades finalísticas do COSEMS, levando em consideração, além da busca das ofertas mais vantajosas, critérios técnicos que atendessem as necessidades em relação aos bens a serem adquiridos e serviços a serem prestados visando estabelecer o processo decisório e de controle alicerçado em informações que cumpram a finalidade da entidade, e com condições de racionalizar sua atuação e dar o máximo de qualidade ao seu processo de desenvolvimento institucional, considerando a avaliação dos relatórios de Auditoria.

Destacamos a seguir os processos relacionados ao desenvolvimento institucional:

- Prestação de Contas com incorporação de boas práticas e reorganização do processo de trabalho interno com dedicação de aproximadamente 36 h semanais pela equipe responsável,
- Reuniões e contato rotineiro com a contabilidade a fim de alinhar os serviços prestados para que atendam às necessidades institucionais,
- Implementação do Regimento Interno.

Além dessas iniciativas, foram realizadas atividades em cumprimento a disposições estatutárias e regimentais, a plena execução dos recursos transferidos de contribuição ao COSEMS/MT, nos termos do § 1º, do art. 14-B, da Lei nº 8.080/1990, que qualifica a gestão



municipal do SUS, por meio de projetos, atividades e processos de trabalho instituídos pela Secretaria Executiva e Diretoria.

4. CONCLUSÕES

Conforme expresso neste relatório, durante o período compreendido entre setembro a dezembro de 2025, as atividades deste Colegiado foram orientadas, sobretudo, para o fortalecimento da gestão municipal em todos os foros de discussão ocupados pelo COSEMS/MT.

Além disso, cabe registrar que as atividades dão continuidade ao prosseguimento das ações elencadas na Programação Anual de Atividades, conforme deliberado em Assembleia, Reunião de Diretoria e deliberadas pela Diretoria Executiva.

Desta forma, as ações estão sendo publicizadas e ampliadas por meio da comunicação, os municípios estão sendo contemplados com vistas a resultados mais resolutivos e efetivos na implementação do SUS.

ANEXOS

Fotos das ações do 3º QD/2025



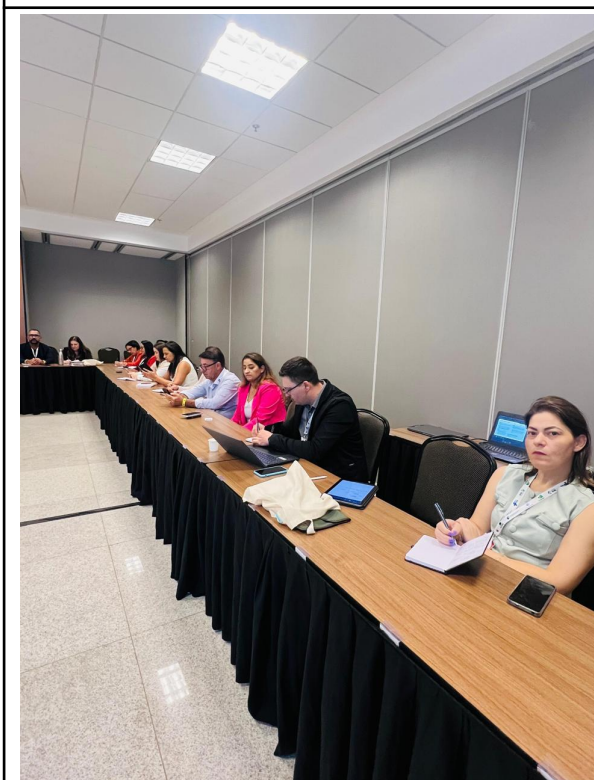










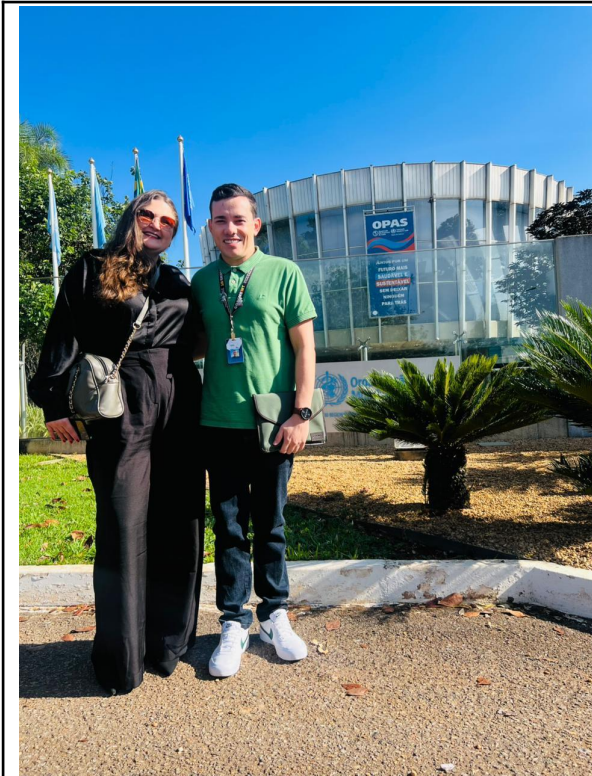














Cosems/MT na estrada . Cosems/MT na estrada . Cosems/MT na estrada . Cosems/MT na es

OFICINA ORGANIZAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE

» 15 e 16 | setembro
» Das 8h às 18h
» Auditório da UAB
São Félix do
Araguaia
» Público-alvo: gestores,
coordenadores da APS,
coordenadores das UBS

**REGIÃO NORTE
ARAGUAIA KARAJÁ**

COSEMS MT
Conselho de Secretarias Municipais
de Saúde do Mato Grosso

Cosems/MT na estrada . Cosems/MT na estrada . Cosems/MT na estrada . Cosems/MT na es

Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada

OFICINA ORGANIZAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE



- » 13 e 14 | outubro
- » Das 8h às 18h
- » Sicoob de Canarana
- » Público-alvo: gestores, coordenadores da APS, coordenadores das UBS

REGIÃO MÉDIO ARAGUAIA

COSEMS MT
Conselho de Secretarias Municipais
de Saúde do Mato Grosso

Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada

Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada

OFICINA ORGANIZAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE



- » 18 e 19 | setembro
- » Das 8h às 18h
- » Prédio UNOPAR Porto Alegre do Norte
- » Público-alvo: gestores, coordenadores da APS, coordenadores das UBS

REGIÃO ARAGUAIA XINGU

COSEMS MT
Conselho de Secretarias Municipais
de Saúde do Mato Grosso

Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada

Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada

OFICINA ORGANIZAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE



- » 24 e 25 | novembro
- » Das 8h às 18h
- » SENAI Juína
- » Público-alvo: gestores, coordenadores da APS, coordenadores das UBS

REGIÃO NOROESTE

COSEMS MT
Conselho de Secretarias Municipais
de Saúde do Mato Grosso

Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada

Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada

OFICINA ORGANIZAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE



- » 16 e 17 | outubro
- » Das 8h às 18h
- » Escritório Regional de Saúde em Barra do Garças
- » Público-alvo: gestores, coordenadores da APS, coordenadores das UBS

REGIÃO GARÇAS ARAGUAIA

COSEMS MT
Conselho de Secretarias Municipais
de Saúde do Mato Grosso

Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada . Oficinas/MT na estrada